



# 公益同行 · NGO 合作社区发展计划 项目进展报告

2014 年 3 月



# 目 录

<b>一、项目整体进展</b> .....	3
<b>二、NGO 合作社区发展计划项目进展</b> .....	6
公益同行·在路上.....	7
生计发展类.....	7
社区服务类.....	12
支持服务机构.....	16
公益同行·在思考.....	17
公益同行·在成长.....	19
公益同行·我们的故事.....	21
<b>联系我们</b> .....	23

# 一、项目整体进展

2014年3月8日至9日，中国扶贫基金会公益同行团队与加多宝公益团队一同走访了我会公益同行项目支持的雅安市品质助学生态社区服务项目、新华乡柏树村竹林产业生计帮扶项目，听取项目进展汇报，进行贫困学生家访，并与合作社成员进行交流。



2014年3月10日，中国扶贫基金会携手加多宝集团、英特尔（中国）有限公司共同举办“公益同行·社会组织合作发展论坛”暨2014年度项目发布仪式在成都召开，英特尔技术与制造事业部副总裁卞



成刚、加多宝集团营销事业部副总经理李春林、英特尔中国首席社会责任官杨钟仁、赠与亚洲中国首席代表肖蓉、中国扶贫基金会秘书长刘文奎、北京大学新闻与传播学院师曾志教授、北京师范大学社会发展与公共政策学院副院长张强等相关领域专家及150余名社会组织代表共同出席此次论坛及发布会。

四川大学作为此次活动的共同主办单位，党委常务副书记罗中枢出席并致欢迎辞。中国扶贫基金会介绍了“中国扶贫基金会与社会组织合作发展之路”，并为搭建支持社会组织平台做出突出贡献的两家捐赠企业加多宝集团和英特尔（中国）有限公司颁发了“公益同行·NGO 合作社区发展计划2014年度战略合作伙伴”荣誉牌匾。加多宝集团副总经理李春林、英特尔技术与制造事业部副总裁卞成刚讲话，并共同为“公益同行”2014年度支持的第一批16家公益组织颁发社区创新发展中心牌匾。



“基层社会组织作为灾后续建的重要力量，他们长期坚守在一线，更加了解灾区灾民的实际情况，关注的领域更为细致，也更多元化，对社区重建发展具有很大的帮助。”

——加多宝集团副总经理李春林

“希望通过三方跨界合作，达到资源最佳配置，社区能力的培养得到系统性推动、持续发展，同时希望更多的社会力量加入到公益行业中来，共同探索和推动当地社区的创新发展，为新型城镇的发展，为乡村建设尽一份绵薄之力。”

——英特尔技术与制造事业部副总裁卞成刚



十八届三中全会以来，社会组织成为一个热门话题，本次论坛聚焦“公益资源需求与供给”和“激发社会组织活力”两个议题，邀请政府、企业、基金会、民间公益组织、专家学者等各界代表共聚一堂，探讨中国公益的生态环境，社会各界力量在灾后重建中的合作发展模式。



## **二、NGO 合作社区发展计划 项目进展**

# 公益同行 ● 在路上

## 生计发展类

### • 成都大地社区家庭帮扶中心

在项目工作人员组织下，经合作社成员开会讨论，选举出合作社理事、理事长、监事，制定任期及竞选规则。确定合作社成员 107 人，其中 6 人以现金形式入股，101 人以竹林入股。合作社最终以“天全县新华乡鑫农竹产业农业合作社”核名通过，合作社成员还讨论修改完善了合作社章程，并向天全县工商所提交资料，等待审核结果。

3 月 7 日，将第二批菌种送往柏树村，并在次指导村民备料的情况。次日，中国扶贫基金会与加多宝集团代表参访柏树村项目点，与合作社骨干成员交流，实地查看柏树村竹林资源。



图 1：召开合作社会议



图 2：指导村民备料

### • 秦巴乡村发展研究中心

项目工作人员首先做好社区动员，召开动员会议 4 次，向受灾群众介绍项目的目标、策略和方法；随后落实项目农户，引入了竞争机制，筛选工作得以顺利完成，并保证了项目质量。在落实项目农户后，机构先后组织四次学习考察，最大限度地让村民参与进来。机构还开展了 4 次技术培训，有 120 人次参加了培训。为了保证项目进展的进度，机构在社区组建了由农户代表、项目工作人员和村社干部参与的项目小组，共同决策和组织实施项目，此外还筹建农合组织并规划建设家畜圈舍。



