

# 中国扶贫基金会

## 百美村宿项目

2020年年度工作报告



# 百美村宿项目 2020 年度总结

## 一、项目基本情况

### 1. 项目整体情况

中国扶贫基金会 10 余年以来致力于推动农村社区与生计发展。在参与地震灾后重建和推动贫困地区产业发展实践中，我们发现相当一部分地区蕴含丰富的旅游资源，有着独具特色的自然景观和特色村落。十八大以来，我国贫困地区交通状况和村庄环境得到大力改善。中国扶贫基金会积极响应党的号召，助力国家脱贫攻坚事业开展，并开始尝试在部分贫困县域实施乡村旅游扶贫探索，以“百美村宿”项目为基点，探索乡村复兴的全新模式。

“百美村宿”项目是中国扶贫基金会自 2013 年发起的乡村旅游扶贫创新公益项目，该项目探索全新的“乡村旅游扶贫+”模式，致力于搭建贫困乡村和外部联结的平台，重估贫困村价值，创造以村为本的发展机会。项目以村民自治组织合作社为依托，积极引入社会资金、信息和人才等要素，推动乡村可持续发展。截至 2020 年底，百美村宿项目已覆盖河北、河南、甘肃、陕西、贵州、湖南、四川、江西、青海、重庆、内蒙古等 11 省（自治区、直辖市）24 县（区）26 村。

项目通过引导村民合作，共享合作社股份机制：引入各类合作伙伴以市场化的方式共同打造，促进村庄产业发展，优化村庄产业结构，实现共同富裕。针对村民特点，进行自组织体系建设、经济组织体系建设和社区融合体系三大模式输出。先后推行了“三级联动、五户联助”、“三七分成、二五保底”、“一个基本、三个原则”等精准扶

贫手段，取得了良好的帮扶效果。通过品牌运营，打造项目影响力：通过开设公众号，联合众多平台，全面树立项目行业影响力，组织或参与各类论坛活动，为乡村发展、农民增收发声；出版相关书籍，传递分享项目模式。

项目价值：盘活乡村资源，激发乡村活力，推动乡村可持续发展。

项目目标：产业兴旺、生态宜居、治理有效、乡风文明、生活富裕。

项目愿景：把美丽、富裕、活力的乡村传递给下一代。

项目策略：以村宿为切入点和依托，促进乡村三产融合，推动乡村经济和社会发展。

## 2. 本年度项目执行概述

百美村宿项目自 2013 年成立以来，企业捐赠资金、政府配套及社会投入累计资金超过 6 个亿，其中基金会筹集捐赠资金超 2 亿，政府及社会投入超过 4 亿，直接受益人数累计 10.5 万人（次）。项目通过村庄基础设施建设、社区融合体系搭建、社区融合相关活动开展，改善了项目村的生产生活环境；以合作社为抓手，撬动乡村旅游、住宿、餐饮、农副产品销售等产业融合发展，激活乡村发展活力，带动乡村经济发展。

2020 年，该项目以“保品质、精团队、炼模式、求创新”为工作思路，一方面从培训、组织村民建立合作社，引入国内成熟的民宿运营团队，对村庄发展及市场定位做出精准考察，并结合项目目标对村庄进行整体规划、设计、建设和运营，带动项目村庄稳定脱贫；另一

方面创新优化内部团队管理体系、增加团队凝聚力及执行力，注重团队能力培养，提升团队的专业性；保证了在执行项目顺利推进。

2020 年，百美村宿项目筹集善款 3810.88 万元，投入款物支出 4798.18 万元，政府配套投入 12962.5 万元，覆盖 11 省（自治区、直辖市）24 县（区）26 村，受益人数为 24221 人（次）。该项目于 2020 年获得 15 个奖项。

政府配套资金投入情况统计表

序号	省（自治区、直辖市）	项目村	2020年政府配套资金（万元）	项目启动至今政府配套资金（万元）
1	甘肃	马巷村	425.50	425.50
2	甘肃	罗家磨村	2,633.00	2,633.00
3	青海	德乾村	0.00	0.00
4	陕西	农林村	260.00	295.00
5	陕西	车家河村	570.00	632.00
6	陕西	下杨寨村	0.00	220.00
7	河北	南峪村	0.00	2,500.00
8	河南	韩徐庄村	300.00	1,100.00
9	河南	姜庄村	1,500.00	3,300.00
10	湖南	拉毫村	0.00	25.00
11	湖南	新寨坪村	450.00	600.00
12	四川	雪山村	0.00	6,000.00
13	四川	邓池沟	0.00	8,000.00
14	四川	蟠龙村	0.00	4,000.00
15	四川	碧峰村	0.00	4,000.00
16	四川	噶日村	0.00	0.00
17	四川	伊瓦岱惹村	780.00	1,100.00
18	四川	干埝村	1,694.00	1,694.00
19	重庆	柳坪村	0.00	0.00
20	贵州	反排村	0.00	50.00
21	贵州	白岩村	150.00	400.00
22	贵州	黄岗村	250.00	450.00
23	贵州	田坝村	2,150.00	3,250.00
24	贵州	大塘村	0.00	0.00
25	江西	西元村	1,800.00	1,800.00
26	内蒙古	大坡底村	0.00	0.00
合计			12,962.50	42,474.50

