



# 百美村宿项目 2021 年度总结报告



2022 年 1 月

## 目 录

一、项目基本情况.....	1
（一）项目整体情况.....	1
（二）本年度项目执行概述.....	1
二、项目年度工作情况.....	2
（一）项目收支情况.....	2
（二）项目管理.....	2
（1）受益人情况.....	2
（2）项目运行情况.....	3
（三）项目效果.....	7
（1）运营及带动收益.....	7
（2）大会及活动开展.....	7
（3）影响力带动.....	14
（4）项目获得行业认可.....	29
（四）品牌传播及影响力建设.....	29
（1）品牌传播.....	29
（2）影响力打造.....	32

## 一、项目基本情况

### （一）项目整体情况

针对乡村产业可持续发展难的社会问题，中国扶贫基金会于 2013 年发起百美村宿项目，该项目通过建立自组织经济合作社，以民宿为切入点，以乡村旅游为产业，搭建城乡联结的创业发展平台，引进培育乡村人才，引入市场机制，激活乡村潜能，激发村民内生动力，促进村民增收，带动城乡互动，三产融合，实现乡村可持续振兴发展。截至 2021 年 12 月，项目分布在全国河北、河南、甘肃、陕西、贵州、湖南、四川、江西、重庆、青海、内蒙古、湖北等 12 省(自治区、直辖市)28 县(区)30 村 32 个项目。

项目以村庄问题为导向，结合资源禀赋、市场环境等要素，提出一套乡村旅游产业发展的系统性解决方案，编制活化乡村资源，进行整村策划规划。依托乡村旅游，实现一、二、三产发展的可选路径，激发村民内生发展动力，构建乡村人才培养，新、老村民参与乡村旅游的创业平台和支持体系。通过倡导、协助政府出台鼓励、支持新村民的政策；协助村庄出台对外合作机制；建立村创中心、乡村振兴实训基地，提升村民创业的理念、方法和技能，为新村民提供必要保障，支持新村民创业。壮大集体经济、建立全村利益共享的机制，实现共同富裕的制度设计。在乡村振兴战略推动下，联合众多平台，开展与各方的深度合作，引领“走进百美村宿，做全村的客人”的乡村旅游风尚标，打造品牌示范项目。

项目目标：盘活乡村资源，激发乡村活力，壮大集体经济，践行共同富裕，推动乡村可持续发展。

团队定位：乡村可持续发展的服务者、推动者、资源链接者。

### （二）本年度项目执行概述

2021 年，该项目以优化模式、锤炼团队、拓展资源、全面发力为工作思路，进



行了部门人员结构调整，将部门总部职能划分为6个板块：规划发展、建设筹开、品牌营销、乡村营造、综合事务、项目管理，并将片区划分为六大片区，完成了部门内部的优化与重组。项目并以此开展了规划设计业务板块、项目建设与筹开板块、增量运营与品牌影响力建设板块、乡村营造业务板块、片区业务职能板块的工作。

百美村宿项目自2013年进行乡村可持续发展的模式探索、研发、升级、输出，目前项目已完成4.0模式的建设，进入5.0模式的探索。2021年，在内部团队的转型升级的同时，项目也进行了大量探索。在增量运营方面，进行了线上线上营销推广；尝试在地组建三人小组，培养合作社职业经理人，为当地培养一支不会走的队伍；开发业态、内容运营商，研发业态内容并落地，解决客人停留问题；搭建村民积分管理系统，为新老村民搭建创业平台。项目为当地注入活力，为村民提供就业机会，从里到外给村庄及村民带来生活上的、精神上的实质性改变。

2021年，项目筹集善款4335.61万元，支出4613.00万元，惠及受益人数20138人次（收支数据不含芦山地震、河南水灾项目（辉县松树坪村））。在管理中的项目经营收入613.77万元，结项退出中的项目产生收益798.98万元，提供长期就业岗位100个。渭源罗家磨村、柞水车家河村、东乡马巷村、尖扎德乾村在乡村振兴重点县中。累计退出陪伴的项目14个，年底处于在管理中的项目18个。

## 二、项目年度工作情况

### （一）项目收支情况

2021年，百美村宿项目筹集善款4335.61万元，累计投入款物4613.00万元（收支数据不含芦山地震、河南水灾项目（辉县松树坪村）），所投入项目资金分别用于各个项目点的规划设计、民宿建设、公共建筑、合作社发展、传播运营及项目执行成本等。

### （二）项目管理

#### （1）受益人情况

截至2021年底，在民生银行、加多宝集团、恒大集团、中国三星、中国石油、中国石化、中国旅游、现代汽车、国电投、三峡集团、华能集团等支持下，项目已惠及河北、河南、甘肃、陕西、湖南、四川、青海、重庆、内蒙古等12省(自治区、直辖市)28县(区)30村，共计32个项目，2021年项目受益人数达20138人次。

## (2) 项目运行情况

项目执行依然受到疫情影响，但整体进度基本按计划落实完成。年度新增项目 8 个。截至 2021 年底，运营中项目共计 21 个（含试运营），建设期村庄 5 个，规划设计中村庄 6 个。

