

芦山美丽乡村-----雪山村、邓池沟

2015 年项目总结报告

中国扶贫基金会

2015 年 12 月 31 日

第一部分 项目定位及整体进展情况

“4·20”芦山强烈地震发生后，我会依托 10 余年社区扶贫经验，立足生态资源，创新扶贫模式推进精准扶贫，联合加多宝集团、恒大集团分别援助 1000 万元在雅安市宝兴县雪山村、邓池沟启动美丽乡村项目。该项目按照把农村建设的更像农村生活、更加体验的理念，通过建立和完善村庄经济合作组织体系，旨在增强项目村及项目受益人“造血功能”，帮助贫困地区解决实际问题，积极探索和实践中国乡村社区精确扶贫模式。

2013 底两个项目正式签约启动，截至 2015 年年初，完成项目村选址，编制完成两个村庄的整体规划。2015 年初全面启动村庄整体建设，截止 2015 年 12 月底，两个村庄全面完成基础设施建设、村庄民居建设、公共服务建筑设施建设；进一步完善了村庄合作社的制度建设、提升了合作社的管理能力；2015 年 9 月 21 日，雪山村特色民宿正式开始试营业，据不完全统计截止目前营业收入达 39 余万元，其中住宿收入 81100 元，餐饮收入 30 余万元。

第二部分项目进展

一、村庄整体编制

（一）加多宝彩虹乡村项目

我会邀请北京绿十字生态文化传播中心、营社（北京）建筑规划顾问有限公司等国内优秀的乡村规划建设团队编制了雪山村整体村庄规划方案。该整体规划立足村庄资源优势，结合宝兴县打造熊猫古

城的整体规划，抓住村庄生态资源和县城资源发展相衔接。在区域布局和房屋设计上充分利用当地地势风貌，以特色民宿特色，发展中高端旅游产品为主要方向，完善各种基础设施和辅助功能。房屋规划建设上，以打造川西民居，保持原始风貌，突出雪山村民居特点为主，一方面户型设计注重与环境、地形、道路环线合理布局，另一方面根据群众承受能力，规划设计三个层次：购物+餐饮+旅游接待满足群众需要。未来产业发展上，突出发展旅游产业，主要是结合县城成功申报 3A 级旅游景区（熊猫古城），打造熊猫古城 4A 级旅游景区（熊猫古城）和村庄区位优势、资源优势，通过基础设施建设上档升级、生态资源环境合理开发利用、人居环境美化、乡风文明素质提升，使之成为县城旅游业补充接待点，减轻县城旅游高峰期旅游接待能力不足压力，增加旅游产业收入。此外，整合新村聚居点和老村资源，依托村庄得天独厚的地理条件和气候条件，突出地方原种原生特色，大力发展有机农业，建设生态观光农业为主，休闲农家为辅的新型农家村落。整个规划依据“把农村建设的更像农村”的理念，以及在汶川地震重灾区农村灾后住房重建和生计重建经验的基础上，因地制宜结合村庄资源禀赋，让群众走“乡村旅游扶贫模式”的道路，计划以村民为主体，通过生态环境修复、传统文化恢复和地域特色古民居的提升，探索村庄重建发展新模式。

（二）恒大邓池沟项目

邓池沟项目由北京绿十字生态文化传播中心、营社（北京）建筑规划顾问有限公司等国内优秀的乡村规划建设团队联合编制，该规划

方案以人为本，注重挖掘村庄原有的熊猫文化和天主教文化，通过科学合理规划布局，做到人与自然的和谐发展。规划统筹满足“充实产业、改善设施、改善环境”三方面要求。以邓池沟独有的大熊猫文化、天主教文化和精神进行凝练，丰富村民的精神生活，加强凝聚力，打造独特的村庄风格和村庄文化。

二、 村落建设和改造

（一）加多宝彩虹乡村项目

完成全村基础设施建设；完成全村 82 户农房重建；完成雪山福民专业合作社特色民宿客房 15 套室内装修，全村具备 60 个床位的接待能力，完成雪山村接待中心、会议中心建设及室内装修；完成雪山村老年儿童活动中心（加多宝之家），加多宝景观平台，加多宝景观广场，知青房（村史馆）等村庄公共配套设施建设。

（二）恒大邓池沟项目

完成戴维新村基础设施建设；水系景观特色打造；完成全村 39 户农房重建；完成邓池沟福民专业合作社特色民宿客房 14 套室内装修，全村具备 54 个床位的接待能力，完成戴维新村接待中心、会议中心建设及室内装修；完成邓池沟熊猫乐园建设施工；完成邓池沟村民民俗文化活动中心等村庄公共配套设施建设。