图 1: 项目工作人员填写基线调查表



图 2: 罗家村村民向溪口村村民讲解长毛兔饲养技术

### • 成都康华社区发展中心

3月初，项目工作人员与中蜂养殖专家、社区6名蜂养殖骨干一起，通过两天的实地走访，最终确定中蜂集中养殖点。

3月中旬，项目工作人员、中蜂养殖专家、项目受益农户代表一起，通过3天的实地走访，最终确定3家中蜂销售点。



与养蜂管理小组讨论

### • 深圳市慈卫公益事业发展中心

蔬菜大棚的总体建设已经完工，共建设18亩即32个大棚。同时，合作社成员已进行了蔬菜苗培育。项目社工及时跟进项目进度，与合作社成员一同处理项目开展过程中遇到的各种问题，同时为大棚的建设提供后勤支持与协助，努力协调好各方工作。3月中旬，大棚盖膜，合作社成员积极培育蔬菜苗，为后期菜苗下棚做好准备工作。盖膜工作还得到了市农业局的支持，农业局白站长到项目点指导大棚盖膜工作，并对成员蔬菜选种问题给予了建议。

在大棚竹架搭建完工后，项目社工与雅安市团委建立合作关系，为三友村社区生计发展创造良好的政策支持。3月8日，雅安市团委副书记于天威以及芦山县组织部及农业局的各方领导到项目点指导工作，参观大棚建设基地，并开展讨论交流会，讨论合作社现有资源及发展方向。

3月10日，项目社工参加“公益同行·社会组织合作发展论坛暨2014年度项目发布仪式”，交流探讨项目进程中遇到的困难和解决方法。



图1：初步建成的大棚基地



图2：社工在和社员谈论项目进度

### • 河北进德公益基金会

三月初，机构人员拜访四川农业大学张红平（动物遗传育种与繁殖学）教授、雅安市农科所郝教授，学习交流合作社及养羊方向的事宜；3月11日，项目组成员陪同进德公益秘书长任大海到项目实施点与大河村参与合作的农户交谈，大河村熊书记介绍了此项目的实施对正处于恢复重建期的村民所起的鼓舞作用以及项目开展以来遇到的困难与挑战。到3月17日，羊圈围墙已基本竣工。

同时，项目工作人员带领部分合作农户赴资阳乐至县拜访、学习，在天龙农牧科技示范园学习养殖技术、牧草种植技术、羊圈建设的规格、公司的日常管理制度。



图1：围墙已基本竣工



图2：技术员向大家讲解黑山羊的生活习性

## • 成都高新区野草生态社区发展中心

在项目的开展地，项目组确定 6 户农村家庭确定参加本项目。由宋滔负责农村家庭的协调与沟通，已经组织了 3 次讨论会。主要讨论土地の利用、种植品种的选择和育苗规划等。目前讨论已经进入产品定价等细节问题的讨论阶段，甚至有村民还提出要建立合作社。与此同时，城市家庭还在选择中，已经完成了第一轮的走访活动，了解他们对生态农产品的消费需求，主要选择在锦江区翡翠城。目前机构正在执行的项目有 4 个，均是在做同类的城乡合作农场项目。



图 1: 农户正在把搬运到地里的肥料倒入修建好的储粪坑里



图 2: 经过 20 天左右四季豆开始长出大叶子

## • 阿拉善泉心可持续发展中心

月初，5 个聚居点的村民代表经过村民选举及自荐终于确定，然后就肩负起项目实施的作用，对项目的进程和计划提出自己的建议。

在中旬，村民代表们考察了魔芋的种子供应商，在回来的时候也基本确定了种子供应商，在考察的过程当中，村民也向其他人学习了一些种植经验，村民提高了种植信心。

30 日的农大老师到村里为村民做种植前培训，解答了村民关于土地及病害的问题，村民的种植积极性更加高涨。

这期间，初步的管理小组起到很大的作用，是村民的眼睛和嘴，代表着村民积极参与到项目的实施；实施过程当中，以马桑坪为例，村民代表杨明康及候补代表何兴洪会在收集村民的意见后在和项目工作人员沟通，充分体现着代表的作用。