项目执行情况一览表

序号	项目名称	省份	市	项目县	项目村	项目状态
1	捐赠项目	河南省	安阳市	滑县	堤上村	规划中
2	捐赠项目	内蒙古自治区	乌兰察布市	兴和县	大坡底村	规划中
3	捐赠项目	河南省	辉县市	辉县市	松树坪村	规划中
4	捐赠项目	湖北省	随州市	曾都区	九口堰村	规划中
5	政府采购项目	贵州省	黔东南苗族侗族自治州	施秉县	大塘村	规划中
6	捐赠项目	四川省	广安市	广安区	千埝村二期	规划中
7	捐赠项目	河南省	信阳市	商城县	磨盘山村	建设中
8	政府采购项目	四川省	雅安市	宝兴县	嘎日村	建设中
9	捐赠项目	青海省	黄南藏族自治州	尖扎县	德乾村	建设中
10	捐赠项目	陕西省	宝鸡市	扶风县	农林村	建设中
11	捐赠项目	重庆市	重庆市	巫山县	柳坪村	建设中
12	捐赠项目	江西省	吉安市	万安县	西元村二期	试运营
13	捐赠项目	四川省	绵阳市	平武县	伊瓦岱惹村	试运营
14	捐赠项目	甘肃省	定西市	渭源县	罗家磨村	试运营
15	捐赠项目	陕西省	商洛市	柞水县	车家河村	试运营
16	捐赠项目	陕西省	西安市	蓝田县	下杨寨村	试运营
17	捐赠项目	江西省	吉安市	万安县	西元村	运营中
18	捐赠项目	四川省	广安市	广安区	千埝村	运营中
19	捐赠项目	贵州省	黔东南苗族侗族自治州	台江县	反排村	运营中/结项
20	捐赠项目	湖南省	湘西土家族苗族自治州	凤凰县	拉毫村	运营中/结项
21	捐赠项目	四川省	雅安市	宝兴县	雪山村	运营中/结项
22	捐赠项目	四川省	雅安市	宝兴县	邓池沟	运营中/结项
23	政府采购项目	四川省	成都市	彭州市	蟠龙村	运营中/结项
24	政府采购项目	四川省	雅安市	雨城区	碧峰村	运营中/结项
25	捐赠项目	甘肃省	临夏回族自治州	东乡族自治县	马巷村	运营中/结项
26	捐赠项目	贵州省	黔东南苗族侗族自治州	雷山县	白岩村	运营中/结项
27	捐赠项目	贵州省	遵义市	习水县	田坝村	运营中/结项
28	捐赠项目	贵州省	黔东南苗族侗族自治州	黎平县	黄岗村	运营中/结项
29	捐赠项目	河北省	保定市	涞水县	南峪村	运营中/结项
30	捐赠项目	河南省	濮阳市	范县	韩徐庄村	运营中/结项
31	捐赠项目	河南省	濮阳市	台前县	姜庄村	运营中/结项
32	捐赠项目	湖南省	湘西土家族苗族自治州	泸溪县	新寨坪村	运营中/结项

### 运营中（含试运营）村庄情况：

**河北南峪村：**2016 年启动，项目共计三期，已经全部完工，共计 15 套院子 34 间客房，1 栋羊圈咖啡厅。2021 年累计收益为 174.56 万元。（数据截至至 2021.11，不完全统计，其中 2 月、11 月停业）

**河南韩徐庄村：**2017 年启动，项目共计三期，已经全部完工，共计

8 套院子 17 间客房，两栋公共建筑，2019 年投入运营，2021 年累计收益为 6.73 万元。（数据截至至 2021.11，不完全统计，其中 1、2、8、9 月停业）

**河南姜庄村：**2017 年启动，项目共计两期，已经全部完工，共计 10 套院子 20 间客房，三栋公共建筑：活动中心、接待中心、自然博物馆，2019 年投入运营，2021 年累计收益为 21.48 万元。（数据截至至 2021.11，不完全统计，其中 8 月、11 月停业）

**贵州白岩村：**2017 年启动，项目共计三期，已经全部完工，共计 8 套院子 17 间客房，两栋公共建筑，2019 年投入运营，2021 年累计收益为 101.95 万元。（数据截至至 2021.11，不完全统计，其中 1 月、2 月停业）

**贵州黄岗村：**2017 年启动，项目共计两期，已经全部完工，共计 14 套院子 38 间客房，四栋公区：工坊房、餐厅、茶室、踩歌堂，2020 年 10 月正式投入运营，2021 年累计收益为 35.73 万元。（数据截至至 2021.11，不完全统计）

**贵州田坝村：**2017 年启动，项目共计两期，已经全部完工，共计 10 套院子 38 间客房，一栋公共建筑：游客接待中心，2020 年 9 月开始试运营，开放 5 套院子，2021 年 4 月正式运营，2021 年累计收益为 152.53 万元。（数据截至至 2021.11，不完全统计，其中 11 月停业）

**甘肃马巷村：**2017 年启动，项目共计两期，已经全部完工，共计 2 套院子 16 间客房，一栋公共建筑：文化中心，2020 年 10 月进入试运营期，2021 年 5 月正式运营，2021 年第三季度营收 16.73 万元。（数据截至至 2021.11，不完全统计，其中 1、2、3、11 月停业）

**湖南新寨坪村：**2017 年启动，项目共计两期，已经全部完工，共计

7 套院子 15 间客房，2021 年 6 月正式运营，2021 年累计收益为 41.66 万元。（数据截至至 2021.11，不完全统计，其中 8 月停业）

**江西西元村：**2020 年 4 月启动，项目一期于 2020 年上半年启动，截至当前，项目部分完工，计划建成民宿 6 套院子 19 间客房，配套公建：会议中心、以工换宿、游客服务中心、农创中心等，2020 年 12 月启动试运营，5 月正式营业，2021 年累计收益为 46.61 万元（数据截至至 2021.11，不完全统计）；基本项目一期的成效，三峡集团追加投入，于 2021 年 4 月启动第二期项目，建设工作基本完工。

**四川干埝村：**2017 年启动，项目共计三期，一二期项目已经全部完工，共计 7 套院子 15 间客房，2021 年 6 月正式运营，2021 年累计收益为 15.78 万元（数据截至至 2021.11，不完全统计，8 月因更换运营方处于停业状态）；三期项目正在主体施工中。基于前期项目的良好合作，中国三星继续投入资金，帮助村庄业态发展，目前已完成规划相关工作，待年后启动招商运营等。