三、 合作社经济组织建设

宝兴县雪山福民专业合作社于 2014 年 6 月份正式注册成功，社员为全体村民；社员代表、理事会、监事会由全体村民通过全体社员大会选举产生的。其股权机构类似与股份合作社，加多宝捐赠资金中

规划有 200 万元为合作社的产业发展资金，合作社社员平等享有产业资金和合作社固定资产的股权收益权。合作社可以投资下设分社开展产业经营，并投入一部分资金，具体经营产业。总社收入（扣除运营成本）的 50%将用于全体社员的年底分红，30%用于合作社产业发展备用金，15%用于捐赠中国扶贫基金会用于其他贫困村庄的公益金，5%用于村集体的福利金。目前雪山村初步组建了旅游分社，统一经营管理民宿、餐饮。旅游分社实行合作社和社员 1:1 投资客房，取得收益后与社员 1:1 分红；餐饮分社收取社员 10%的营业收入作为运营服务费。这种合作社机制的建立既能满足对灾后重建村民的帮扶，又能调动村民自主发展的积极性，还能实现村庄的共同富裕。

四、 村庄产业经营和能力培训

（一）积极开展自主投资经营，利用灾后重建的机遇构建产业发展新格局。

雪山村初步建立起以民宿旅游为龙头、生态精品种养殖业和手工业共同发展的新产业格局；通过组建全村经济合作社、制定收益分配机制，缩小贫富差距。宝兴县雪山福民专业合作社于 2014 年 6 月份正式注册成功后，通过合作社投资、村民集资的形式，结合灾后重建市场需求，先后投资运营了生态景观砖厂、数控机床厂和民宿旅游三个产业，由雪山村村民自主决策、管理和经营，雪山村民宿旅游于 2015 年 9 月 21 日正式对外试营业，首批共有 15 户 32 套客房、50 余个床位开展民宿接待，日接待能力 50-77 人；特色餐饮经营户 6 户。受重建阶段的交通制约和冬季淡季的影响，2015 年试营业的 102 天

民宿接待营业额和餐饮业营业额为 39 余万元。预计 2016 年年营业收入将超过 200 万元。

邓池沟则是以大熊猫发源地和百年天主教堂为主题，打造户外主题线路、精品民宿为特色的旅游产业格局。邓池沟目前有 14 户 46 套客房、54 个床位，目前具备接待能力的有 8 户；特色餐饮经营户 4 户。

（二）积极开展多种形式的能力建设和培训，提高村民自主经营管理的能力。

为使雪山村和邓池沟村民完成由种养殖业、打工者到自主经营者、民宿管家的转变，两年多的彩虹乡村建设过程中，开展了请进来、走出去，涵盖经营管理、技术技能、文化礼仪和设计建设大大小小上百次培训。

先后组织有乡村建设和管理考察培训，组织村干部和村民代表近 20 名前往河南郝堂开展乡村建设和发展培训；乡村善行者培训，组织村民代表前往北京参加大型公益活动善行者、拜访捐赠人，了解慈善公益机制和理念，学习京郊现代农业和文创设计；开展乡村会计师培训，学习财务管理、建立财务管理制度；开展民宿管家培训，一是组织专业技能服务能手进村培训和示范，二是组织 11 名民宿管家前往杭州学习民宿管理，并在杭州花间堂精品度假酒店接受了 10 天客房服务培训和实习，三是利用晚间一个小时的系列课程，全村 15 户民宿管家和感兴趣的村民完成了累计不低于 20 个学时的综合培训，含礼仪、经营管理、团队建设、茶艺、插画艺术等方面的系统培训，

具备了民宿经营接待的基本技能。

（三）管理创新，面向全国聘请公益大掌柜。

为增强雪山村民宿旅游业的运营管理能力，雪山村尝试了面向全国选拔公益大掌柜的方法，2015年8月通过全国海选，招聘到公益大掌柜即职业经理人1名。2015年9月份，雪山村招募大掌柜开启市场化运营新模式。在一个季度的运营中，大掌柜在村里发挥了其在培训、花艺、人脉资源等优势，提升了雪山村民宿经营、餐饮经营的软实力。

（四）以活动为载体盘活村落经济。

9月21日，举办了“雪山村民宿旅游试营业开业仪式”；10月20日举办善品公社社区创业家（首期）培训班；即将在16年4月筹办乡村非标住宿研讨会。除此之外为前来参观和交流的团体安排接待和讲解，以此为契机，扩大雪山村影响力和吸引力。

