

公益同行项目 2018 年 年度总结报告

一、项目简介

公益同行项目是基于中国扶贫基金会汶川、玉树灾后支持公益组织参与灾后重建的经验而设计的公益伙伴合作发展项目。经过多年时间的发展，中国扶贫基金会陆续开发出其他与公益伙伴合作的平台，统称“公益同行”，采取不同的策略支持公益合作伙伴探索社会问题的解决方案，旨在解决公益合作伙伴所服务社群、社区较为突出的社会问题。

二、项目实施概况

2018年项目收入：251.87万元

2018年项目支出：234.49万元

2013 年启动的雅安地震社区发展计划（I 期、II 期、III 期）在 2018 年第二季度全部结项，以及 2016 年启动的鲁甸灾后社区发展计划在 2018 年第四季度全部结项。目前在重点执行项目有“百度益起播种计划”和“宁夏社区发展计划”项目。

1、百度益起播种计划

（1）项目简介

2017 年百度公益基金会联合中国扶贫基金会发起“百度益起播种计划”，通过评审选出 12 家公益伙伴，给予 10 万-20 万元不等的资金支持，用于支持公益伙伴发展。

（2）项目资金规模

百度益起播种计划项目资金累计 158.7 万元，其中 150 万元由百度公益基金会捐赠，8.7 万元由中国扶贫基金会资助。

(3) 项目支出情况

截至 2018 年第四季度，百度益起播种计划累计拨付项目资金 145.52 万元，其中 2018 年第四季度拨付项目资金 29.92 万元。

(4) 项目执行情况

百度益起播种计划签约 12 个项目，截至 2018 年第四季度，已结项 9 个项目。

2、宁夏社区发展计划

(1) 项目简介

宁夏公益同行以“项目支持、陪伴成长”的方式支持宁夏地区的公益组织，培育、支持一批宁夏地区本土的公益组织参与当地社区发展，提升公益伙伴发现并解决社区社会问题、资源链接及机构可持续发展的能力，助力宁夏地区经济、社会、生态的可持续发展。通过三年系统性的支持，提升公益伙伴发现并解决当地社区社会问题、资源链接及机构可持续发展的能力。

(2) 项目资金规模

项目分为三期，第一期项目将采用每个项目原则上不超过 10 万元的小额资金资助的方式进行，支持 8 个项目，项目周期为 6 个月。

(3) 项目支出情况

截至 2018 年第四季度，宁夏社区发展计划累计拨付项目资金 68 万元。

(4) 项目执行情况

宁夏社区发展计划签约 8 个项目，截至 2018 年第四季度，已完成 2 个项目结项。

3、鲁甸灾后社区发展计划

(1) 项目简介

2015 年 5 月，乐施会、南都公益基金会和中国扶贫基金会对鲁甸社会组织参与灾后重建进行了调研，鉴于鲁甸整体公益资源较为匮乏，加上鲁甸本土社会组织大多处于发展初期，专业能力较差，决定采取“联合资助”的形式，以“陪伴成长、项目支持”的方式，培育、支持一批鲁甸地震灾区的本土公益组织。

（2）项目资金规模

项目资金总规模为 126 万元，其中南都公益基金会出资 6 万元，乐施会出资 40 万元，中国扶贫基金会出资 80 万元。

（3）项目支出情况

截至 2018 年第四季度，鲁甸灾后社区发展计划累计拨付项目资金 115.45 万元。

（4）项目执行情况

鲁甸灾后社区发展计划签约 6 个项目，截至 2018 年第四季度，已全部完成结项。

三、项目遇到的挑战及应对措施

（一）机构执行能力的挑战

完善的管理制度和完整的组织架构是项目顺利开展和保障项目效果的必要条件。项目执行机构本身能力参差不齐，有的机构制度不健全，会影响项目执行的质量；一些机构的项目管理人员流动性较高，由于人员的频繁变更，也会导致项目在管理过程中出现一些衔接问题，甚至给项目管理本身带来麻烦。

