



公益同行 · NGO 合作社区发展计划 项目进展报告

2014 年 5 月



目 录

一、项目整体进展	3
二、NGO 合作社区发展计划项目进展	5
公益同行·在路上.....	6
生计发展类.....	6
社区服务类.....	12
支持服务机构.....	16
公益同行·在思考.....	17
公益同行·在成长.....	19
公益同行·我们的故事.....	20
联系我们	22

一、项目整体进展

5月15日，中国扶贫基金会米志敬与四川尚明公益研究中心郭虹、高圭滋老师，四川大学中国西部反贫困研究中心王卓老师，召开公益同行电话沟通会议，明确支持服务机构在本项目中的工作流程，并沟通公益同行·第二期分享沙龙的活动方案。

5月26日，中国扶贫基金会王毅、米志敬与16家NGO组织的工作人员实地探访成都大地社区家庭帮扶中心在新华乡柏树村的项目点。本次探访以该项目作为社区动员的示范项目，与16家伙伴机构项目负责人一起探讨如何与村民建立良好的关系，社会组织在农村工作中的角色。

5月27-28日，“公益同行——NGO 合作社区发展计划第二期分享沙龙”在四川雅安举行。受邀的16家NGO分享了目前项目进展中遇到的问题，来自山水自然保护中心的冯杰老师就“社区动员”这一主题展开了案例式的培训，来自四川尚明公益发展研究中心的郭虹老师以开放空间的形式进行了总结、答疑。中国扶贫基金会米志敬进行了“项目管理关键节点”培训。

5月28日下午，中国扶贫基金会王毅、米志敬、张倩实地走访成都心家园社会工作服务中心的乡工培训项目及深圳市慈卫公益事业发展中心在三友村建设的大棚蔬菜种植基地，并与项目驻点人员、项目受益群体进行了交流。

5月29日下午，中国扶贫基金会王毅、米志敬与尚明公益发展研究中心郭虹理事长、高奎兹老师等，共同探讨“公益同行”人才培养方案，并提出了建议和意见。



图1：公益同行第二期分享沙龙



图2：走访成都心家园社会工作服务中心

二、NGO 合作社区发展计划 项目进展

公益同行 ● 在路上

生计发展类

• 成都大地社区家庭帮扶中心

大地为帮助合作社拓宽现有茶兜的销路，同合作社一起，到茶厂联系为茶厂编制茶兜，以稳固销路，而来解决现有产品销售问题。

4月30日，大地带领从外地赶来的竹产业技术专家陈琳和厂家代表赶赴柏树村做竹产业技术调研，实地调研为期两天，调研的同时还听取了村民和合作社代表的意见。

种植食用菌的村民，每天抽空观察食用菌状况，实时就技术问题联系专家；为种植的菌种用竹竿撑起大棚盖上黑色塑料膜，防止气温过高，烧死菌丝；天气炎热时注意观察，水分不够时洒水补充水分，严格按照廖钧老师的技术要求严格执行。



图 1: 竹产业技术专家和村民代表交换意见



图 2: 大棚内景

• 秦巴乡村发展研究中心

本月因村民们农田繁忙，再加上春季防疫又是重要问题，所以机构工作人员就成为长毛兔的小保姆，整日悉心照顾长毛兔。帮助村民打整兔圈、饲养、动物防疫等。虽然机构工作人员悉心照顾长毛兔，但在春季的多病期，效果还是不令人满意，长毛兔的死亡率高达 10%，主要死因为肚皮窝。为此机构特地邀请机构总部的技术人员、县畜牧局和当地相关技术人员给予技术支持，并提供药品、消毒用品、奶粉等相关物品，最终病情得到控制。

本月继续开展合作社的建设，重点是注册合作社，项目工作人员预计在 5 月底全面完成合作社的注册、完善合作社的手续。而六月份，关于合作社的建设及相关制度的完善会成为在合作社建设方面的一个重要工作内容，也是一项关键内容。合作社的建立更多的是要满足当地的需求，当地