图 1: 村民签署项目合作协议



图 2: 农大老师严泽生为村民做第一次种植培训前

### • 益众社区发展中心

对已经注册的 8 家合作社进行再次走访，帮助其建立发展规划。继续走访村子，发掘社区资源，寻找社区骨干人才。走访中，一面了解合作社发展计划，一面加强与合作社之间的沟通，协作分析合作社的利弊，分享合作社成功经验，提升合作社管理层的经营管理能力；为有意愿扩大种养殖规模的合作社提供 YBC 创业申请信息对接。根据合作社现有资源，对合作社的两款产品（蜂蜜和黑山猪）进行了线上推广，运用微信平台开展“拼猪”活动，取得良好的效果。

项目团队还组织开展社区活动，一面调研，一面开展小型的社区座谈会，并于 3 月 8 日在古城村举行了隆重的“庆三八踮花灯”妇女节庆祝活动，以丰富社区文化生活。3 月 16 日，益众组织大学生前往震后社区服务学习，体验乡村生活的同时为合作社服务。3 月 22、23 日在彭州大坪村针对旅游相关类合作社 14 名有意愿旅游接待的农户进行了为期 2 天的能力建设培训，外出学习乡村公益旅游接待和乡村文化建设。

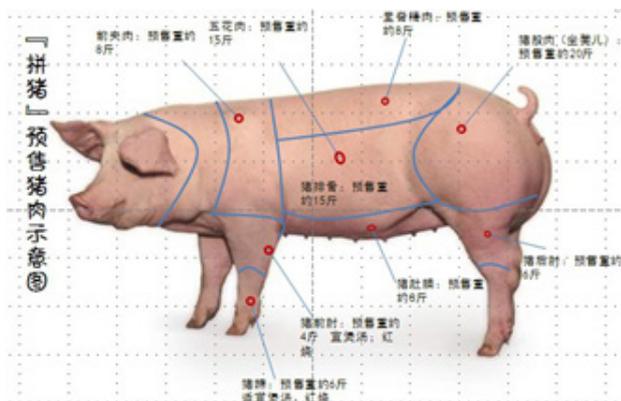


图 1: 运用微信平台开展“拼猪”活动



图 2: 组织大学生前往震后社区服务学习

## 社区服务类

### • 北川羌魂社会工作服务中心

3月13日，项目团队在雅安市志愿者社会组织服务中心召开“公益同行·雅安市品质助学项目部门协调会”项目部门协调会，主要讨论雅安雨城区部分贫困学生的受助标准。

3月15日，机构在雅安市雨城区中里中学开展了“公益同行·雅安市品质助学项目学生家长交流会”，确认受助的70名学生及其家长、学校代表中里中学董校长、四川大学中国西部反贫困研究中心助理研究员刘荣艳共同参会。



图 1: 处于困境的家庭



图 2: 工作人员进行家访

### • 成都高新区益多公益服务中心

机构组织召开大板村老年协会的第一次议事会，会议讨论了老协目前存在的问题，以及以后发展的方向。初步确立了新老协的成员和组织架，确定三个文艺队伍。为成立三个文艺队，老年协会开始招募文艺队伍的成员，并选出文艺队伍的各项职能行使人员。此外，项目人员针对每个村子开始进行调研走访和志愿服务陪伴，以便更加详细的了解村落的情况，也让个别特殊老人得到照顾。



图 1: 议事会召开与村委和老协成员探讨协会以后的发展



图 2: 工作人员到特殊老人家里为老人按摩手臂

## • 大爱武术文化传播中心

功夫梦青少年培训项目计划以培训课的形式为龙门乡 300 名青少年儿童提供武术培训服务，其中功夫梦学员报名环节已经完成，课程时间确定为每周一和周三，每月培训八次。由于报名学员比较多，上课地点主要在龙门中心校的足球场。项目已经进行现场表演 2 次，总体上已进入常规化服务阶段。