## 二、项目年度工作情况

### 1. 项目筹资：

#### （1）收入情况

2020 年百美村宿项目累计筹集资金 3810.88 万元，资金来源：中国三星 1000 万元、三峡集团 2300 万元，尖扎县人民政府 500 万元，三棵树 10.88 万元。

## （2）主要筹资措施

主要筹资措施为：筹资部门大客户筹款。

## 2. 项目管理：

### （1）款物支出情况

2020 年，百美村宿项目累计投入款物 4798.18 万元，所投入项目资金分别用于各个项目点的规划设计、民宿建设、公共建筑、合作社发展、传播运营及项目执行成本。本年度政府配套及社会投入资金 12962.5 万元，合计 17760.68 万元。

### （3）受益人情况

截至 2020 年底，在中国三星、中国石油、中国石化、中国旅游集团、三峡集团、尖扎县人民政府的支持下，项目覆盖 11 省（自治区、直辖市）24 县（区）26 村庄，受益人 6508 户 24221 人。截至 2020 年 11 月，贫困县全部退出贫困县序列。

### （4）项目运行情况

2020 年，百美村宿项目共计 26 个村庄，在管理序列中项目村 19 个，截至 2020 年底，达到入住条件的，运营中的村庄共计 19 个（含试运营），建设期村庄 2 个，规划设计中村庄 3 个，协议签订中的 2 个。具体情况如下表：

### 2020 年百美村宿项目基本情况

序号	省份	县/市/区	项目村	项目状态
1	甘肃省	东乡族自治县	马巷村	运营中
2		渭源县	罗家磨村	运营中
3	青海省	尖扎县	德乾村	规划中
4	陕西省	扶风县	农林村	建设中
5		柞水县	车家河村	运营中
6		蓝田县	下杨寨村	运营中
7	河北省	涞水县	南峪村	运营中
8	河南省	范县	韩徐庄村	运营中
9		台前县	姜庄村	运营中
10	湖南省	凤凰县	拉毫村	运营中
11		泸溪县	新寨坪村	运营中
12	四川省	宝兴县	雪山村	运营中
13		宝兴县	邓池沟	运营中
14		彭州市	蟠龙村	运营中
15		雅安市	碧峰村	运营中
16		宝兴县	噶日村	规划中
17		平武县	伊瓦岱惹村	建设中
18		广安市	干埝村	运营中
19	重庆市	巫山县	柳坪村	规划中
20	贵州省	台江县	反排村	运营中
21		雷山县	白岩村	运营中
22		黎平县	黄岗村	运营中
23		习水县	田坝村	运营中
24		施秉县	大塘村	签订中
25	内蒙古	兴和县	大坡底村	签订中
26	江西省	万安县	西元村	运营中

### 运营中（含试运营）村庄情况：

**河北南峪村：**2016 年启动，项目共计三期，已经全部完工，共计 15 套院子 34 间客房，1 栋羊圈咖啡厅，2016-2020 年累计收益超过 1050 万元（数据截至 2020.11，不完全统计）。

**河南姜庄村：**2017 年启动，项目共计两期，已经全部完工，共计 10 套院子 20 间客房，三栋公共建筑：活动中心、接待中心、自然博物馆，2019 年投入运营，累计收益超过 72 万元（数据截至 2020.11，不完全统计）。

**河南韩徐庄村：**2017 年启动，项目共计两期，已经全部完工，共计 8 套院子 17 间客房，2019 年投入运营，累计收益超过 27 万元（数据截至 2020.11，不完全统计），两栋公共建筑：芙蓉花坊、不染工

坊，芙蓉花坊项目，目前正在建设收尾阶段，预计年后正式投入运营。

**贵州白岩村：**2018 年启动，项目共计两期，已经全部完工，共计 7 套院子 25 间客房，配套公建：凉亭、接待中心、餐厅、咖啡厅等，2020 年 8 月正式投入运营，累计收益超过 48 万元（数据截至 2020.11，不完全统计）。

**贵州黄岗村：**2017 年启动，项目共计两期，已经全部完工，共计 14 套院子 38 间客房，四栋公区：工坊房、餐厅、茶室、踩歌堂，2020 年 10 月正式投入运营，累计收益超过 12 万元。（数据截至 2020.11，不完全统计）

**贵州田坝村：**2017 年启动，项目共计两期，已经全部完工，共计 10 套院子 38 间客房，一栋公共建筑：游客接待中心，2020 年 9 月开始试运营，开放 5 套院子，累计经营收益超过 21 万元。（数据截至 2020.11，不完全统计）