村民需要建立一个持续稳定的有竞争力的团队。



图 1: 帮助村民整理兔圈

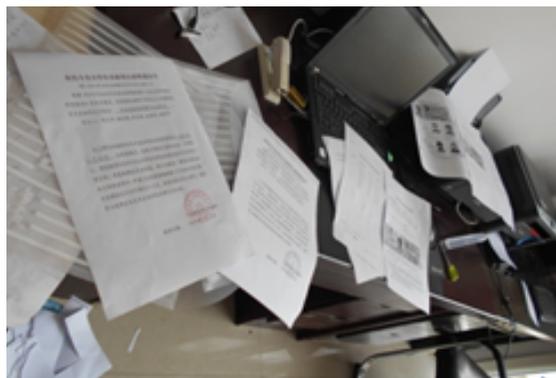


图 2: 注册合作社时的手续资料

• 成都康华社区发展中心

4月20日，100箱来至双流中蜂养殖合作社邛崃基地的蜂种安全抵达柑子口村蜂场，大家都积极布置蜂场，然后进行了中蜂发放仪式，同时并请了当地毕摩为蜂场做法，以保护蜂场的蜜蜂健康采蜜。工作人员继续完善养蜂管理小组机制构建，期间通过两次正式会议确定了养蜂管理小组构成包括：组长邛莫田布，组员沙玛李波、马黑时也、吉苏马子、简卡达石、邛莫布哈5人。同时讨论确定了养蜂管理小组人员工作职责、日常工作内容等问题，为后面的工作有序开展做到有依可寻。

5月3日，在第一蜂场的基础上，调整40箱蜂种到第二蜂场，以保证今年产蜜效果。第二蜂场位于学校对面山上一个较为平整的草坝，蜜源植物种类丰富，通过观察，养蜂管理小组提出将40箱蜂种搬到山上由组员邛莫布哈（圆筒养蜂人员，技术相对其他人较高，且责任心较强）来管理，最后在摇蜜机与第一蜂场做一个蜜量的对比，为明年的蜂场选择做一个好的准备。

5月5日，612林场养蜂技术支持人员徐德军到达社区，对两个蜂场进行了一次抽箱查看，得出蜂场由于海拔高气温低对蜂种造成了受冷现象以至出现了中蜂囊状幼虫病，并由于连续下雨天，蜂群缺糖情况严重。5月7日，徐德军下来为养蜂管理小组做第一次技术培训，培训内容是查王、查脾以及检查病虫害情况，小组成员积极提出自己的问题来寻求答案，当天下午大家将蜂场又进行了一次摸查，情况一般，缺糖、受冷情况较为普遍。由于林场的管理制度，徐德军将不能继续担任技术支持，最后社区干部找到了彝族当地养蜂专家曲比刮虎来为大家做技术支持，在5月14日上午来到第一蜂场为大家做技术培训，培训内容为分蜂，为大家

现场示范了自然分蜂法和人工分蜂法两种方法。

5月4日—6日，尚明公益的高老师、周老师走访康华中心实施蜜蜂养殖项目点—峨边县勒乌乡柑子口村。柑子口村的阿正书记、吉村长、养蜂管理小组代表共5人参加了座谈。走访中，大家一起讨论和交流了项目目前的执行情况、受益村民情况、项目面临的挑战、蜂蜜产品营销方式等方面内容。高老师尤其提出，一定要树立村民自力更生的精神，才能让我们的项目做大做强，今后项目才有可持续地发展空间。尚明公益的走访代表还参观了中蜂养殖的两个场地，具体了解了养蜂的相关技术和情况。

5月19日，办公室进行了蜂蜜产品的包装、名字以及营销的一些想法思路碰撞，初步确定了蜂产品包装以及名字的选用思路，在价格上也确定了一个初步的简单定价，可能还会进行多次外界建议与内部讨论以得到最终的确定。

根据扶贫基金会的财务要求与预算管理，康华中心已经完成截至四月份的财务报告。同时，由于蜂种采购活动的完成，项目资金的使用已经超出了40%的项目首付款。根据与扶贫基金会的沟通，机构将于6月15日按要求提交半年的项目技术和财务进展报告，并申请第二次项目付款。