在芦山花灯的培训项目上，三月份共开展了 3 次培训活动。



图 1: 同学和教练打成一片



图 2: 大家与留守孩子们合影

## • 成都心家园社会工作服务中心

项目人员对 13 名乡村社工再次回访，通过与众多村民面对面的交流，聆听、采纳了他们对乡村社工的建议想法，最终通过自决、自荐与他荐的方式，筛选出了 18 名乡村社工。同时制定了乡村社工招募与筛选标准，管理条例以及安全协议，借助 3 月 25—26 号的培训会，提出讨论与修正并尽快投入使用。机构又确定了乡村社工第一期培训内容、培训时间、授课老师，完成了课件等准备。旨在通过讲解、讨论、实践、反馈、修正一系列运作，能使得项目更好的发展。



图 1: 工作人员吕小英与两名乡村社工交谈

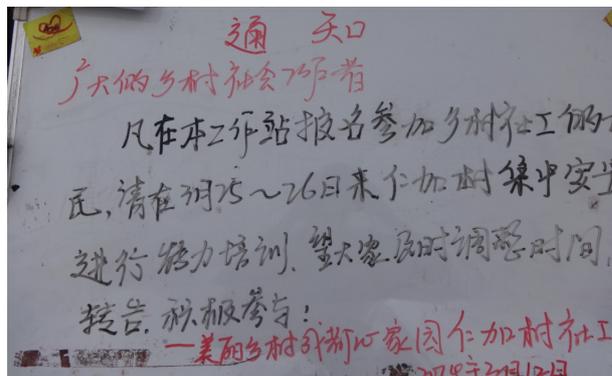


图 2: 培训通知公告

## • 成都市一天公益社会工作服务中心

机构开展一天托管项目，每天平均服务 32 人次；社工心理辅导项目举办了三次小组活动；一天做件事儿项目开展了义诊服务、三八妇女节活动、国际社工日的谢礼等活动。此外，机构组织工作人员参加幼儿园交流学习和扶贫基金会的项目启动会，并组织参加助力工坊一次，以期给项目人员带来新的视角和力量。



图 1: 童话育人小组进行中



图 2: 给老人提供保健服务

## • 天津市鹤童老人护理职业培训学校

机构工作人员参加了“公益同行”项目发布仪式；在项目方面，机构根据项目预期设计确定项目小组成员、拟定项目实施甘特图、确定项目具体实施方案；之后机构发布“社区初级养老护理员免费培训班”招生简章，并与雅安市民政等相关部门接洽，通过各地民政部门进行推荐招生、并进行培训场地选择等。机构还通过网络向其他 15 家公益同行项目执行单位发布招生报名信息，即时接受咨询和报名。

## • 心益心社会工作服务中心

项目人员接着 2 月继续开展阅读小组、绘画小组、运动小组，并开始组建校园小先锋队，开展了第一次小义工队的安全标语制作活动。机构与学校沟通合作，共同开展以“寝室·家”为主题的三小寝室文化大赛，期望孩子们在共同装扮寝室的的过程中，打造寝室文明，



寝室内务

促进寝室关系和谐，孩子们能将寝室当成自己的家。在走进寝室后，项目社工发现寝室之间的一些矛盾。社工利用沙盘观察寝室成员之间的关系寝室相处的模式。项目工作人员期待通过兴趣的培养和沙盘团队的辅导以及寝室文化的活动，促进孩子们一点一滴的改变和各方面的成长。



图 1: 小先锋制作标语



图 2: 阅读小组

### • 爱心蚂蚁公益服务中心

3 月是机构进行项目筹备准备的关键期，因此本月项目工作人员完成了小蜜蜂计划的设计工作，学习了加油计划的技术，为加油计划学校配备了相关老师。机构还持续执行着驻点陪伴工作，但是活动效果不够理想。



小蜜蜂计划

## 支持服务机构

### • 四川大学中国西部反贫困研究中心

截至 3 月底，完成了部分机构的实地探访，并对项目区的村民进行了问卷及深度访谈，初步掌握了 4.20 地震后灾区村民生活的基本情况和迫切需求，了解了机构的项目进展。与此同时也与机构建立了较好的联系，实时追踪机构的项目推进情况，对机构进行实时监测评估，并对掌握的资料基线进行整理和分析，形成了基线评估文字报告。之后，团队成员召开基线评估工作总结会，对此次调研进行认真的梳理和反思，在今后的工作中进一步加强理论与实践相结合。团队还协助承办“公益同行·社会组织合作发展论坛暨 2014 年度项目发布仪式”。