**甘肃马巷村：**2017 年启动，项目共计两期，已经全部完工，共计 2 套院子 16 间客房，一栋公共建筑：文化中心，2020 年 10 月进入试运营期。

**湖南拉毫村：**2017 年启动，项目共计两期，已经全部完工，共计 6 套院子 11 间客房，运营工作交给凤凰县旅游开发有限公司进行，目前已经完成项目移交工作，目前在试运营期。

**湖南新寨坪村：**2017 年启动，项目共计两期，已经全部完工，共计 7 套院子 15 间客房，目前正在运营调试中。

**陕西车家河村：**2018 年下半年启动，项目共计两期，一期项目已经完工交付，二期项目进入软装阶段，共计 3 套院子 11 间客房，三栋公共建筑：接待中心、以工换宿、茶室，预计 2021 年正式投入运营。

**陕西下杨寨村：**2018 年下半年启动，项目共计两期，一期项目已经完工交付，二期项目进入软装阶段，3 套院子 13 间客房，配套公建：

手工坊、餐厅、接待中心等，预计 2021 年正式投入运营。

**四川干埝村：**2018 年底启动，项目共计两期（第二期政府投入），一期项目已经完工交付，二期项目进入软装阶段，共计 4 套院子 15 间客房，两栋公共建筑：餐厅、干埝之家，2021 年 1 月正式投入运营。

**江西西元村：**2020 年上半年启动，截至当前，项目部分完工，计划建成民宿 6 套院子 19 间客房，配套公建：会议中心、以工换宿、游客服务中心、农创中心等，2020 年 12 月启动运营。

**甘肃罗家磨村：**2019 年底启动，民宿院落在硬装施工及软装布置过程中，其中两套小院已经布置完成，具备接待条件。预计全面建成共计 6 套院子 15 间客房，一栋公共建筑：游客接待中心，预计 2021 年全面投入运营。

#### **建设期村庄：**

**陕西农林村：**2018 年底启动，项目硬装施工中，共计 4 套院子 4 间客房，配套公建：接待中心、公共展厅、咖啡厅、餐厅、书吧等，预计 2021 年全部投入运营。

**四川伊瓦岱惹村：**2017 年底启动，项目硬装施工完成，今年洪水灾情，道路被泥石流冲毁，至今未抢通，因而暂停软装工作，项目民宿未受损。共计 4 套院子 9 间客房，配套公建：接待中心、厨房、餐厅，2021 年依据道路恢复情况继续推进建设与运营工作。

#### **规划中村庄：**

**青海德乾村：**2020 年 9 月签约，目前正在规划策划与图纸设计中，预计年后启动施工工作。

**四川噶日村（政府服务采购）：**2020 年 9 月中标，正在进行规划策划工作。



**重庆柳坪村：**2020 年 5 月选村确认，规划策划工作已经完成，目前正在图纸深化阶段，预计年后启动施工工作。

#### **协议签订中的村庄：**

**贵州施秉县：**2019-2020 年，开展 3 次选村调研活动，目前初步达成合作意向，协议商讨签订中。

**内蒙古兴和县：**2020 年，选村调研 3 次，目前初步达成合作意向，协议商讨签订中。

### **3. 项目效果：**

#### **（1）运营及带动收益**

2020 年，百美村宿项目建设及运营工作受疫情影响较大，相较上一年度，百美村宿项目新增运营（含试运营）村庄 9 个，累计达到 18 个运营村庄，因建设进度及旅游业受影响等问题，已运营村庄在上半年的运营情况欠佳，部分建设中村庄下半年投入运营，运营时间较短。2020 年，实现运营收入超过 930 万元，项目启动至今，正式运营中村庄数量为 11 个，累计营收超过 2200 万元。

#### **（2）大会及活动开展**

5 月 14 日-5 月 26 日，中国石油天然气集团有限公司与中国扶贫基金会联合发起“2020 中国公益 · 乡村建造营”野趣田坝活动，活动由百美村宿、大城小村与乡村笔记联合承办。野趣田坝乡建营历时 12 天，53 名师生参与线下建造环节，5 个小组完成 5 处装置、5 份乡村发展报告。