**陕西车家河村：**2018 年下半年启动，项目共计两期，一期项目已经完工交付，二期项目软装布置及管家培训已完成，共计 3 套院子 11 间客房，三栋公共建筑：接待中心、以工换宿、茶室，已投入试运营。

**陕西下杨寨村：**2018 年下半年启动，项目共计两期，一期项目已经完工交付，二期项目进入软装阶段，3 套院子 13 间客房，配套公建：手工坊、餐厅、接待中心等，运营筹开中。

**四川伊瓦岱惹村：**2017 年底启动，项目一期施工完成，今年洪水灾情，近期村内道路再次被洪水冲毁，样板院软装布置中；项目二期施工中，民宿未受损，正在协调推进项目中。共计 4 套院子 9 间客房，配套公建：接待中心、厨房、餐厅。

**甘肃罗家磨村：**2019 年底启动，民宿已竣工，已具备部分接待条件。预计全面建成后，共计 6 套院子 15 间客房，一栋公共建筑、游客接待中心。

#### **建设期村庄：**

**陕西农林村：**2018 年底启动，项目硬装施工中，共计 4 套院子 4 间客房，配套公建：接待中心、公共展厅、咖啡厅、餐厅、书吧等，部分硬装完工。

**重庆柳坪村：**2020 年 4 月，项目正式启动。民宿所有主体建筑全部完成，两栋样板院进入硬装施工阶段，多功能厅和无涯泳池施工中。

**青海德乾村：**2020 年 9 月签约，2021 年 5 月，施工单位正式进场，项目基础工程于 8 月 31 日完成并验收完毕，预计于 2021 年底完成项目基础工程施工。

**四川嘎日村：**2020 年 9 月中标，2021 年 4 月已完成策划规划工作，目前正在施工建设中。

**河南磨盘山村：**2020 年 3 月，已完成规划方案。2021 年 10 月，施工单位正式进场，首批启动 6#、7#、10#院开工建设，正在施工中。

#### **规划中村庄：**

**贵州省大塘村：**2021 年 3 月项目启动，2021 年 7 月已完成策划规划及图纸设计，目前政府正在进行土地流转工作，待招标开工。

**内蒙古大坡底村：**2021 年 9 月，项目正式启动。10 月，兴和县滂利海旅游专业合作社注册完成，已完成土地流转工作；策划规划初步完成。

**河南堤上村：**2021 年 10 月，项目正式启动，滑县堤上村乡村旅游专业合作社注册完成。项目策划规划工作完成。



河南松树坪村：2021 年 12 月 1 日，项目正式启动。目前处于规划阶段。

湖北九口堰村：2021 年 12 月 1 日，项目正式启动。目前处于规划阶段。

### （三）项目效果

#### （1）运营及带动收益

2021 年，百美村宿项目运营工作受疫情影响较大，在运营村庄共 10 个，其中 1-3 月、8 月、11 月有部分村庄因受疫情影响，处于全面/部分停业状态。已运营村庄上半年运营情况欠佳，下半年运营情况有所回暖。截至 2021 年 11 月，运营收入超 613.77 万元，结项退出的村庄营收 798.98 万元，合计 1412.75 万元，项目启动运营至今累计营收超过 5531.75 万元。

#### （2）大会及活动开展

3 月 28 日-3 月 30 日，“乡村旅游助力巩固脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接”尖扎县专题研修班顺利举办。青海省尖扎县委副书记汪生栋，人大常委会主任才让端智，县政协主席王征，常务副县长诺布尖措，宣传部长银吉卓玛，副县长靳晓勇、副县长王鑫等参加。



3月30日-4月1日，湖北省随州市政府考察团一行前往四川调研，随州市副市长李国寿、随州市扶贫办、市政府政策研究室、市自然资源和规划局、市农业农村局及随县政府相关负责领导参加本次考察学习，副秘书长王军、资阳市人民政府副市长许志勋，彭州市宣传部部长米兰佳，蒲江县总工会主席陈贵参加调研。



5月20日-22日，“百美村宿-渭源县乡村振兴与可持续发展”专题研修班（第二期）顺利举办，定西市渭河源大景区管理委员会何晓云、渭源县委常委副县长张显峰、县委宣传部及会川镇等相关人员参加。



5月26日，在河北省保定市涞水县南峪村召开“民生银行定点帮扶滑县乡村旅游座谈会”，王军副秘书长作乡村可持续发展经验介绍，中国民生银行总行办公室主任助理刘震子、社会责任管理处处

长曹雪森，河南省滑县县委书记陈忠、县长陆志杰受邀出席座谈会，乡村振兴协作部副主任赵溪花等参加。



6月14日，由湖南省泸溪县人民政府、中共泸溪县委宣传部、中石化帮扶泸溪县领导小组、武汉大学城市设计学院、中国扶贫基金会联合主办的“2021乡见新寨坪·乡村建造大赛”正式落幕，全国高校相关专业师生团队共同参与、创造了一批优秀的设计作品，最终6组作品入选并完成搭建，活动取得圆满成功。泸溪县副县长赵新沂、泸溪县人大常委会主任符鸿雁、潭溪镇党委书记彭晓云，武汉原楸建筑事务所主持建筑师周超，腾讯湖北站地市部总监汤佼佼及各高校建筑院系相关代表参加。



7月13日-15日，循化县副县长王磊一行前往百美村宿碧峰峡村项目考察调研，并与雅安市雨城区干部召开分享座谈会。循化县文旅局马吉德、乡村振兴局局长韩忠勇、查汗都斯乡乡长马晓峰等参加。





7月24日-25日，由国家乡村振兴局社会帮扶司指导，中国扶贫基金会和中国民生银行共同主办，四川蒙顶山合作社发展培训学院承办的“社会力量助力乡村振兴培训交流会”召开，主任郝德旻作百美村宿项目介绍；培训班25日前往河北省保定市涞水县南峪村项目点观摩学习，主任郝德旻带队并讲解。