（二）项目财务风险

有的机构财务管理制度不健全，部分机构票据不规范，凭证资料不齐全。

（三）应对措施

2018年设计“益芯伙伴”机构合作库，建立了合作伙伴管理制度，从合作伙伴中筛选出150多家机构，作为长期的合作伙伴，控制项目风险，推动2019年双方在2019年更有效的合作。

加强项目管理的培训工作，进行项目管理和财务管理通识的培训工作，并且针对重点合作机构，不同项目类型，进行一对一的沟通培训工作。

加强监督检查的力度，继续与第三方机构合作，针对筹款在30万元以上的项目进行重点监测，部分进行第三方的财务监测工作。将项目监测结果与机构合作方向紧密结合，对机构的财务能力做针对性的培训。

四、项目活动

1、2018年11月26日，中国扶贫基金会组织开展“公益同行——宁夏社区发展计划”第二期项目资助评议会，基金会项目管理团队、项目第三方评估机构北京七悦社会公益服务中心团队以及项目资助方德国米索尔基金会项目代表参加。

项目管理和评估团队分别对第一期资助的8家机构从立项、中期报告及结项评估进行了分析、打分，对每家机构项目执行过程中存在的问题、优势以及项目执行效果进行了复盘分析，并对机构下一步的发展计划提出建设性的建议。



宁夏公益同行项目资助评议会

四、项目案例故事

宁夏公益同行支持银川爱心园孤独症康复训练中心执行[孤独症儿童家长成长陪伴计划]项目，项目除了支持机构战略规划、团队成员管理能力和专业技能提升外，还支持机构进行孤独症知识的公众倡导和家长心里疏导与喘息服务。本案例由银川爱心园提供，介绍从项目中受益的一位孤独症儿童家长的感受。

马志莉是一名孤独症儿童的家长，3 年前她生下儿子，本来是一件很幸福的事情，但让她以及家人越来越不安的是，孩子 2 岁了还不会开口说话，而且不愿意和其他小孩玩，只是一个人到处乱跑。不管大人怎么说，他都是充耳不闻。她以前怎么也想不通孩子会这

样，甚至根本不了解什么是自闭症。她哭过，抱怨过，打过孩子，甚至想到过放弃。但无论怎么哭、怎么抱怨，孩子还是一声不吭，我行我素。慢慢地，她想明白了，孩子是无辜的，哭和抱怨解决不了问题，最重要的是要教会孩子开口说话，让孩子回归到这个世界。从毕业到现在，她的全部生活都被孩子和家庭占据着，几乎没有个人生活，这样重复单调的生活，让她对自己越来越没自信，没有勇气面对自己，一天除了孩子就是孩子，长期以来形成的压力和辛劳。



机遇巧合，她了解到银川当地的一家自闭症康复机构——银川爱心园孤独症康复训练中心，就决定带孩子在这里进行康复训练。经过半年多时间的康复训练，孩子发生了很大的变化，这让她看到了希望，于是更加坚定决心，每天坚持陪孩子做康复训练。

在这里，她也认识了一群和她一样的自闭症家长，家长在一起可以互相分享、学习，鼓励。园里也开展一些康复专业培训、心理减压活动、社会融合活动和喘息服务等，在孩子进步的同时，家长也在成长。在公益同行项目的支持的家长活动中，通过朱老师对家

长的心理疏导，活动后她在分享感悟时说：1. 不管是物体，还是人，即使再普通，也有美的一面，有它自己的特点，个性。我要去发现，去感受，去包容，去爱。我的孩子也一样，我要看到他的好，用心去爱他。不管以后他能成长成什么样子，我都接受，都不会改变我对他的爱。2. 要用心生活，不能为了活着而生活，要用爱去体会生活的好，对待家人，朋友，爱人，要用心去爱。我往往会忽略最亲近的人的好，忘记表达我对他的爱，心里有爱，表达很重要。3. 要做文静，宽容，温柔的人。女人再努力，也是女人，要做被人爱，



被人疼的人，不要太强势，让人无法去关怀。