8月24日，中国三星分享村庄-百美村宿广安市广安区干埝村项目竣工仪式顺利举行。活动期间，由百美村宿项目部助理主任张皓博做项目介绍，由广安区委副书记夏兴臣做仪式主持，商务部党组成员、部长助理李成钢，中国三星首席副总裁王彤，韩国驻成都总领事馆总领事张蹄壑，广安区委副书记、区长刘永明出席活动并分别致辞。商务部财务司司长郭婷婷、亚洲司司长彭刚、驻成都特派办特派员付艳、亚洲司四处处长蒋昕，四川省商务厅副厅长余骥、商务厅财务处处长尹奇志，广安市委常委、副市长赵博，中国三星集团副总裁郑承穆、副总裁张剑、高级总监卞睿等参加活动。



9月23-26日，由清华大学建筑学院、北京绿十字、新浪微博等单位联合河南省修武县人民政府共同主办，中国扶贫基金会公益支持的乡村复兴论坛·修武峰会在河南省修武县举办。百美村宿项目部邀请渭源县、尖扎县、宝兴县主要领导前往修武参加本次论坛。





10月26-28日，百美村宿-尖扎县乡村旅游助力高质量脱贫发展专题研修班(第一期)顺利举办，尖扎县县长旦增、县委副书记汪生栋、县委常委、副县长靳晓勇、副县长尕藏东知等19人参加，研修班成员前往雅安市碧峰峡、蒲江县明月村以及彭州市蟠龙村调研学习、实践交流。



10月30日，2020年第三届龙门山民宿发展大会在四川彭州龙门山盛大召开，中国扶贫基金会副理事长兼秘书长刘文奎参加并进行《让绿水青山变成老乡的金山银山》主题分享。百美村宿南峪村·麻麻花的山坡、白岩村·牧云涧、田坝村·梧桐山民宿项目进入2020中国民宿榜黑松露奖TOP50榜单，江西万安县、四川雅安市雨城区荣获乡村振兴文旅产业创新实验(市)县奖项。



11月5-7日，乡村复兴论坛·荣昌峰会在重庆市荣昌区举办，中国扶贫基金会为公益支持单位，副主任郝德旻作“在路上——百美村宿的乡建之路”的乡建经验主题分享。



11月24-25日&11月29-30日，百美村宿项目部、宝兴县跷碛乡人民政府以及夹金山干部学院共同组织开展了百美村宿宝兴县乡村旅游扶贫专题研修班第二期（共两批），宝兴县跷碛乡各村干部及村民



共 90 人先后前往雅安市碧峰峡、蒲江县明月村和彭州市蟠龙村进行实地调研，并邀请了运营、设计以及农民组织领域专家为晓碛乡领导干部及村民交流传授乡村旅游如何更好助力村庄高质量脱贫发展。



2020 年 12 月 3 日，由黎平县人民政府、中国旅游集团、中国扶贫基金会主办的“乡村发展同行者”主题座谈会暨黄岗村开村仪式在贵州省黎平县黄岗村举行，中国扶贫基金会、中国旅游集团、贵州省扶贫办领导代表，中央机关企事业单位扶贫负责人、挂职干部代表、县政府代表、行业专家等约 40 人出席活动。为深入学习乡村旅游产业发展经验，探讨乡村的可持续发展路径，中国扶贫基金会与中国旅游集团有限公司共同举办了以巩固拓展脱贫攻坚成果为主题的“乡村发展同行者”交流座谈会暨黄岗村开村仪式，并借此搭建一个扶贫干部交流、合作平台，结合定点帮扶县实际，共话乡村振兴。



12月4日，三峡集团「高岭宿集」旅游扶贫项目正式交付，百美村宿万安县西元村开村迎客。副秘书长王军，三峡集团公益基金会理事长沙先华，三峡资本党委书记、董事长金才玖，三峡新能源党委副书记、总经理赵国庆，江西省扶贫办一级调研员、省监测帮扶评估中心主任宗培，吉安市人大常委会副主任、万安县委书记李伟平，开始集团 CEO 徐建军等各方嘉宾代表现场接牌。



### (3) 影响力带动

百美村宿项目自成立以来受到社会各界广泛关注，2020年期间，



先后接待国务院扶贫开发领导小组办公室、全国人大常委等相关领导 18 人次；接待中国石油天然气集团有限公司董事长、党组书记戴厚良等合作企业负责人 21 人次；中国扶贫基金会理事长郑文凯、副理事长兼秘书长刘文奎等领导到各项目点指导工作累计 22 人次，其他市县领导到访、调研、指导工作百余次。部分简况如下：