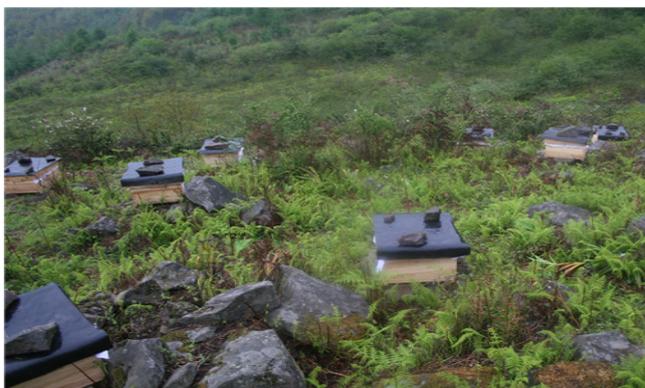


图1：第二蜂场



图2：技术员徐德军在给村民培训

• 深圳市慈卫公益事业发展中心

4月25日，项目社工给合作社全体成员开展茶话会活动，促进合作社成员之间的沟通，讨论在种植过程中遇到的问题，分享在种植中获得的经验及感受。规范合作社的管理方式，农业专家定期、及时指导种植工作。5月15日，通过合作社代表、社工代表、企业代表、政府多方交流，合作社与成都一蔬菜公司建立合作关系，政府也积极策划每个村镇的发展方向，希望通过企业、合作社、政府、公益组织等多方努力，将飞仙关至芦山沿线打造出旅游文化长廊。5月18日，项目社工组织村内志愿者，开

展防灾减灾宣传活动，提升村民防灾减灾意识和技巧。



图 1: 茶话会团建游戏



图 2: 棚内蔬菜

• 河北进德公益基金会

4月24日北京师范大学社会发展与公共政策学院张强老师、陆奇斌老师和他们的团队以及中国扶贫基金会米致敬老师一并走进大河村，开展灾后农村社区社会服务调查。养殖项目负责人米海双、驻点工作人员段阳宇还在办公室向张强老师团队介绍了进德公益8个部门。

5月2日，羊圈建设进入冲刺阶段，到5月10日，羊圈建设全部竣工。5月20日，机构工作人员为即将引进的羊购置制作青储饲料的机器以及可以作为羊饲料的菜籽杆。



图 1: 张强老师、米致敬老师与村民杨世能交流



图 2: 搅拌水泥铺平场地

• 成都高新区野草生态社区发展中心

在乡村里，村里六户农户根据蔬菜生长周期视情况施肥、搭瓜架、搭篱笆和研制土农药防止病虫害。开始收集作物秸秆尝试覆盖法和在蔬菜地空地种植豆科作物补充绿肥，此外农户开始收集当地的材料准备为畜禽修建房屋。此外，就生活设施修复建设开展讨论，并正在形成六户农

夫各家的设施建设方案。

在城市中,项目工作人员还在为城市家庭征集做准备阶段的筛选工作。



图 1: 用朝天椒制作无公害土农药



图 2: 农户正在移种青椒苗

• 阿拉善泉心可持续发展中心

5月7日至20日,项目社工入户走访,了解村民的种植现状,记录魔芋生长过程当中遇到的问题。有部分村民还是对魔芋的病害表示担忧。在16日,项目负责人杜雨、项目顾问王潇及小伙伴王学均一起就这段时间出现的问题进行了探讨。

5月26日到28日,项目工作人员参加由尚明公益和成都大地社区主办的第二期沙龙。6月3日,项目社工联系了种子供应商的技术人员给村民进行魔芋出苗管理培训,村民来了20多人,主要培训的是出苗时需要注意的事项,特别是给魔芋打药的注意点及平时管理方面的细节。



图 1: 村民参加魔芋出苗管理培训

• 益众社区发展中心

合作社培育工作进展方面，益众一线工作人员周赛和朱根对各合作社进行例行走访，了解各合作社的发展情况。天全县益农林下养殖专业合作社一期鸡舍搭建完毕，并于5月2号得到雅安同耕社区发展中心410只鸡苗的支持和技术指导。经过益众工作人员的多次走访和需求调研，了解到合作社目前想去绵竹、眉山等地出名的养鸡场所参观学习。而芦山县益和林下养殖专业合作社经过4月份的社员大会和外出参访，现在社员们正忙着按照合作社制定的圈舍标准修建新的圈舍或者在原有圈舍的基础上进行技术改良，预计在5月底统一进购一批黑山羊种羊。此外，在已有注册的9家合作社基础上，五月益众继续走访新的村子，努力发掘新的产品和农村青年骨干，此次走访包括汉源清溪乡、天全紫石乡和宝兴大溪乡，村里的资源囊括了花椒、蜂蜜和竹笋等。同时对资源进行了市场分析。在大田村，竹编机器已购买，目前合作社只能进行初级的茶篓生产，技术尚不完善，需要进一步学习竹编技术。益众根据合作社需求向香港乐施会申请专项资金支持，目前项目正在进一步洽谈中。5月13日，益众项目经理李永东专程奔赴雅安友谊茶厂等两家专业制茶厂商进行洽谈，了解厂商的茶篓规格和技术要求，达成初步合作意向。