9月23日上午，百美村宿——兴和县乡村振兴示范项目签约启动仪式在内蒙古自治区乌兰察布市兴和县大坡底村顺利举行，副理事长陈志刚指出，今天在兴和县启动的百美村宿项目，将是巩固脱贫攻坚成果，探索乡村振兴的有益实践。副秘书长王军，乌兰察布市副市长李勇，兴和县委书记王会雨、县委副书记李铠栋，现代汽车（中国）投资有限公司副总裁李赫竣，百美村宿项目部张晔，资源发展部黎钊、魏可新参加。



9月23日-25日,2021中国民宿产业生态大会暨第四届中国(彭州)龙门山民宿发展大会县域乡村振兴沙龙在彭州召开,百美村宿项目部特邀来自湖北、青海、广东等五省六县党政代表团莅临大会,并实地开展县域乡村振兴沙龙第一站,与会代表前往龙门山镇龙源村、江桥村、桂花镇蟠龙村等地开展调研。25日,副理事长陈志刚、副秘书长王军,彭州市政协党组书记米兰佳受邀出席第四届中国(彭州)龙门山民宿发展大会县域乡村振兴沙龙,围绕"文旅助力乡村振兴高质量发展的县域实践"这一主题,共同探讨新时代下政府引导乡村文旅产业生态构建的新模式。百美村宿主任郝德旻、助理主任张皓博参加。



10月14日,我部与西南民族大学建筑学院开展合作课题设计活动,副院长王长柳组织风景园林专业学生前往四川省雅安市宝兴县嘎日村调研居民安置项目,拟开展景观设计相关课题,为嘎日村乡村发展持续助力。

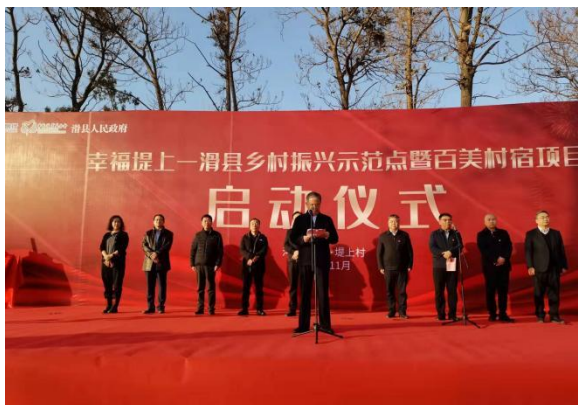




11月20日，“百美村宿·西元村—银杏嘉年华”活动在江西省万安县正式拉开序幕并取得良好效果，汉服游行、银杏许愿、古筝打卡等活动如期举办，万安县宣传部、融媒体中心、文旅局等单位代表参加。



11月24日，百美村宿——滑县乡村振兴示范项目签约启动仪式在河南省滑县堤上村顺利举行，副理事长陈志刚、副秘书长王军，中国民生银行党委副书记郑万春、办公室主任王磊，滑县县委书记陈忠、县委副书记陆志杰出席，乡村振兴协作部副主任赵溪花、百美村宿项目部吴晓森参加。



11月26日，2021公益建筑师设计联盟第七期沙龙活动顺利开展，本次沙龙邀请到袁野、周超、陈国栋、梁冰等6名乡建行业建筑师共同探讨“乡村公共空间的多种可能性”，并就乡村建设板块的工作经验进行分享，助理主任张皓博参会并总结发言，刘昕雨、谢志鹏、何群等人参加。



12月13日-15日，百美村宿辉县市乡村振兴与可持续发展研修班活动顺利开展，主任郝德旻带队前往百美村宿碧峰村和蟠龙村项目点调研并召开座谈会。新乡市南太行旅游有限公司党委书记付九忱表示百美村宿模式成熟完整，希望尽快推进松树坪村项目，期待松树坪村未来发展。河南省辉县市自然资源与规划局科长张立志、旅游发展服务中心主任吴雪军、上八里镇党委书记高瑞伟、沙窑乡党委书记张明磊等人参加。



12月22日，2021公益建筑师设计联盟沙龙活动——“百美驿站”



项目筹备研讨会顺利开展，本次沙龙邀请到麦贤敏、任亚鹏、周超、李焯等 5 名建筑师共同探讨交流，主任郝德旻、助理主任张皓博参加。



### (3) 影响力带动

百美村宿项目自成立以来受到社会各界广泛关注，2021 年期间，先后接待国家乡村振兴局、全国人大常委、农业农村部、国家商务部等相关领导 74 人次；接待中国石油天然气集团有限公司董事长、党组书记戴厚良、中国石化集团有限公司党组副书记赵东等合作企业负责人 45 人次；中国扶贫基金会理事长郑文凯、副理事长陈志刚、执行副理事长刘文奎等领导到各项目点指导工作累计 28 人次，其他市县领导到访、调研、指导工作近 1800 余次。部分简况如下：

1 月 14 日，江西省人大常委会副主任冯桃莲到江西省万安县高岭宿集项目点考察，在肯定项目的同时，也提出后续要加强业态开发如水果种植采摘和周边竹林等。吉安市人大常委会副主任、万安县委书记李伟平，万安政协副主席、五丰镇党委书记郭志佳参加调研，刘宁波、李玄筌作项目介绍。



3月9日-11日,王军副秘书长带队先后参访了大乐之野、木亚文旅、起云山岨、苏州园林集团、西坡、乡伴集团及太阳社等国内知名的民宿单位和内容运营伙伴,探讨乡村振兴发展趋势,沟通后续合作事宜。主任郝德旻、助理主任张皓博及相关同事参加。



3月16日,农业农村部农村合作经济指导司司长张天佐,陕西省农业农村厅党组成员、副厅长郑维国,商洛市政府副市长李育江、市人大常委会副主任等人前往陕西省柞水县车家河村进行项目调研,了解项目的运营模式、理念、管理架构以及机制。