雪山村的设计和重建富有乡村美感、且融合了产业发展的思路，在雅安灾后重建2015年最美乡村评选中，从300余村中脱颖而出被评为第一名。加多宝·雪山村美丽乡村计划项目目前已取得阶段性发展成果，下一步我们会以能力建设、品牌与营销为重点，帮助雪山村人学会自主经营和管理，完善雪山村的产业发展工作，深入探索从灾后重建到社会化扶贫新路子，让乡村不但要美起来，还要富起来。

五、村落文化与品牌运营

（一）乡村建筑师

自古以来，我们的乡村就有自己的建筑工匠，他们“就地取材，

与自然融合”，建造了大量的乡村建筑。然而在现代，随着村庄经济发展，建筑能力提升，村庄开始单纯模仿城市建设。乡村的快速发展导致的粗率建设，不仅使村庄丧失了大量精湛的传统工艺，而且使得村庄的建筑与自然环境极度不协调，形成大量的文化伤疤。然而，村庄的村民仍然是最了解自己的家园的人，他们缺乏的只是对传统建造工艺的足够自信、正确认识和有效创新。村民的营建方式源于千百年来积淀的生活经验，其中蕴藏着与自然和谐相处的丰富智慧。村民之中不乏能工巧匠，他们在建造过程中可以对原有图纸提出独特的合理化建议，而青年设计师也能从乡村工匠身上学到课本上所没有的知识和能力。在设计师志愿者与乡村工匠共同工作的过程中，既能培养我们乡村的本土建造师，又为青年建筑专业的学生提供一个学习、了解和关注乡村建造的机会。

结合项目实际我们于 2015 年启动了 “乡村建筑师计划” 项目，先后组织哈佛大学、清华大学等国内外优秀的高校建筑设计专业的学生共计 5 个批次 20 余人走进雪山村，同村庄建筑工匠、村民一起建房子，通过城市与乡村的互动，将城市的建筑理念和村庄原有的建筑传统结合起来，推动村庄传统建筑与现代建筑的融合。

（二）“互联网+民宿” 获得了品牌认知度和收益的翻番。

雪山村和邓池沟均已提交了商标注册和认证，实现了 VI 识别的统一标准；两村共 23 户客房实现无线网络覆盖，同时装入了去呼呼智能门锁，实现了民宿客栈入住信息及收益的透明；“美丽乡村” 微信公众号已实现客房和餐饮网上预订的基本功能。

第三部分项目资金预算及支出情况

一、雪山村项目资金预算及支出情况。

合同预算归类	预算支出(元)	项目合作单位	合同资助金额(元)	项目内容
一、村庄规划设计费	900000.00	艾思玛特北京国际文化顾问有限公司	¥ 500,000.00	用于项目 AIM 宣传片、团队奖项
		北京市延庆县绿十字生态文化传播中心	¥400,000.00	用于四川宝兴雪山村整体规划和雨城区七家村咨询；
二、工程建设资金	4400000.00	中国共产党宝兴县委员会组织部	¥600,000.00	村民活动中心
		四川省晨兴建筑设计审查咨询有限公司	¥ 6,000.00	两个文化活动中心施工图审查
		成都木原建筑设计院有限公司	¥ 60,000.00	两个文化活动中心---施工图设计
		眉山市崇仁建筑工程有限公司	¥ 630,000.00	美丽乡村——宝兴县穆坪镇雪山村村民文化活动中项目援助协议
		四川省雅安市喜峰工程地质勘察院有限公司	¥ 10,000.00	宝兴县穆坪镇雪山村文化活动中项目地质勘查服务
		成都群星工程建设监理咨询有限公司	¥ 19,800.00	宝兴县穆坪镇雪山村文化活动中中心
		穆坪镇人民政府	¥ 724,568.47	美丽乡村计划——雪山村知青房改造工程援助协议
		穆坪镇人民政府	¥290,000.00	美丽乡村计划——加多宝彩虹乡村项目雪山村加多宝景观平台工程援助协议
		穆坪镇人民政府	¥ 982,850.00	美丽乡村计划——加多宝雪山彩虹乡村建设重建户建房、加固户维修加固资金补贴项目援助协议

