

## 第一部分 项目背景

北京时间 2013 年 4 月 20 日 8 时 02 分四川省雅安市芦山县（北纬 30.3, 东经 103.0）发生 7.0 级地震，造成大量的人员伤亡和财产损失。加多宝集团第一时间向中国扶贫基金会捐赠 1 亿元，支持芦山地震灾后重建。

加多宝集团和中国扶贫基金会在总结“建设型扶贫项目”的经验基础上，加多宝集团资助 1000 万元，同中国扶贫基金会共同启动——雅安宝兴县雪山彩虹乡村计划，将灾后乡村重建和农村扶贫发展结合起来，创新“建设型扶贫项目”新模式。

雪山村位于四川省雅安是宝兴县穆坪镇，雪山村地处高山，该村辖新江、雪山、大坪、潘族 4 个村民小组，总计 146 户、546 人，四个小组分居高山四地，除新江组外，其余三个组都不通公路，由登山步道与外界联通，经济发展落后。

2013 年 4 月 20 日发生芦山强烈地震，雪山村受灾严重，地震造成全村 124 户房屋受损，村民小组之间的步行道受损 13 公里，地震还导致全村形成了 6 处地质灾害点，危及全村 260 多名群众生命财产安全。

## 第二部分 项目执行

**一、 村庄规划、设计与建设：改善村庄生产、居住环境，村民实现“安居、乐业、共富”，让每位村民享受村庄发展的成果。**

截止到 2016 年年底，全面完成全村 86 户农房灾后重建任务，全村老百姓人人有居所；完成村庄配套市政基础设施建设；完成游客接待中心、老年儿童活动中心、加多宝景观平台、加多宝村民广场等一系列村庄配套公共建筑建设及室内装修；完成 25 套特色民宿室内装修。

**二、 村庄经济合作组织建设：充分尊重村民的项目建设主体地位，通过整村推进的方式，以村庄经济合作社作为经济发展平台，提高村庄资源的市场利用效率，在输血的基础上突出项目造血功能，创造“以乡村为本”的发展模式。**

截止到 2016 年年底，雪山福民专业合作社基本制度已经磨合运行了两年了，我们不断修正制度的科学性和实用性，目前合作社管理层全部由雪山村村民担任，2016 年，坚持每月召开合作社理事会和监事会；每周召开合作社民宿管家大会；每季度进行相应制度学习和财务培训。财务人员加强对于合作社民宿经营状况监督，每天核对当天收入情况，及时入账。**截至 12 月 31 日，雪山合作社合计经营额约 39 万元+120 万元（餐饮估算）。**

**三、 以全村特色民宿和完善的配套设施为基础，完善合作社管理制度，跟踪村庄发展，在业态丰富、民宿管理能力提升、外部资源链接与品牌推广等方面继续给予支持。**

依托雪山村现有资源，我们积极争取和引导在村落地活动。全年共举办各类活动 **20 场次，接待外来参观 360 人次。**

尤为一提的是 2016 年扶贫中国行的首站活动就选择了雪山村，

去呼呼非标论坛、荒岛图书馆、雅安市示范村项目培训、企业 CSR 考察行、中石油项目培训等活动，先后接待来自国内外的各类考察、调研相继前往雪山村考察。

在现有民宿、餐饮的基础上，雪山村新增 2 户餐饮，新拓展荒岛图书馆、土特产品超市、生态休闲酒吧。

在合作社良性运作的过程中，探索出大掌柜的管理考核制度、合作社全职人员管理制度，民宿产业统一经营模式，艺龙、去哪儿、携程等多个 OTA 平台合作机制，以及村庄农产品包装设计（野菜、腊肉）等。

### 第三部分 项目资金支出汇总表

序号	项目名称	项目村	支出板块	支出金额（元）	备注
1	芦山地震 美丽乡村 项目	雪山村	雪山村产业、办公、培训尾款	261200	
2			加多宝村民广场	99000	
3			雪山知青房改造	208371	
4			建筑工程施工	31500	
5			文化活动中心	71705	
6			雪山村村民活动中心	100000	
7	美丽乡村项目	雪山村	公益旅游线路补贴	52600	
8	合计			<b>824376</b>	

截至 2016 年 12 月 31 日，项目累计拨付资金 824376 元，其中办公经费 261200 元，工程建设款 510576 元，公益旅游线路经费 52600

元。

## **第四部分 项目亮点**

### **一、 资金援助方式的创新。**

雪山村的灾后重建和产业发展，将以往由政府兜底资金援助方式，变为多方资金共同援助，有效集合政府、社会、群众三方的资金力量，使资金来源更多，更具有灵活性。

### **二、 扶贫帮扶机制的创新。**

变过去的只“输血”不“造血”为既“输血”又“造血”，真正的“授人以渔”。

### **三、 受益群众由点到面的创新。**

过去，扶贫援建由于帮扶对象情况的不同，出现分配差异的情况，雪山村运用合作社这一形式，集中力量办大事，还实现了集体利益与个人利益的合理分配。

### **四、 扶贫发展与灾后援建关系的创新。**

雅安市地震之后有很多受灾乡镇重建的都很漂亮，但如何利用灾后重建契机取得畅销经济收入迫切的摆在每个村庄面前，雪山村的这一模式，开创了一条灾后重建与扶贫致富相结合的新型发展之路。