合作社产品进展方面，益众针对合作社农产品进行专门的包装设计，提高产品的宣传效果，帮助农户把农产品推销向市场。合作社农产品直营店装修，为了更好的配合合作社产品宣传推广和市场对接，益众拟在雅安市社会组织和志愿者服务中心设立一个农产品直营店，以展示合作社优质农产品，目前直营店正在装修中。



图 1: 合作社修建新圈舍



图 2: 合作社产品穿新衣

社区服务类

· 北川羌魂社会工作服务中心

5月14日，项目团队在雅安市雨城区中里镇郑湾村村委会活动室，开展了首次“公益同行·家长义工队”培训交流活动。家长们填写了义工队队员信息表。在场家长按照报数顺序被分成了三个小组，各小组经过讨论，在大白纸上写出本小组讨论的活动内容，然后各小组再依次上台进行展示分享。在经过无记名投票后，第三小组的活动方案获得了较高票数的支持。该小组设计的活动内容有植树造林、给儿童讲安全知识、保护环境等。活动结束后，项目团队为队员家长们测量并记录了身高、腰围、肩宽、鞋码等基本数据信息，以便为家长义工队的成员订做队服。

5月17日，项目团队在雅安市雨城区中里镇中里中学开展了针对受助学生设计的“学生自助团队”活动。受助学生自发组成了10个小组，经讨论后，各个小组分别决定通过影像、文字、绘画等方式，记录身边人、身边事及周围环境发生的变化。

“美丽家园·梦想公益金”活动方案进行筛选，活动延续4月19日孩子们自发成立的小组，以美丽家园为背景，围绕着公益主题，针对在1000元的活动经费内策划的小活动展开深入的讨论。讨论环节结束后，10个小组依次上台进行分享。在经过无记名投票后，《关爱空巢老人》、《美化身边环境》、《帮助弱小儿童》、《关心留守老人》四个公益活动方案获得投票数的前四名。



图1：“家长义工队”开展培训交流



图2：同学们为“美丽家园·梦想公益金”活动方案投票

· 成都高新区益多公益服务中心

机构本月完成黎明村常规活动，健全黎明村老协管理制度，黎明村老协文艺队伍自助学习活动开始进行。机构为老协配置活动物资，协助重建花灯舞蹈队和广场舞蹈队。机构还招募当地工作人员，协助开展当地活动。筹备参与广场舞大赛。文艺队伍规章制度完善，日常训练开展。

梳理老协职责、功能，陪同老协成员对特殊老人进行走访、开展特殊老人护理，对村老人建立健康档案，提供基础健康养老及护理知识学习。



图 1：走访记录村中老人情况



图 2：村中老人屋内一角

· 大爱武术文化传播中心

五月的功夫梦正常培训照常进行中。本月共培训了八次，累计服务人次 300 人左右。现在武术基本功已教完，武术基本拳法五步拳已全部教完，少林八步连环拳也已教了一半。学校部分的武术操课程现在已教了 4 个班级 200 人左右。五月的花灯培训截止到 17 号已培训了 4 次，本月预计将进行 8 次培训。现在花灯培训取得的一个最大变化是，以前是项目人员组织村民练习，现在机构的培训老师没有去的时候她们都在自己练习。花灯的基本步法已将全部学完，现已进入和音乐的阶段。



图 1：刻苦训练中



图 2：我们都爱看花灯

· 成都心家园社会工作服务中心

本月对新招募的 2 名乡村社区工作者进行重点培养，细心督导。从活动构想、活动策划、活动执行以及活动报告输出等方面予以重点突破，逐步掌握体系化工作。两名乡村社区工作者成功并顺利组织了“母亲节”、“老少皆生日会”、以及“茶话会”等活动，效果良好，反响甚大；另外，在报告写作方面有了很大的进步。

通过第一次的理论培训与第二次的外展参观，70% 以上的乡村社区工作者对社会工作理念有了进一步的了解与认同，同时也看到了社会工作者在当前社会中的作用，为了进一步系统培训乡村社区工作者，使得工作方式方法、专业水准、意识理念能再提高，工作站将于 5 月 27—28 日进行第三次培训，内容主要围绕社区需求、社区环境、个案探访以及团队建设四个层面予以展开。



图 1: 乡工第三次培训



图 2: 乡工工作中

· 成都市一天公益社会工作服务中心

根据项目进度，机构 5 月份安排有大型亲子运动会。由亲子教育专业人员制定整个活动流程方案，工作人员负责根据方案内容准备活动所需的所有工作筹备。在多方的资源整合运用之下，首届“宝贝心立方”亲子运动会得以顺利开展。