4 月 1 日，贵州省人大法制委员会主任委员温杰、副主任委员路良，省文化和旅游厅一级巡视员郑旭，省文化和旅游厅政策法规处处长丁克斌，省人大教科文卫委员会办公室副主任曹卫锋一行到雷山县白岩村调研百美村宿项目。雷山县县长袁刚，合作社理事长唐文德，项目经理吴定国、张通等参加并做项目介绍。



4 月 15 日，贵州省人大常委会副主任慕德贵、黔东南州州委书记桑维亮一行到白岩村调研百美村宿项目，雷山县委书记黄清发、县长袁刚等相关领导陪同。百美村宿项目部车毛毛，项目经理吴定国、张通等参加。





4月21日，河南省委常委、常务副省长、省政府党组副书记黄强，省扶贫开发办公室党组成员副书记卢东林，濮阳市委副书记、市长杨青玖，濮阳市人大常委会副主任、台前县委书记常奇民一行到姜庄村调研百美村宿项目，中国石油驻村第一书记季俊田，项目经理吴晓森参加。



5月12日，国务院扶贫办副主任陈志刚一行前往贵州省黔东南苗族侗族自治州雷山县白岩村调研百美村宿旅游扶贫项目的执行情况。国务院扶贫办社会扶贫司司长曲天军，国务院扶贫办机关党委（人事司）一级巡视员刘书文，国务院扶贫办综合司副司长张良，国务院扶贫办开发指导司副司长刘晓山，国务院扶贫办规划财务司一级调研员张洪波，全国扶贫宣传教育中心副主任接萍，中国三星副总裁张剑，我会副理事长兼秘书长刘文奎，副秘书长王军、友成企业家扶贫基金

会副秘书长张静，中国扶贫志愿者服务促进会副秘书长周显刚，甘肃省扶贫办副巡视员杜明华，定西市人大常委会副主任、渭源县委书记吉秀，江西省扶贫办党组副主任路文革，石城县委书记鲍峰庭，黔东南州政协主席文松波，州政府副州长吴坦，雷山县委书记黄清发，县委副书记、县长袁刚等领导干部共同参与项目调研。



7月22日-24日，中国扶贫基金会副理事长兼秘书长刘文奎、副秘书长王军、副秘书长丁亚冬先后实地调研百美村宿绵阳市平武县伊瓦岱惹村项目、雅安市雨城区碧峰村项目及宝兴县邓池沟村项目。调研期间，同当地主要领导沟通了项目合作事宜，对项目的下一步发展进行了指导。雅安市委常委、总工会主席王加良、平武县委副书记胡友谊以及百美村宿项目部副主任郝德旻、助理主任张皓博等参加调研。



7月29日，国务院扶贫办党组成员、副主任洪天云；甘肃省扶贫



办党组成员、副主任王俊民；定西市市委副书记、市长戴超等人前往百美村宿渭源县罗家磨村项目点现场调研项目进度，洪主任对项目整体规划表示高度认可，指示下一步在合作社建设和运营方面要积极调动村民参与到项目中来，同时要进一步加快项目建设进度，力求在国庆节前完成整体项目工程建设，达到运营状态。百美村宿项目部杨鹏伟、渭源县县委书记吉秀、县委副书记刘胜安、县委常委、副县长张显峰一同参加调研。



8月24日-25日，中国石油集团公司董事长戴厚良、集团办公室主任徐新福、集团政策研究室主任张华林、销售公司总经理付斌、集团扶贫办副总经济师闻亚梅等人前往台前县姜庄村及范县韩徐庄村进行调研。副主任郝德旻、朱远栋，濮阳市市委书记宋殿宇、濮阳市委副书记邵景良、濮阳市人大副主任、台前县委书记常奇民、范县县委书记王秋芳等人参与调研。



9月7日，中国石油天然气集团有限公司党组副书记，董事、总经理李凡荣、销售分公司总经理付斌、集团办公室副主任王龙、贵州销售分公司总经理曹景军等人前往习水县田坝村项目点调研。副主任郝德旻做项目介绍，遵义市副市长姚轶、习水县委书记向承强、副县长贾文新等人参加。



9月9日，全国人大常委会委员、民盟中央副主席龙庄伟、民盟中央社会服务部部长刘圣宇、民盟中央社会服务部扶贫处处长赵铁琛、河南省政府副省长霍金花到濮阳市姜庄村项目点调研，并对民宿扶贫模式及成果给予了高度认可。濮阳市人大副主任、台前县委书记常奇民、台前县委副书记王俊海，项目经理吴晓森等参加。