中心成员讨论总结基线评估工作

### • 四川尚明公益发展研究中心

2 月 18 日—21 日，共计助力走访了深圳慈卫、大地社区、北川羌魂、野草文化 4 家机构，并完成 4 期走访简报，同时搜集、整理本次助力走访的照片、录音等资料。

协助 CFPA 完成“公益同行·社会组织合作发展论坛”暨 2014 年度项目发布仪式会务工作，包括 NGO 签到、会场布置、会务人员的用餐、物品采购、财务报销等其它会务、协调工作。



实地走访大棚蔬菜基地



与村民讨论生态农业

# 公益同行 ● 在思考

## 1. 协调与当地社区的关系

如何理清楚当地村民内部关系与内部矛盾。作为城市出生的公益组织，对于农村文化的认识还不够深入，当进入到农村做农村工作后，会发现农村其实有很大的关系网络，有些农村家庭化管理的现象更为严重，整个村子的核心人员，包括有声望的长者，有实权的政府工作人员，最富有的人都是一个家族的人员，看似平静和谐的社会网络，实着有很多利益关系在里面，我们希望推动的工作，除了需要征得村里个别权威人员的认可，更希望全村人民接受，所以恰当处理村民关系尤为重要。

农村无秘密，在农村做老协工作，与老协商讨的任何内容都应该公开化，不能让村民有一种机构与村委暗箱操作的感觉。

适当的人做适当的事，在协调村民关系过程中还是需要当地人与组织，参与发起，那么选择什么样的当地人尤为重要，并不一定需要有权利，有地位人事，或许普通村民更适合做这样的工作。

——成都高新区益多公益服务中心

## 2. 根据实际情况，制定科学发展规划

1. 本次是野草做城乡连接的第一次尝试，通过基础调研我们发现农村生计问题的背后不仅是缺钱的问题，传统生产生活方式的变迁、传统智慧的流失，以及现代商业文化的入侵，导致农户出现收入单一消费却很大，因而一直在生计线上挣扎。本次城乡家庭合作农场的实验不仅只解决生计问题，更希望能够探索实现回归乡土生活，人与自然合作达到可持续的生计生活。

2. 尊重社区意愿，发挥当地智慧。我们此次进入乡村并不鼓励大规模的生产，鼓励农户以一小块土地，减少投入，探索立体种养殖的方式，期望能探索具有当地智慧的农业生产生活方式。

——成都高新区野草生态社区发展中心

在购买蜂种的过程中，社区受益农户代表的参与，对于社区对外交流和沟通能力的提高，以及社区对项目拥有感的增强，有着重要意义。

——康华社区发展中心

## 3. 科学工作，保证项目顺利实施

1. 保持价值中立，是做好评估工作的关键。

2. 实时监测与实地探访相结合

——四川大学中国西部反贫困研究中心

1. 如何不让合作社成为一个空壳？如何在保持合作社积极性的同时，为其提供更多的支持？这是我们在开展项目中思考的问题。在走访中我们协作分析合作社的利弊，分享合作社成功经验，在保持合作社积极性的同时，益众积极与各方联系，为合作社争取更多的资源支持。

2. 平时在做项目的过程中一定要注意“痕迹管理”，很多事情做了就完了，没有一个很好的记录和展示，结果那些事最终都变得可有可无甚至无法去追述当初做的事情。

——益众社区发展中心

1. 在课件编写方面。可以遵循或者借鉴社会工作教材书，然后由长期驻点的工作人员进行合理删减、适当编排，尽量将书面化的知识口语化，生活化，利用大量实际例子证明要讲述的理论题干。

2. 在培训老师的选派方面，可以尽量的将专业理论层次较高的老师与长期驻点的工作人员结合起来，形成相互借鉴、理论与实践结合、尽量做到培训内容实际化。

3. 多听、多想、多求证。多听就是要多多听取村民尤其是所招募乡村社工的想法，感受以及今后计划；多想就是要求我们的工作人员要将项目的理论框架化成行动指南熟记于心、并能有条不紊的展开运作；多求证就是乡村社工与专业社工不断探索、不断总结、不断完善、不断实践。