5. 12 第六个国家减灾防灾日，项目社工开展宣传减灾防灾科普知识活动，为社区居民发放减灾防灾漫画本。

除了精心重点筹划开展大型亲子运动会等大型活动，照例开展日常托管、社工——心理辅导工作。本月日常托管的主导内容，根据上个月的计划在开放方式上实施调整，由原先的日常托管玩耍型为主，调为较严谨的辅导、培训式为主，主要培训内容是舞蹈、美术培训与课业辅导、

心理辅导、运动会相结合。

社区青少年“小红帽”也参与在各项活动中，继续在成长和行动。



图 1: 为孩子们开展舞蹈培训



图 2: 母亲和孩子们领节日礼物

• 心益心社会工作服务中心

5月，中心仍在开展日常活动。兴趣小组延续上月的阅读小组、运动小组、手工小组，同时增加校园小歌手的活动。4月22日世界地球日，中心开展了环保宣传活动。

4月22日至5月6日，项目进行了为期14天的校园文化建设活动。5月的第二周星期天，是母亲节。这一周，社工带领孩子们做康乃馨，并开展了“馨语心愿”活动。根据学校的需求，我们联系成都的心理专家陆老师，给学校老师举办了一场关于教育教学中心理战术的讲座。

4月，学校举行了半期考试，考试之后，学校动员所有老师对乡镇的家庭进行一次家访。我们工作人员分为两队跟随老师一起，并分别家访了梅子村的一些孩子的家庭。在我们走访的家庭中，5户家庭都是留守儿童，父母均在外打工。村里的老人谈到，这个村的情况基本上是孩子跟随爷爷奶奶或者外公外婆。老人有时候对孩子的管教也很无力，除了在生活上有照料，学习上也不懂。跟老师聊到这种状况，老师觉得家长对孩子的支持太少，也是在教育教学中的一个问题。

在开展日常活动的同时，项目社工还在进行课程的研发，整理出生命教育和生活技能两门课程内容，并在工作人员内部进行了试讲。

4月22日和5月19日，机构的沙盘督导就项目社工在沙盘中遇到的各类情况给予建议。除沙盘培训外，督导老师也通过让项目社工摆沙盘的形式评估自己的工作和生活状态，便于调整 and 觉知。



图 1: 环保宣导活动



图 2: 校园小歌手进行时

• 天津市鹤童老人护理职业培训学校

鹤童学校与雅安市民政局联合招生；第一期培训班开班筹备，准备横幅、背景板，落实培训场地，邀请开班仪式相关嘉宾。

鹤童学校“社区初级养老护理员免费培训班”开班仪式在雅安市名山区社会福利服务中心举行。开班仪式后，为期 10 天的培训班正式开始。培训期间，四川大学唐艳老师一行二人到培训现场进行项目指导。



图 1: 培训班开班啦



图 2: 仔细观摩护理细节

• 爱心蚂蚁公益服务中心

从 5 月 1 日起，项目社工继续在中林小学开展加油课程，主题“加油，在快乐中成长”。

从 5 月 9 日起，开展“第 12 期小蜜蜂计划”；5 月 10 日起开展小蜜蜂后续跟进计划，举办小蜜蜂班级分享会。5 月 31 日开展小蜜蜂跟踪调查会，了解小蜜蜂回来以后的各方面情况，评估学生返校后的改变。

项目人员在开展小蜜蜂计划的同时，继续实施驻校陪伴项目，预备在坪溪、中林两所小学设立爱心信箱，了解学生的成长，关注学生的心理问题，并将所获得信息整理后及时反馈给当地老师，以便更好的影响学生。

支持服务机构

· 四川大学中国西部反贫困研究中心

四川大学中国西部反贫困研究中心助理研究人员唐艳和志愿者冯彩华于4月19日晚到达益多公益服务中心驻火炬村的工作站，于20日走访了项目区黎明村、大阪村、横溪村三个村，由于五星村老协人员另有安排，未能对其进行走访。

在完成了对益多公益服务中心的走访工作之后，助理研究人员唐艳和志愿者冯彩华于4月20日下午两点多，从芦山县横溪村赶往大爱武术站点——龙门乡青龙场村。唐艳等人在与大爱武术工作人员李龙的沟通和交流过程中了解了目前项目的进展情况。