3月26日，“数字乡村振兴跨界公益合作研讨会”在中国扶贫基金会成都办公室召开。丁亚东副秘书长、百美村宿项目部主任郝德旻，东甘孜州常委、副州长聂鑫，乡城县委书记曹建奎，丹巴县委常委、副县长唐战华，塘格聂景区开发有限责任公司董事长泽仁旺堆等相关领导出席，就后续合作进行探讨。



3月27日，第二届营地教育产业大会暨首届研学实践教育峰会在北京召开，王军副秘书长出席并发表以“共建、共创、共享、共生的乡村发展之道”为主题的演讲，介绍、分享百美村宿项目。





3月30日-31日，中国扶贫基金会王行最副理事长带队赴江西省吉安市万安县与井冈山市项目点进行调研考察，对项目进展和效果给予了高度肯定，指示下一步工作，并到井冈山参观革命圣地，学习红色文化。中国日报社编委、秘书长朱宝霞，扶贫办主任郭海港，万安县常务副县长李艳辉，万安县委常委、副县长李小清，井冈山市委常委尹少志，会昌县委常委、副县长张彬，会昌县旅投公司董事长李卿相，乡村振兴协作部副主任赵溪花、郭送，百美村宿项目部刘宁波等参加。



4月13日，王军副秘书长组织带队中国石化集团有限公司党组副书记赵东，东乡县委书记马秀兰及东乡县委、县政府等相关负责人赴甘肃省东乡县马巷村项目点进行考察、调研，王军副秘书长作项目介绍。赵东书记、马秀兰书记高度认可项目发展模式，后续东乡县委、县政府及

各局将召开会议，学习并研讨百美村宿模式。

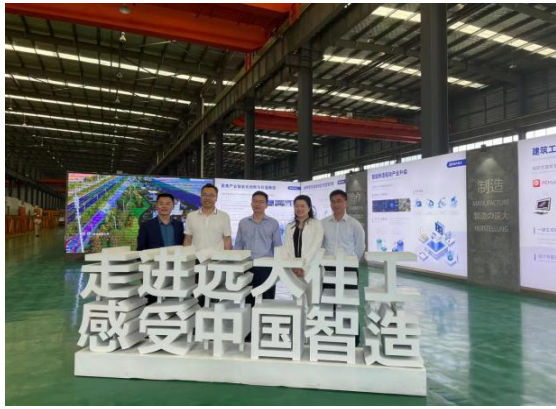


4月24日，王军副秘书长受邀出席由北京展览集团有限公司主办、中国扶贫基金会为公益支持单位、中国人类学民族学研究会博物馆文化专业委员会为学术支持单位的“乡村有约”乡村文化体验系列活动，并在活动上介绍、分享了百美村宿项目。



5月8日，王军副秘书长受邀分别前往远大住宅工业有限公司、国家电投五凌电力有限公司，与远大住宅工业有限公司董事长张剑、国家电力投资集团发展总监钟雄辉就装配式建筑与乡村民宿的合作发展前景进行了交流、探讨。远大住宅工业有限公司副总裁石东红，国家电投五凌电力有限公司规划发展总监刘宏，百美村宿项目部曾睿参会。





5月12日，中国投资有限责任公司党委副书记任小兵、党群工作部王建欣、刘静志等人前往贵州省施秉县大塘村项目点进行调研，就百美村宿项目的经济、社会、政治效益及本地人才孵化等进行了深度交流，各方在影响力打造方面达成高度共识。施秉县委常委夏兴家、统战部部长李兴旺等人参加。



5月19日，甘肃省临夏州副州长赏进孝、东乡县县委副书记杨志军等前往东乡族自治县马巷村项目点进行调研，民宿运营方代表参加。



5月19日，中国石油董事长戴厚良赴贵州省习水县田坝村项目点调研，高度认可项目发展模式，并召开乡村振兴调研座谈会，贵州省人民政府副省长陶长海、遵义市副市长李莲娜，百美村宿项目部张润源、刘骏等参会。



5月24日，现代汽车投资有限公司社会贡献部部长申在珉、主管鹿美娇等人前往贵州省黔东南苗族侗族自治州雷山县白岩村项目点进行调研，百美村宿项目部主任郝德旻、资源发展部魏可新参加。



6月3日-4日，中国三星企业社会责任事务局高级总监崔冉前往陕西省三项目点(下杨寨村、农林村、车家河村)调研，分别与柞水县人民政府副县长刘作荣、蓝田县人民政府副县长卢允涛、扶风县人民政府副县长谢敏展开了座谈会，就项目建设与运营等进行充分交流，资源发展



部副主任黎钊，王勤参加。



6月25日，颜志涛副秘书长受邀前往中央广播电视总台，与广告副总经理梁超、徐珊，“云听”总编辑张东、副总编辑张昊等就双方未来合作模式进行了深入讨论，百美村宿项目部主任郝德旻参会。



7月22日，国家乡村振兴局开发指导司副司长刘晓山、国家开发银行乡村振兴部副总经理晁兵、副部长白石等前往甘肃省定西市渭源县罗家磨村项目点调研，渭源县大景区管委会主任何晓云作项目整体介绍，甘肃省乡村振兴局副局长王俊民、国家开发银行甘肃省分行、市县乡村振兴局等相关人员参加。





8月28日，国家乡村振兴局综合司副司长王春燕、督查处副处长曹振华，贵州省乡村振兴局副局长陈波等前往贵州省黔东南苗族侗族自治州雷山县白岩村项目点调研，了解百美村宿项目模式及村庄运营情况。贵州省乡村振兴局处长高松，雷山县委常委陈泽坤，百美村宿项目部车毛毛、吴定国参加。