9月12日，国务院扶贫办党组书记、主任刘永富前往雷山县白岩村项目点调研。贵州省副省长吴强、黔东南州委副书记罗强、雷山县委书记黄清发等领导干部共同参与项目调研。刘永富主任对中国扶贫基金会和中国三星合作的百美村宿项目予以高度评价，同时对项目提出了更高的要求，希望继续提炼项目模型，充分利用白岩村当地农副资源，调动农户参与产业发展的积极性，也希望中国扶贫基金会百美村宿项目可以在全国更多的地方落地生根发芽。



9月17日，中国旅游集团有限公司副总经理李刚一行前往黎平县黄岗村调研百美村宿项目。黔东南州人民政府副州长胡国珍，黎平县相关负责同志陪同调研。李刚副总经理提出，百美村宿项目模式是非常先进的，在项目亟待开业之际，要做好培训，把关好产品品质，做足产品内容。



10月16日-17日，中国石化长岭炼化公司董事长王妙云、综合管理部部长于福军、计划经营部副经理张超然，中国石化巴陵石化公司总经理李德刚、副总经济师兼综合管理部经理黄彬，泸溪县县委常委、副县长于磊到新寨坪民宿参访，冯亮就项目模式、执行进展、合作社发展以及未来运营规划等内容做详细介绍，项目工作得到高度认可。项目经理杨帆、合作社理事长符武团、运营方山谷花间创始人陈达栋等参加。



10月21日，贵州省人大常委会副主任何力、人大常委会委员金安江前往白岩项目调研。雷山县委书记黄清发、合作社理事长唐文德、项目经理吴定国、张通参加并做项目介绍。





11月3日，中国扶贫基金会理事长郑文凯、副理事长兼秘书长刘文奎赴贵州省习水县田坝村百美村宿项目点调研，百美村宿项目部副主任郝德旻、张润源、项目经理刘骏参加并作项目介绍。



11月16日，中国扶贫基金会执行副理事长王行最前往百美村宿干埝村项目点调研考察，并和合作社骨干、民宿管家座谈交流，百美村宿项目部助理主任张皓博参加。



11月20日，刘文奎副理事长兼秘书长、民政部慈善事业促进和社会工作司司长贾晓九到江西省万安县百美村宿项目调研，吉安市人大常委会副主任、万安县县委书记李伟平、县长刘军芳做介绍。民政部慈善社工司社工处处长王铮健，江西省民政厅二级巡视员赵大伟、慈善社工处处长邓丰华，吉安市民政局副局长夏诚，万安县县委常委、副县长赵明浩，综合事务部副主任李文很、百美村宿项目部副主任郝德旻等参加。



#### （4）项目获得行业认可

2020年，百美村宿项目受到行业内外高度关注，各项目全年累计获得各类奖项、优秀案例共计16例。具体情况如下：



序号	获奖时间	获奖名称	颁奖活动（含链接）	主办单位	获奖主体
1	2020.06.16	2020中国慈善榜一十大慈善项目	<a href="https://mp.weixin.qq.com/s/G4-q52LL4DMG1dz0_UdPA">https://mp.weixin.qq.com/s/G4-q52LL4DMG1dz0_UdPA</a>	公益时报	百美村宿项目
2	2020年10月15日	联合国SDG1消除贫困代表案例	《慈善与可持续发展—中国行动2020》报告及线上实时数据平台由联合国开发计划署和基金会中心网共同线上发布，多角度展示了中国基金会在落实《联合国2030年可持续发展议程》（简称2030议程）中所作出的贡献以及慈善领域进一步助力加速进程的潜力。中国扶贫基金会百美村宿项目入选联合国SDG1消除贫困代表案例。	联合国开发计划署和基金会中心网共同线上发布	百美村宿项目
3	2020年10月29日	乡村振兴文旅产业创新实验（市）县奖项	2020年第三届龙门山民宿发展大会 《2020中国民宿榜发布，在这个500亿的产业里，上榜者会告诉你什么？》	借宿	江西万安县
4					四川雅安雨城区
5					河南南峪村
6					贵州田坝村
7	2020年11月14日	2020中国民宿榜黑松露奖TOP50榜单	2020博鳌国际论坛暨首届文创中国乡创地图发布及颁奖仪式	由SMART度假产业智慧平台联合中国梁漱溟乡建中心、中国扶贫基金会、清华文创研究院、台湾文化创意产业联盟协会，共同发布	贵州白岩村
8					贵州田坝村
9					贵州黄岗村
10					甘肃马巷村
11	2020年11月16日	第15届中国乡创地图「乡村振兴创新示范村」称号	2020博鳌国际论坛暨首届文创中国乡创地图发布及颁奖仪式	由SMART度假产业智慧平台联合中国梁漱溟乡建中心、中国扶贫基金会、清华文创研究院、台湾文化创意产业联盟协会，共同发布	湖南新寨坪村
12					甘肃东乡县
13	2020年11月16日	第15届中国旅游金榜并荣获“金选美好乡村”奖项	2020中国旅游金榜颁奖典礼暨中国行业地图系列VIP颁奖晚宴	由时尚旅游主办的“中国旅游金榜”	贵州黄岗村
14					甘肃马巷村
15	2020年12月11日	2020中国旅游大奖“特色优选美宿”	2020智慧旅游产业高峰论坛暨中国旅游大奖颁奖典礼	品橙旅游	百美村宿项目
16	2020年12月	全球减贫案例有奖征集活动-最佳减贫案例	联合国	联合国	河北南峪村