四川大学中国西部反贫困研究中心助理研究人员王梦虎 22日晚抵达雅安，并于23日一早赶往项目区。在机构工作人员的带领下，王梦虎首先对14户项目户家庭进行了走访，并与农户及项目工作人员就其中8户长毛兔养殖户就养殖情况及后期的发展规划等进行了交流。

4月24日，四川大学中国西部反贫困研究中心助理研究人员刘荣艳对成都心益心社会工作服务中心在天全三小的驻校社工项目进行了机构和项目区走访评估。

4月30日至5月1日，四川大学中国西部反贫困研究中心执行主任王卓教授带领助理黄钰、冯丽婕和志愿者戚西川驱车前往邛崃，对成都野草文化传播中心及其在邛崃纪红村的“公益同行”项目进行了走访评估。王卓教授带领项目团队与机构工作人员及项目户进行了焦点小组访谈。目前，机构已在该村六组筛选出了6户家庭作为项目户，项目农户从各自的土地中选出了生态农业试验田，尝试用传统的生态农业方法种植时令蔬菜。访谈结束后，在项目户的领导下，监测团队重点考察了其中4户的生态农业田。在参观考察的过程中也与项目户就项目情况进行了交流。

5月18日，四川大学中国西部反贫困研究中心助理研究人员唐艳、冯丽婕前往雅安市名山县对天津鹤童的“社区初级养老护理员免费培训班”项目进行了走访，通过与项目官员、培训老师和学员的访谈，了解了鹤童的培训模式和内容以及项目进度等情况。

5月27—5月28日，四川大学中国西部反贫困研究中心助理研究人员王梦虎和中心志愿者戚西川前往雅安上里镇参加由中国扶贫基金会主

办，成都大地社区家庭帮扶中心、四川尚明公益发展研究中心承办的“第二期公益同行——NGO 社区发展项目分享沙龙”。此次沙龙分为社区动员案例分享、项目进展、困难及经验分享、中国扶贫基金会开展项目方式的转变、公益同行助力工坊回顾与展望、机构问题讨论、项目中的社区动员、项目管理分享及项目品牌传播等 8 个方面。

5 月底，四川大学中国西部反贫困研究中心“公益同行社区发展项目”监测团队在完成了各自对机构和项目区的走访工作之后，总结和反思了目前的走访评估工作进行了。四位助理研究人员黄钰、王梦虎、唐艳、刘荣艳首先就各自此前走访评估的情况与项目团队成员进行了分享和讨论，并就各自在走访过程所观所感所想进行了深入的总结和反思。随后，王卓教授带领项目团队成员对 16 个机构及其项目情况进行了全面的分析，指导团队成员从中遴选出可能成为典型案例的机构，并对其项目进行重点观察和研究。



图 1：助理研究人员唐艳对大阪村张光全会长进行半结构式访谈



图 2：纪红村：项目户宋滔向王卓教授介绍项目情况

• 四川尚明公益发展研究中心

4 月 19 日至 5 月 20 日，本期共计 7 次助力走访咨询，包括益众、康华、鹤童 3 家机构，其中益众走访 4 家合作社，同时与益多、益众、心家园开展了一次座谈交流活动，3 家机构彼此交流项目中的问题及下一步的工作计划。至此，16 家项目执行机构第一轮走访完毕，对 16 家机构项目执行情况及执行团队有了一个初步的了解，为下一步更好地开展助力工坊及咨询服务奠定了基础。按照公益同行的计划，确定 5 月份开展一次沙龙活动，经与大地机构商谈，第二次沙龙活动确定在 5 月 26-28 日召开，由大地机构承办，并就确定时间、内容、地点、形式等进行了沟通和商量。

公益同行 ● 在思考

1. 相比结果，我们更应该注重改变的过程

项目社区为少数民族彝族社区，村民教育程度低，对外来新事物的接受程度比较慢，同时又加上语言沟通的障碍，如何能让养蜂技术骨干全面的学习和掌握中蜂养殖技术是项目第一年的工作重点，技术的掌握也将为后期扩大养蜂规模以及项目的可持续性发展奠定扎实的基础。养蜂技术骨干成员因为第一次正式接触新式蜂箱养蜂，在学习培训知识上都要经历一个认识并接受的过程，所以我们在日常技术培训中也要与技术支持人员提出，一个知识点要讲细讲清楚，并要配上实际操作，边听边看同时也能动手实践，这样学起来才更快，技术也会掌握得更加牢靠。