9月8日，国家乡村振兴局社会帮扶司司长李富君、副司长刘胜安，东西部协作处处长张伟、定点帮扶处处长周晓云，副秘书长丁亚冬等人前往贵州省雷山县白岩村项目点，就百美村宿项目模式、运作成效及带动作用开展调研并给予高度肯定。雷山县副书记游美昆、曾菲，副县长李绍雄、范存会，白岩村村长唐文德，百美村宿项目部吴定国等人参加。



9月9日，全国政协农业和农村委员会副主任刘永富，国家乡村振兴局中国扶贫发展中心主任黄承伟，农业农村部农产品质量安全重点实验室常务副主任王静，自然与文化遗产研究中心副主任闵庆文，清华大学中国农村研究院副院长张红宇等人前往贵州省雷山县白岩村项目点调研，刘永富就支持村民创业的具体举措、公益基金的设立、村庄环境的完善治理等事宜作出了指示与要求。贵州省政协副主席陈坚、政协副秘书长王进江，政协农业农村委员会专职副主任张志宏、副主任袁家榆，雷山县县委书记杨锦春、副县长范存会，吴定国、张通参加。



9月15日，贵州省黔东南苗族侗族自治州人民政府副州长谭夔、副秘书长潘文宏，华侨城集团有限公司党委副书记薛丽军，雷山县委书记杨锦春等人前往雷山县白岩村项目点调研并召开座谈会，会上各方就乡村振兴工作、乡村旅游产业发展进行了深入交流，车毛毛作百美村宿项目模式介绍。





9月15日，内蒙古自治区财政厅副厅长王凤岐、财政社会保障财政厅中心副主任何建华，乌兰察布市副市长云鹏刚、乌兰察布市市财政局局长郝晓亭，兴和县委书记王会雨，全国社会保障基金理事会副理事长武建力等人前往兴和县大坡底村项目点调研，全国社会保障基金理事会规划研究部副主任刘江丽、证券投资部副主任邵蔚等人参加。



9月17日，现代汽车集团社会贡献部部长申在珉带队前往内蒙古自治区乌兰察布市兴和县考察并召开座谈会，兴和县人大常委会主任赵瑞，副县长贺兴华、李新恺等人参加。



9月19日，第十五届中国户外金犀牛奖暨金犀牛户外嘉年华在内蒙古呼和浩特市敕勒川草原召开，副秘书长王军受邀出席并在敕勒川产业发展论坛发表《户外运动助力乡村振兴》主题演讲，就善行者项目与百美村宿项目进行了介绍。



9月28日，中国三星企业社会责任局局长崔冉前往四川省广安市干埝村项目点考察，就干埝村乡村振兴揭牌事宜进行调研与筹备，张润源、刘骏，干埝村合作社职业经理人贺峰参加。



9月28日，由成都市社会福利和慈善事业发展中心、成都市慈善总会联合主办的2021年成都慈善研讨会召开，主任郝德旻受邀参会并作《中国扶贫基金会的乡村工作探索》主题分享。



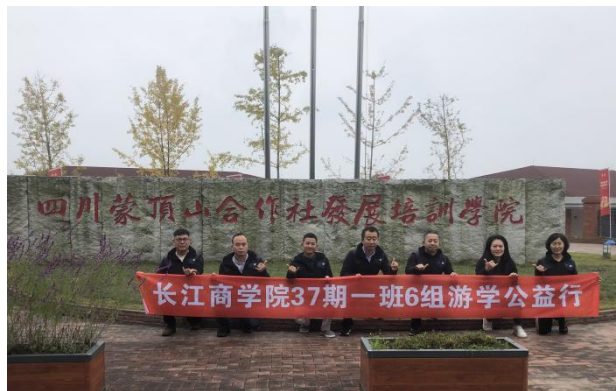


10月19日-20日，秘书长陈红涛受邀前往浙江省衢州市开化县进行民宿产业调研，参加由农业农村部农村经济研究中心主办的“智汇钱江源·民宿开化论”乡村民宿发展研讨会，并作《坚持农民主体，发展民宿产业，助力乡村振兴》主题发言，百美村宿项目部聂自强参加。



10月30日-31日，执行副理事长刘文奎携长江商学院37期学员一行7人前往四川省雅安市名山区蒙顶山合作社发展培训学院、宝兴县雪山村及邓池沟戴维新村项目点开展调研，深入了解各项目的运行模式并与当地干部沟通交流。





11月23日，副秘书长王军受邀出席由支付宝公益基金会举办的中国基金会发展论坛2021年会平行论坛——“乡村女性经济赋能的公益探索与实践”，与专家学者、公益伙伴，通过直播方式，分享实践经验，并参与“数字背景下，乡村女性就业的机遇与挑战”主题圆桌论坛。

**乡村女性经济赋能**  
——公益探索与实践

中国基金会发展论坛2021年会平行论坛  
11月23日 14:00

**王军**  
中国扶贫基金会副秘书长

圆桌论坛：数字背景下，乡村女性就业的机遇与挑战

**圆桌论坛**

◎ **数字化背景下，乡村女性就业的机遇与挑战**

◎ **主持人：卜卫**  
中国社会科学院新闻与传播研究所研究员、博士生导师

◎ **参与嘉宾：**

**沈婷** 浙江支付宝公益基金会副秘书长

**王军** 中国扶贫基金会副秘书长

**张静** 友成企业家扶贫基金会副秘书长

**王晶晶** 北京乐平公益基金会副秘书长

12月10日，国家商务部副部长任鸿斌、中国三星社长黄得圭前往百美村宿干埝村项目点调研。黄得圭社长向任鸿斌副部长介绍干埝村乡村振兴示范项目的计划，任鸿斌副部长表示，中国三星为中国脱贫攻坚及乡村振兴做出了很大贡献，百美村宿项目对实现乡村振兴有

着巨大作用，国家商务部是中国三星的坚强后盾，希望中国三星未来在乡村振兴发挥更大作用。中国三星首席副总裁王彤、副总裁郑承穆、张剑，广安市市委书记张彤、市长赵波、广安区委书记文阁，百美村宿项目部张润源、刘骏等人参加。