## 4. 品牌传播及影响力建设

全年品牌传播重点关注：百美村宿品牌影响力打造和 19 个民宿项目的运营推广。2020 年，百美村宿项目部共主办 4 场大型品牌影响力活动、10 余场村宿体验活动和数百次线上互动推广活动，传播量超过 20000 万次（根据不完全统计传播阅读量、播放量、观看量、人流量等）。

全年品牌传播结合线上线下渠道全面推广，整合基金会、捐赠方、政府方和项目资源，多渠道、多维度、多平台联动发力，为百美村宿品牌影响力提升和项目民宿运营推广助力：

1. 线下覆盖北京等全国各大城市的商业 LED 屏、户外电梯广告、TCL 电视、长虹电视开屏广告；联络罗德岛设计学院、代尔夫特理工大学、伦敦艺术大学、天津大学、神户艺术工科大学、澳门科技大学等国内外知名高校的大学生志愿者参与项目宣讲和村宿体验、建造活动等。

2. 线上覆盖人民日报、新华社、央视 CCTV、中国国际广播电台、中国日报、地方卫视等官方主流媒体渠道，微博、微信、抖音、今日头条、新浪、搜狐等新媒体流量渠道，借宿、知宿、SMART、CoCo 都可奶茶等品牌联合方式，以及周冬雨、沙溢、胡可、周雨彤、陆思恒等明星互动合作、电视节目推广等。



另外，百美村宿联合众多媒体、明星和相关品牌方持续发起村宿体验、线上互动和营销推广等活动，助推品牌形象力的突破提升和项目运营的精准转化。

百美村宿通过线上、线下媒体传播，围绕百美村宿和各个特色进行定向宣传推广。线下传统媒体传播，针对正式运营及试运营项目进行推广，6月21日-6月29日，拉毫村和新寨坪村分别上刊北京京信

大厦与蓝岛大厦户外大屏，每日曝光 60 次，每次 15 秒。10 月 9 日-10 月 23 日，田坝村与马巷村项目上刊 TCL、长虹电视，上刊形式包括全屏海报、开机 30s 视频等，进行公益广告推广，每日曝光量 400 万+，人流量累积超过 1000 万人次。9 月 28 日-10 月 15 日，百美村宿田坝村、拉毫村、新寨坪村、白岩村共六幅摄影作品上刊“向着幸福出发”决胜脱贫共奔小康优秀影像作品展，分两期刊登于北京城市电视楼宇联播网共超过 3000 块大屏，每日投放次数在 15-30 次，户外大屏不少于 6 处，人流量累计超过 8000 万次。9 月 20 日-12 月 18 日，2020 中国公益·口罩日记计划在全国 11 座城市共落展 20 场优秀作品展，累计辐射观众超过 3 亿人次。

线上新媒体传播涵盖：2020 年，百美村宿微信公众号共计发布 83 篇推文，阅读量为 86101 次。百美村宿结合新兴线上传播推广需求，在 10 月 17 日，百美村宿项目正式推出吉祥物 IP 形象小羊村长。原创文章《羊羊说，生活早该这样了》通过中国扶贫基金会官方微信公众号发布，阅读量超过 10 万次。2020 年 10 月 15 日，《慈善与可持续发展—中国行动 2020》报告及线上实时数据平台由联合国开发计划署和基金会中心网共同于线上发布，多角度展示了中国基金会在落实《联合国 2030 年可持续发展议程》中所作出的贡献以及慈善领域进一步助力加速进程的潜力。中国扶贫基金会百美村宿项目入选联合国可持续发展 SDG1 消除贫困代表案例。11 月 17 日-11 月 27 日，与爱音斯坦 fm 联合开展“听 ta 的扶贫故事”活动，结合陶虹、周雨彤等共 6 位明星，为白岩村、南峪村、干埝村、下杨寨村、新寨坪村、拉毫村、韩徐庄村宣传推广，播放量共计超过 70 万。12 月，与行客旅行网在西元村发起摄影大咖民宿试住体验活动，活动专题页面共发稿量 12 篇，总点击阅读量为 128704。累积增加#今年的最后一片银杏叶#微博话题超过 1200 万+，#百美村宿#微博话题量突破一亿。与 CCTV1、CCTV7、