——成都心家园社会工作服务中心

根据服务对象设计助力工坊的形式，让助力工坊的层次更加丰满。比如，对北川羌魂，采用分析项目+专家指导、培训，给予理念加实践的培训；对大地社区、野草文化，采用观察、跟踪、记录、提醒等方式，保证项目顺利进行；对深圳慈卫，采用了实地走访+与村民交流+与驻点人员交流的形式，拓展项目开展的思路。

——四川尚明公益发展研究中心

在前期的项目规划中一定要考虑到各方的要求以及各方的工作执行能力。把握项目进度需要更加缜密的计划及安排，同时考虑到可能出现的突发问题。只有这样才能处变不惊，将工作计划按要求执行。

——深圳市慈卫公益事业发展中心

#### 4. 对项目实施方法和目标要明晰

1. 在项目开展时，项目的某个阶段所涉及的人员都需要明确的了解项目该阶段的内容，如项目部门协调会议前需提供一份详细的会议内容介绍给参会的相关部门，便于参会人员的发言，提出建设性意见，从而利于推进项目的顺利开展。

2. 对服务对象的心理状态、肢体动作的细致观察，多注意他们对项目的感受、看法。

——北川羌魂社会工作服务中心

# 公益同行 • 在成长

## 将“合作”进行到底 --- 益众农合培育案例

在四川省绵竹市遵道镇马跪村有一位远近闻名的“兔王”——刘纪明。他通过组建养兔专业合作，不但实现了个人致富，还带动了当地村民增收；将肉兔养殖发展成了马跪的优势产业。

关于他养兔的经历可以从 08 年汶川地震以后说起。当年地震，刘纪明所在的遵道镇属于重灾区，



益众参与扶持的第一家农村合作社

全镇房屋损毁率在 90% 以上，重建家园成为当地人最迫切的愿望。就在同村人全部开始举债建新房的时候，刘纪明却做出一个常人难以理解的举动：拿出自己的积蓄和一部分社会组织的扶持资金在自家损毁房屋的地基上建起了两排兔舍搞肉兔养殖。当时别人都不能理解这种行为，议论纷纷：“人都没得住的，还给兔儿子修房子。”面对各种非议，刘纪明始终没有放弃，把养兔当成了自己的事业来搞。

“虽然开始那两年很苦，看着同村人都建起了新房，自己一家人却还住在简易的过渡房里，有时心里也很不是滋味。但是现在回过头来看，其实当时先集中力量搞生计是对的，因为有灾后重建的机遇，又有很多社会资金和项目的扶持，创业就相对容易了。至于房子这个东西，修的再好再大我还不是只睡一张床的空间，先把钱挣了晚点修都无所谓。”五年时间过去了，刘纪明回忆起当初不建房搞养兔的心路历程还历历在目。

如今在他的努力下，兔场规模已经是初建时的近十倍了，年出栏肉兔上万只，产值近百万，不但使兔场成为了两所农业院校的实践基地，而且承接了不少政府产业项目；虽然他家在村子里最后建房，但是却建起了村子里最好的住房。自己养兔见到效益后，他又联合益众的工作人员从 10 年开始在村里筹建养兔专业合作社，带动当地二十多户村民发展



现代化的肉兔养殖小区，合作社成员将肉兔集中养殖管理，节约成本，提高了生产效率



刘纪民在古城村“益古”家畜合作社现场指导，向当地合作社成员传授养殖经验

肉兔养殖，与大家一道走上了致富路。13年底，他联合绵竹当地的五家养兔大户又筹建了“益助”肉兔养殖专业合作社，为当地有发展养兔意愿的村民免费提供兔种和技术，用自己的行动来回馈社会。

回看“兔王”的经历，他的成功有许多值得总结的经验。首先，他强烈的创业意识和实干精神是成功的第一要素，正是因为这种优秀的个人品质才能克服困难，进取拼搏。其次，社会力量和政府的项目支持也为他创业成功提供了很多外力支持。最后，他选择用农业合作社这种模式发展生产，用最小的个人投入最大限度的整合了资源，促进了自己和合作社成员养殖事业的发展。

作为益众参与扶持的第一家农村合作社，我们也从中发现和总结了很多可贵的经验。如今机构所确立的农村扶贫模式也是基于这些成功案例不断摸索出来的。我们通过农村合作社的培育，不断可以发现和培养一批农村创业带头人，而且能最大限度的将产业发展和生计扶贫结合起来，辐射更多的农村人口，推动当地农村产业的发展，促进农民增收致富。