12月17日，国家乡村振兴局宣传教育中心副主任骆艾荣、贵州省乡村振兴局宣教处副处长杨兰、黔东南州乡村振兴局副局长杨检等人前往雷山县白岩村项目点调研。骆艾荣副主任在调研中指出：以民宿产业为基础带动乡村各板块产业发展和周边相关资源融合整体发展，充分挖掘在地特色农副产品，丰富项目业态，增加经济收入渠道及就业岗位。雷山县委副书记曾菲、副县长范存会，国家乡村振兴局综合处副处长刘思圻、综合处干部郭春雨、开发处干部姜晨晖，百美村宿项目部吴定国、吴显忠等人参加。



#### (4) 项目获得行业认可

2021 年，百美村宿项目受到行业内外高度关注，各项目全年累计获得各类奖项、优秀案例共计 9 例。具体情况如下：

2021百美村宿项目获奖汇总表

更新于2021年12月							
序号	年度	获奖时间	获奖名称	颁奖活动（含链接）	颁奖地点	主办单位	获奖主体
1	2021	2021年2月	“全国脱贫攻坚先进个人”	<a href="#">全国脱贫攻坚总结表彰大会   百美村宿南峪村段春亭书记荣获“全国脱贫攻坚先进个人”表彰</a>	北京	国务院扶贫办	南峪村段春亭
2	2021	2021年10月	第16届时尚旅游金榜“金选美好乡村”奖项	<a href="#">2021中国乡创地图&amp;中国旅游金榜正式揭榜，百美村宿喜获三项大奖！</a>	海南	时尚旅游	四川干埡村
3	2021	2021年10月	2021年中国乡创地图「乡村振兴创新示范村」称号	<a href="#">2022中国乡创地图&amp;中国旅游金榜正式揭榜，百美村宿喜获三项大奖！</a>	海南	SMART度假产业智慧平台联合清华大学文化创意发展研究院、博鳌文创院、三亚旅文集团	江西西元村
4	2021	2021年10月	2021年中国乡创地图「乡村振兴创新示范村」称号	<a href="#">2022中国乡创地图&amp;中国旅游金榜正式揭榜，百美村宿喜获三项大奖！</a>	海南	SMART度假产业智慧平台联合清华大学文化创意发展研究院、博鳌文创院、三亚旅文集团	青海德乾村
5	2021	2021年11月	爱彼迎年度民宿榜-唐蕃云舍	<a href="#">新鲜出炉！爱彼迎年度榜单100家民宿等你来</a>	杭州	爱彼迎、订单来了	河北南峪村
6	2021	2021年11月	爱彼迎年度民宿榜-麻麻的山坡	<a href="#">新鲜出炉！爱彼迎年度榜单101家民宿等你来</a>	杭州	爱彼迎、订单来了	甘肃马巷村
7	2021	2021年12月	最具网络人气公益项目	<a href="#">行动者联盟2021公益盛典落幕！百美村宿荣获两大年度公益奖项</a>	广州	凤凰网公益	百美村宿项目
8	2021	2021年12月	年度十大公益项目	<a href="#">行动者联盟2021公益盛典落幕！百美村宿荣获两大年度公益奖项</a>	广州	凤凰网公益	百美村宿项目
9	2021	2021年12月	最佳商业合作伙伴		线上	去哪儿网攻略社区	百美村宿项目

#### (四) 品牌传播及影响力建设

##### (1) 品牌传播

全年品牌传播重点关注：百美村宿整体品牌影响力打造和 20 个村宿项目的运营推广。2021 年，百美村宿项目部共主办 5 场大型品牌影响力活动、20 余场线下体验活动和数百次线上互动推广活动，传播量超过 65000 万次（根据不完全统计传播阅读量、播放量、观看量、人流量等）。

全年品牌传播结合线上线下渠道全面推广，整合基金会、捐赠方、政府方和项目资源，多渠道、多维度、多平台联动发力，为百美村宿品牌影响力提升和项目村宿营销推广助力：

1. 线下惠及美国纽约时代广场大屏、北京等全国各大城市的户外电梯广告、复兴号武汉全局高铁厢内视频；联络墨尔本大学、伦敦大学学院、武汉大学、北京交通大学、天津大学等国内外知名高校的大学生志愿者参与项目调研、建造活动等。

2. 线上惠及人民日报、新华社、央视 CCTV、中央广播电视总台、



中国日报、地方卫视等官方主流媒体渠道，微博、微信、抖音、今日头条、凤凰网、新浪、搜狐、网易等新媒体流量渠道，借宿、SMART、等品牌联合方式，以及郭德纲、袁姗姗、李一桐、宋祖儿、赵露思、林依轮等明星互动合作、电视及音频节目推广、直播带货等。



另外，百美村宿联合众多媒体、明星达人和相关品牌方持续发起线上互动、村宿体验和营销推广等活动，助推品牌形象力的突破提升和项目运营的精准转化。

百美村宿通过线上、线下媒体传播，围绕百美村宿和各地特色进行定向宣传推广。线下传统媒体传播，针对正式运营及试运营项目进行推

广，4月17日-4月23日，为宣传中国扶贫基金会百美村宿马巷村-唐蕃云舍项目正式开业，百美村宿项目部邀请陈靖可、陈紫函、谷蓝帝、高姍、陆思恒、岳丽娜、周锐、张钰，共8位明星开展线上宣传，并在北京、兰州共计投放6136块楼宇广告电子屏，单次展示时间为15秒，每日投放300次，投放时间为1周，共计展示次数为2951856次，惠及人数为815456人次。7月23日-7月31日，百美村宿项目宣传海报通过审核（广告编号20210719BL17）在美国纽约时代广场百老汇1560号塔楼128大屏播出，7天共计播出126次，630秒。9月1日-9月30日，百美村宿宣传短视频《关注人的改变》上刊武汉局复兴号全局高铁，投放至每日运行的46组车、64班车次的车厢内电视屏。共计展示百美村宿马巷村、白岩村、干埝村、南峪村、西元村、黄岗村、德乾村7个项目村庄的人文风采。视频时长为15秒，本月内每天投放24次（每小时播放1次）。共计投放3042块屏幕，刊例价为50万，9月惠及客流量达469万，累积曝光量超过5000万。