安徽卫视等卫视频道在黄岗村、马巷村、拉毫村录制专题节目，推广项目民宿。



百美村宿联合明星公益影响力，发起线下体验和线上互动活动。例如，邀请明星周冬雨、汪涵、李维嘉在湖南卫视双十一晚会推介百美村宿南峪村，节目收视率 0.441%，到达率 2.400%，收视份额 2.173%，预计传播影响力超过 5000 万人次。邀请明星陆思恒、张馨月、张静萱等参与公益试住体验活动，并在微博、抖音、小红书发布试住体验照



片及视频，微博视频累积播放量超过 100 万次，抖音点赞量累积超过 8 万次。

## 明星公益体验官参与案例



明星公益体验官：张馨月



明星公益体验官：陆思恒



明星公益体验官：张静萱



明星公益体验官陆思恒 x 百美村宿姜庄村、韩徐庄村



陆思恒Louis

8月2日 17:05 来自 明星日常·视频社区

#百美村宿# 会一直记得的，豫北荷乡。@中国扶贫基金会 @百美村宿 陆思恒Louis的微博视频



☆ 收藏

19604

18690

23679



陆思恒Louis

9月16日 17:22

#百美村宿##小康中国升级之路##热点的力量#

这个黄河下游最后的夯土老村，是姜子牙后人的安居乐土，有着400多年历史沉淀的文化古村，从17年开始，迎来了乡村旅游的新生。和我一起关注“乡村旅游扶贫+”，为脱贫攻坚助力。@中国扶贫基金会 @百美村宿 陆思恒Louis的微博视频



点击加入|守护思恒

☆ 收藏

25396

25202

20917

百美村宿与多家品牌方联合，发起线下体验和线上营销推广活动。例如，百美村宿联合美团、借宿、隐居乡里等品牌在田坝村、西元村、

黄岗村、白岩村等开展 10 余村民技能培训，参与村民超过 1000 人次。百美村宿联合借宿、知宿、品橙旅游等旅游、民宿平台，全网推广民宿产品，实现在地客户导流。

此外，百美村宿项目部于今年 2 月 29 日线上发起 2020 中国公益 · 口罩日记计划公益倡导活动，我们号召艺术家和普通民众在戴上口罩的日子里挖掘生活的点滴素材进行创作，也希望发动更多受疫情影响的学生、城市和乡村居民表达自我。在线上征集的 2 个多月时间里，共收到了来自全国各地各行各业共计 7927 件作品，累积参与人员超过 19 万人次，30 余位明星达人参与线上话题#加入口罩日记计划#接力，200 余家媒体支持推广。2020 年内，在全国 11 座城市共落展了 20 场优秀作品，辐射 3 亿+人群。







### 三、项目目前存在的问题、下一步设想

目前存在的问题：

- 1、社区发展工作尚在探索过程中，未形成有效模式；
- 2、第三方运营能力有限，项目经营效益有待提升；

下一步工作设想：

在保证已有项目品质的基础上，将已实施的项目进行分类，并对项目进行迭代；继续提升项目团队综合能力，提高团队核心竞争力；标准化项目各板块工作，设计模式输出规则，搭建完善项目管理模式；创新项目运营模式，打造百美村宿会员系统，吸纳会员入驻，增强客源粘性。具体如下：

- 1、选村工作：新增项目村不少于 5 个（捐赠+服务采购）；
- 2、规划拓展：完成 21 年 6 月前确认的新村（签订合同）规划设计，实施新项目开发；



3、运维筹开：提升建设效率，推进 21 年 6 月前新村建设工作，完成老村软硬装建设收尾，筹备开业，年底前实现 22 个村庄进入运营（含试运营）；

4、品牌营销：完善会员系统，提升运营增量，探索与 OTA 平台合作模式，打造品牌影响力；

5、乡村营造：模式探索与输出，形成标准考核体系，并应用于不少于 15 个村庄。