驻点工作人员与村上的沟通是否及时有效，也是工作中很重要的一部分，不仅要把点上的工作做好，也要随时把外围工作展示给社区群众，让他们知道我们所做的一切相关活动，例如这次把微信推送内容给他们看之后，大家反响都很好，很高兴，觉得自己的做的事是有奔头的，同时在为蜂蜜想名字的时候大家也是积极参与其中，也想出了一些很有自己地方特色的名字，所以通过这样的互相了解与配合，就能使项目进行的更顺利，也能更成功。

——成都康华社区发展中心

孩子的参与是提高其融入活动好的方式。我们作为一个引导者，引导年龄大的孩子去承担活动的组织，发挥他们的主观能动性，而非一味我们的组织，孩子们只负责参与。此外，鼓励，善于发现孩子身上的优点，以具体的描述方式让孩子看到自己身上的闪光点，也是提高其积极性的方式之一。

——成都心益心社会工作服务中心

因为大部分家长都是第一次亲身接触义工，对义工的角色并不了解，故而在“家长义工队”活动的具体实施中，家长们的想法与做法都太过于局限，都怀疑自己做义工的能力，由此极大的增加了义工服务活动的设计和执行的难度。

——北川羌魂社会工作服务中心

项目执行过程中项目社工与村民存在沟通问题，村民难以理解项目目的及其意义，也就难以配合项目的执行，更多的是观望。

——四川尚明公益发展研究中心

2. 做公益，核心在于践行公益的理念

项目执行过程中，大多数工作人员难以结合理念开展项目，而有理念的项目负责人，又难以在提供项目服务的过程中实施个人的理念。

许多项目执行开始注重项目宣传、注重理念的传播。如一天公益、康华的项目传播量较以前更多了，心益心、爱心蚂蚁、大爱武术、鹤童、慈卫开始在项目执行过程中，注重公益理念的传播。

——四川尚明公益发展研究中心

由于乡村社区工作者全部来自当地村民，性格不一，背景不一、参与动机不一，更重要的是理念不一，造成了在工作中的沟通不畅、想法难以统一，造成工作效率低下，误会较深、协作不佳。

——成都心家园社会工作服务中心

3. 打铁也需自身硬，机构的发展也应该是发展的一环

机构帮助村民办合作社，帮合作社申请专项资金，合作社从注册、社员大会、场地修建、种苗引进，一步步脚印都是实实在在看得见可衡量的。而机构具体的成长在哪里却不是那么容易追溯。如何在做项目的同时让机构也有所成长这是一个不太好回答的问题。

首先，项目执行人员要有自我超越的精神，只有在执行项目的过程中不断追求专业追求卓越，边思考边做项目，项目人员才会有所成长，如果仅仅为了项目指标而机械化的操作，人是不会有成长的。人的成长也是机构的成长。其次，机构在申请项目和执行项目的过程中一定要考虑到机构的发展策略和方向，如果只是为了申请项目而申请，为了做项目而做，说明机构连自身的定位都不清晰；当机构的项目申请和走向不盲目，围绕着机构总体的策略方向前进时，说明机构在走向成熟。

——益众社区发展中心

公益同行 ● 在成长

从小店老板娘到社区初级养老护理员的转变

李元萍，今年 51 岁，家住雅安市名山区长坪村 4 组，她和丈夫育有两个孩子，老大已成年，老二 12 岁。在进入名山区社会福利院工作前的近二十年里，家里靠她和母亲开小卖部维持生计，丈夫养猪贴补家用，生意不好时她帮别人家带孩子赚点外快。平时丈夫喜欢饮酒打牌，不过问生意，都是父母亲帮忙看铺子，她负责进货。去年母亲去世，父亲也年迈了，她一个人照顾不了生意就把铺子关了。

由于老二还在读书，家里开销挺大，听说名山福利服务中心招聘，她就进来了。她说自己年纪大了，不好找工作，而护理员对年龄没有很高的要求，工作也比较稳定，半辈子都为家庭辛苦操劳，等老二大了，做不动了就不做了。

刚来福利院她不知道怎么去照顾老人，经过院舍培训，了解了基本的护理知识。记得半年前新入住一位半瘫痪的老人，让她去照顾，她无从下手，不知道怎么照顾，不过她凭借自己的耐心与负责的态度，开始慢慢了解老人的生活习惯，也经常帮助老人锻炼身体，现在这位老人在她精心照顾下都可以走几步路了。当老人走起来时她的心情很激动，突然她觉得她已离不开老人，老人也离不开她。在照顾老人中她能够找到快乐和自豪感，慢慢的李元萍喜欢上了这份工作。