#### 益众说：

雅安地震发生后，我们专注于农村生计扶贫领域，这一次我们思路更清晰：以农合组织培育为切入口，协助当地受益人群整合优势农业资源，因地制宜发展农业生产，促进农民增收。我们的目标更明确：用3-5年的时间在雅安地区培育20家以“益”字开头的农业专业合作社，协助当地村民恢复生产，走出地震阴霾。我们希望再过五年，有更多的“刘纪明”在雅安地区出现，更多的乡村发展出整村优势产业；让农业合作社作为一个个“经济细胞”激发乡村的内在活力，让每一个乡村都欣欣向荣。

## 公益同行 • 我们的故事



徐红娇，女，已婚，还有一个1岁不到的儿子，芦山县大同村村民，目前是成都心家园一名当地员工，自2013年11月3日加入到腾讯美好社区的项目之中，至今已有5个多月了，从最初的“玩笑”参加我们的工作到现

在的实在参与活动，一路走来，成长虽然很慢，但是她很好学。为了促使她尽快成长，我们将其纳入了乡村社工培养计划之中。2014年3月18日我让她撰写青少年春游策划书，他完成了，可是随后的问题也出现了。“我策划书做完了，不知道怎么保存”？电话那头传来了很羞涩的声音。于是我很惊诧，难道90后的年轻人不会运用简单的办公软件与新媒体？不过我还是耐心的给他讲解：“将鼠标放在office图标上面，进行点击，出现一个另存为对话框，然后保存到你能找见的地方，比如桌面”。“慢一点，先不忙挂电话”，焦急的话语又在我耳边响起。我“嗯”了一声就听到了她喜悦的声音：“我保存好了”。

徐红娇从不会到成功，虽然只是点滴成长，但已经能够显示其进步，映衬出该项目在今后运作过程所要考虑的方方面面。

(成都心家园社会工作服务中心)





高益全，40岁，芦山县太平镇钟灵村人，现任芦山县益和林下养殖专业合作社理事长，从1997年任水埡头组组长至今，共产党员。



高理事长曾从事煤矿井下管理工作5年，08年后任职副

矿长，2010年后任一个井口的井长，地震后煤矿关闭。当时的他考虑过是否要外出打工，可是看着家乡震后房屋一片萧条的景象以及家中上有老下有小的实际情况，他最终还是没舍得离开。有一天他和朋友在县城吃火锅，看到店里热销的羊肉顿时心头一热。回到家他便马上上网查关于养羊的各种资料，通过对各种家畜的一翻比较，他最终还是看好养羊这个行业。高理事长是个行动派，想到了就马上去做。于是他很快就花了19000元去邛崃买了11头波尔山羊种母羊，并用4000元从朋友处买来一头种公羊，从此他便踏上养殖波尔山羊这条道路，还不时去大邑和邛崃学习养殖技术，不光学会给山羊配种还懂得了山羊的防疫技术。

如今，4.20地震一周年在即，他养殖的波尔山羊也从12头变成了32头。在益众社区发展中心的帮助下，高益全找到同村几个养羊的老乡共同成立了芦山县



益和林下养殖专业合作社。经过益众几次带合作社外出参访并给他们进行合作社经营管理知识的培训，高理事长坚定了办合作社的信心，他相信通过合作社一定可以带动更多村民一起致富！

（益众社区发展中心）

# 公益路上，与你同行

请关注我们：



微信订阅号：  
搜索“cfpagytx”或“公益同行”

新浪微博：  
@公益同行计划

CFPA 官网：  
[www.cfpa.org.cn](http://www.cfpa.org.cn)

联系我们：  
[hezuo@fupin.org.cn](mailto:hezuo@fupin.org.cn)

中国扶贫基金会

地 址：北京市海淀区双榆树西里 36 号南  
楼五层

中国扶贫基金会项目合作部

邮 编：100086

热 线：010-62526424

电 话：010-82872688-578

传 真：010-62526268

邮 箱：[hezuo@fupin.org.cn](mailto:hezuo@fupin.org.cn)

网 址：[www.fupin.org.cn](http://www.fupin.org.cn)

户 名：中国扶贫基金会

开户行：中国银行北京科技会展中心支行

账 号：323 3560 29109