		穆坪镇人民政府	¥724,568.47	美丽乡村计划——加多宝雪山彩虹乡村项目雪山村知青房改造工程援助协议
		穆坪镇人民政府	¥ 500,000.00	雪山村两个公共建筑室内装修
		穆坪镇人民政府	¥ 99,000.00	加多宝村民广场
		成都构架设计	¥ 50,000.00	雪山村两个公建设计费（预估待拨付）
三、产业发展资金	2000000.00	四川省宝兴县雪山村福民专业合作社	¥ 152,200.00	砖厂采购
		四川省宝兴县雪山村福民专业合作社	¥ 80,800.00	数控机床采购
		四川省宝兴县雪山村福民专业合作社	¥ 60,000.00	知青房转让
		四川省宝兴县雪山村福民专业合作社	¥ 271,225.20	示范户房屋装修
		四川省宝兴县雪山村福民专业合作社	¥ 969,620.00	旅游产业发展资金
		四川省宝兴县雪山村福民专业合作社	¥ 171,076.00	旅游产业发展资金
		四川省宝兴县雪山村福民专业合作社	¥ 284,000.00	产业发展、办公及培训资金
四、合作社培训经费	250000.00	乡村建筑师	¥ 39,173.00	
		郝堂乡村发展与能力建设培训	¥ 28,908.80	
		乡村善行者	¥ 17,641.47	
五、合作社办公经费	150000.00	四川省宝兴县雪山村福民专业合作社	¥ 28,937.00	7-9月办公费，设备采购费
六、项目活动与传播	500000.00	成都奇点文化传播有限公司	¥ 80,000.00	宝兴县雪山村和邓池沟恒大两个项目点----视频拍摄与制作
七、村庄关爱资金	100000.00		¥ -	

八、不可预见资金	700000.00		¥ -	
项目汇总	9000000.00		¥ 7,780,368.41	

二、邓池沟项目资金预算及支出情况。

合同预算归类	预算支出(元)	项目合作单位	合同资助金额(元)	项目内容
一、村庄规划设计费	450,000.00	北京市延庆县绿十字生态文化传播中心	900,000.00	用于四川宝兴邓池沟村整体规划和雨城区七家村咨询；
	450,000.00	营社(北京)建筑规划顾问有限公司		邓池沟村配套设施的设计等青坪村、和平村
二、村庄建设资金	4,400,000.00	宝兴县蜂桶寨乡人民政府	784,150.00	39户重建房补贴；试验房补贴款
		四川省晨兴建筑设计审查咨询有限公司	6,000.00	两个文化活动中心施工图审查
		成都木原建筑设计院有限公司	60,000.00	两个文化活动中心——施工图设计
		宝兴县卫生局	236,747.00	美丽乡村计划——恒大邓池沟(蜂桶寨乡青坪村、和平村村级综合服务设施和村卫生室)项目援助协议
		成都群星工程建设监理咨询有限公司	29,700.00	宝兴县蜂桶寨乡青坪村、和平村安置点民俗文化活动中心项目监理合同
		眉山市崇仁建筑工程有限公司	990,000.00	美丽乡村——宝兴县蜂桶寨乡青坪村、和平村安置点民俗文化活动中心项目援助协议

		司		
		四川省鑫川建筑工程检测有限公司	6,500.00	宝兴县蜂桶寨乡青坪村、和平村安置点民俗文化活动中心项目施工质量鉴定服务合同
		邓池沟福民专业合作社	800,000.00	恒大邓池沟项目戴维新村老年儿童活动中心工程援助协议
		邓池沟福民专业合作社	240,000.00	宝兴县邓池沟项目戴维新村村标、熊猫乐园建设援建协议
		邓池沟福民专业合作社	1,000,000.00	宝兴县邓池沟旅游接待大厅、民俗文化活动中心室内装修援助协议
三、产业发展资金	2,000,000.00	旅游策划会	22,175.00	
		邓池沟福民专业合作社	76,500.00	美丽乡村计划——邓池沟重建示范户装修资金援助
		邓池沟福民专业合作社	728,845.80	美丽乡村计划——邓池沟旅游产业资金援助
		邓池沟福民专业合作社	194,800.00	美丽乡村计划——邓池沟产业、办公及培训资金援助
四、合作社培训经费	250,000.00	乡村善行者	17,640.00	
		郝堂乡村发展与能力建设培训	28,908.80	
五、合作社办公经费	150,000.00	邓池沟福民专业合	34,700.00	合作社设备采购和办公经费

		作社		
六、项目活动与传播	500000.00	益人录(北京)文化传媒有限公司	80000.00	美丽乡村雪山村、邓池沟公益众筹宣传片拍摄制作及素材采集
七、村庄关爱资金	100000.00		0	
八、不可预见资金	700000.00		0	
项目汇总	9000000.00		6,236,666.60	