当李元萍得知福利院可以免费参加培训时，她第一个报了名，希望学到更多的护理知识，提高自己的护理技术，这样以后就可以稳定的在福利院中工作，照顾更多的老人了。她说：“每个人都会老，我自己也会慢慢变老，感谢扶贫基金会，感谢鹤童将培训送到门口，我一定要好好把握这次学习机会，好好学习，把学到的知识和技能与身边的同事分享，真正用到照护老人的工作中，同时，传授给我的孩子，让孩子以后来照顾我。”李元萍对现在的生活很满意，她表示会努力的工作，尽自己能力把老人照顾好。

——天津市鹤童老人护理职业培训学校
社区初级养老护理员免费培训班

公益同行 ● 我们的故事

益众社区发展中心执行主任倪凯志和农合部项目官员周赛一起来到芦山县清仁乡大板村，在这里他们看到一位身残志坚的长毛兔养殖专业户——乐阳军。

照片上拄着拐棍的便是故事的主角，乐阳军，芦山县双石镇石凤村人，服兵役退伍后回老家开货车，因为一场车祸导致双腿残疾。为了不把养家的重担抗在妻子一个人身上，乐阳军毅然决定养殖长毛兔和肉兔，开始他的创业之路。



4.20 地震前乐阳军养有上千只兔子，受地震影响，目前只剩 500 余只。参观完他养殖的长毛兔和肉兔后，乐阳军和坐在房屋外的倪主任一起探讨地震重建规划以及合作社今后的发展方向，从他爽朗的笑声和话里话外我们能够看出乐阳军是一个豁达开朗的人，无论是震前还是震后他都保持着一颗积极乐观的心态，他的坚强和乐观感染着我们每一个人。

（益众社区发展中心）



马上六一儿童节就要来了，武恩瑞一个人躺在学校的草坪上，若有所思。这个小家伙可不简单，这学期刚开学的时候开始跟着老师一起学一些简单的武术动作。在同龄的小伙伴中，悟性蛮高的，用他自己的话说就是“我就是厉害”。

在老师看来这不是炫耀，而是努力地结果。

很有几次问他，学武术为了什么，开始的时候他总是会说，锻炼身体啊之类的。不过现在的他已经有一个梦想在心中悄然发芽，那就是成为一名武术老师。我不知道是不是受到老师们的影响，才会有此想法。不过对于武恩瑞来说，这并不是一件坏事，至少他愿意为一件事而努力去学习。或许这会是他这一辈子第一个梦想，并且是为之付出努力地梦想。或许正是为此，课余时间他总是在老师面前晃过来晃过去，有时候还会跟老师一起切磋一些，正所谓初生牛犊不怕虎啊。被弄疼的时候，他总是在地上撒泼耍赖，直到老师去拉他起来。

印象特别深刻的一次是我问他最怕什么，他说他最怕自己不够坚强。很难想象一个5年岁的孩子嘴里能够说出这些话来。因为外界的人们都不能体会这里的的孩子在地震的那段时期身心都遭受到了些什么样的摧残，都经历了哪些苦难，都看到了哪些生离死别。这些只有他们自己知道，因此武恩瑞才会说最怕的就是自己不够坚强。没人或是人少的时候，他总是到练功房里打一会儿沙袋。这样的小个子，站起来还没有沙袋高。每次看他在练功房里挥拳的时候，总是那么认真，骨子里透露出一种坚毅。在他看来，他的敌人不是别人，而是自己，能够突破自我或许才是武术能够真正带给他的。他以后的路还会很长，还会有许多的坎坷，但至少现在他已经或多或少明白了什么事是需要自己努力、坚持的，他也有属于自己的梦想，在他为之努力的时候，他才能明白自己能不能变得更坚强。

(成都市锦江区大爱武术文化传播中心)



公益路上，与你同行

请关注我们：



微信订阅号：

搜索“cfpagytx”或“公益同行”

新浪微博：

@公益同行计划

CFPA 官网：

www.cfpa.org.cn

联系我们：

hezuo@fupin.org.cn

中国扶贫基金会

地 址：北京市海淀区双榆树西里 36 号南
楼五层

中国扶贫基金会项目合作部

邮 编：100086

热 线：010-62526424

电 话：010-82872688-578

传 真：010-62526268

邮 箱：hezuo@fupin.org.cn

网 址：www.fupin.org.cn

户 名：中国扶贫基金会

开户行：中国银行北京科技会展中心支行

账 号：323 3560 29109