## （2）影响力打造

线上新媒体传播涵盖：2021 年，百美村宿微信公众号共计发布 76 篇推文，阅读量为 52275 次。百美村宿微博话题总阅读量达 1.8 亿次，本年度提升 8000 万次阅读量。百美村宿结合新兴线上传播推广需求，2 月 8 日-2 月 14 日，爱音斯坦 FM 与百美村宿联合发起的“声音里的中国年”活动在线上线下进行积极开展，共 13 位明星及官方工作室为活动线上发声助力，30 位微博达人公益传播，H5 活动页面共有 19 个百美村宿项目村庄参与拜年音频录制。其中楼宇电视广告共投放 200 块，每天惠及社会精英群体 30 万人以上，线下曝光量累计超 240 万+。线上微博主话题#家乡年俗大赏#阅读量达 7146.9 万，讨论量 8.4 万，次话题#就地过年年味不减#阅读量达 1452.8 万，#百美村宿#话题增长 2000 万，总阅读量超过 1.2 亿次。4 月 5 日，结合马巷村“百美村宿·唐蕃云舍”项目正式开业，邀请陈紫函、周锐等 6 位明星为马巷村录制宣传 ID 并进行线上宣传，累计增加#花花奇遇记#话题阅读量超过 506.4 万。11 月 4 日，由中央广播电视总台云听 APP、音乐之声、德云社共同发起，中国扶贫基金会公益支持的大型公益项目《了不起的家乡》正式上线，首期邀请艺人杨迪与策划人谭飞线上直播，倾情推荐包括干埝村、伊瓦岱惹村在



内的共 7 各百美村宿四川区域内项目，并共同打造#我的家乡接力晒##了不起的家乡第一季#两个微博话题，阅读量分布超过 2960.1 万次与 2739.2 万次。11 月 6 日-11 月 20 日，先后深入百美村宿所在项目，习水县、黎平县、广安区、柞水县、蓝田县拍摄，由中国扶贫基金会公益支持的美食纪录片《乡野人间》在 CCTV17 进行播出，反响热烈。



百美村宿联合明星公益影响力，发起线下体验和线上互动活动。例如，4月7日，百美村宿项目部与品牌传播部联合举办“2021 中国公益·乡村音乐会”，第一站在马巷村唐蕃云舍项目圆满结束。活动与头条新闻（1亿+粉丝）联合进行线上直播活动，历时1.5小时，邀请共4组艺人（小金先生乐队、红白色乐队、高姗、陆思恒）演唱12首曲目，现场观众500人左右，反应热烈。活动线上5个直播渠道（头条新闻、中国扶贫基金会微博、百美村宿视频号、如意甘肃快手、LiveA直播平台）共计关注热度（观看量、点赞量）超过64.85万，整体曝光量破1000万。7月21日，“2021 中国公益·乡村音乐会”，第二站在青海省尖扎县德乾村项目举行。本次活动与头条新闻联合进行线上直播活动，历时2小时，邀请1位歌手、1组乐队、3位当地歌唱家参与（徐新驰、海鸥乐队、朋毛卓玛、杨金措等）共演唱14首曲目。现场观众200人左右，共计关注热度超过58.92万，整体曝光量破800万，微博话题#村儿里的音乐会#阅读量超过2598.7万。







12月21日，中国扶贫基金会、百美村宿联合新浪乡村振兴办公室、新浪新闻、头条新闻、微博政务共同发起#陪你过最长的夜#第二季及#村儿里的四季#微博公益活动。本次活动邀请宋祖儿、周雨彤、李振宁、李鑫一、王媛可、苏芮琪共六位艺人联合推荐我会百美村宿项目，分享乡村民宿管家的暖心故事，一起度过漫漫长夜，感受#村儿里的四季#。12月20日，活动上线微博开屏广告并持续投放24小时。12月21日，6位艺人陆续发布微博，#陪你过最长的夜#话题阅读量增加3000万，讨论



量达 154.3 万。#村儿里的四季#话题阅读量超 1846.8 万。



跳过

百美村宿与多家品牌方、知名主播联合，发起线下体验、线上营销推广和直播带货活动。例如，百美村宿联合支付宝蚂蚁新村在西元村“百美村宿民宿培训中心”开展乡村民宿管家培训，并在蚂蚁新村端内上线乡村民宿管家 1 期项目，分享管家暖心故事的条漫内容，阅读量累积超过 678 万。百美村宿联合去哪儿、爱彼迎、飞猪等旅游、民宿平台，全网推广民宿产品，实现在地客户导流。例如，4 月 6 日-4 月 11 日，携手去哪儿共同推出“去哪儿住·百美村宿”项目，通过将百美村宿入驻去哪儿旅行、途家、携程等 OTA 平台，提升百美村宿在旅游垂直领域的曝光度和知名度。同时通过去哪儿旅行和途家双平台的端内资源位流量和

双方的官方新媒体阵地，在 PR 渠道进行流量扶持和精准传播，加深百美村宿在用户中的认知和影响力，整体曝光量超过 4000 万；联合去哪儿攻略社区推出“趣睡！百美村宿”达人试住活动，邀请 5 位旅行达人参与体验，平台提供攻略专区开屏、banner、推荐等支持，曝光量超过 500 万。

## 去哪儿上线【去哪儿住·百美村宿】专题页

