



公益同行 · NGO 合作社区发展计划 项目进展报告

2014 年 2 月



目 录

一、项目整体进展	3
二、NGO 合作社区发展计划项目进展	6
公益同行·在路上.....	7
生计发展类.....	7
社区服务类.....	12
支持服务机构.....	16
公益同行·在思考.....	17
公益同行·在成长.....	19
公益同行·我们的故事.....	21
联系我们	22

一、项目整体进展

2013年，中国扶贫基金会与加多宝集团和英特尔（中国）有限公司共同投入2500万元（其中包括加多宝1亿元捐赠善款中的1000万元和英特尔为4·20芦山地震灾区捐赠的1000万元），携手打造“公益同行——NGO合作社区发展计划”，从社区项目支持、社区能力陪伴、社区人才培养三个层面系统性地支持社会组织，活化社区服务、激发社区活力，致力于激发、凝聚社区创造力和行动力，提出了“改变自我、改变乡村、改变中国”的合作发展理念，探索“中国农村社会治理创新中的社会组织参与机制”及“新时期农村社区综合发展模式”，推动社区产生积极的、可持续的改变！



图1：“公益同行——NGO合作社区发展计划”项目宣讲会在雅安举行



图2：“公益同行——NGO合作社区发展计划”项目评审会，28家参评机构逐一答辩。



图3：实地走访项目区，深入了解项目情况

经过前期项目申请、项目初审、专家评审、实地调研、沟通调整等一系列工作，“公益同行——NGO合作社区发展计划”最终确定芦山灾区16个项目获得2014年度项目支持，同时也确定了2014年度“公益同行·助力工坊”“公益同行·分享沙龙”“公益同行·监测评估”“公益同行·雅安乡工计划”等助力成长计划的服务方案。期间，将有来自于北京师范大学、四川大学中国西部反贫困研究中心、四川尚明公益发展研究中心等多家专业机构的专家团队共同携手助力社会组织成长。

2014年1月3日，邀请北京师范大学社会发展与公共政策学院张强副院长、四川尚明公益发展研究中心郭虹理事长、四川大学中国西部反贫困研究中心王卓执行主任召开电话会议，讨论公益同行的战略模式，及第一期分享沙龙的活动安排。

2014年1月18-19日，在成都举办第一次分享沙龙暨培训活动，明确2014年工作任务及计划，了解公益同行的整体模式及NGO服务支持系统，明确“公益同行——NGO合作社区发展计划”的战略定位。



“公益同行——NGO合作社区发展计划”资助项目统计表

序号	项目类别	合作伙伴	项目名称	项目资金
1	生计发展	成都大地社区家庭帮扶中心	新华乡柏树村竹林产业生计帮扶项目	400000
2	生计发展	秦巴乡村发展研究中心	芳草计划（一）——仁义乡溪口村草食家畜养殖生计支持项目	400000
3	生计发展	成都康华社区发展中心	“美丽中国乡村梦，健康蜂蜜彝家情”项目	350000
4	生计发展	深圳市慈卫公益事业发展中心	芦山地震灾区三友村社区综合发展	300000
5	生计发展	河北进德公益基金会	芦山县太平镇大河村养殖项目	400000
6	生计发展	成都高新区野草生态社区发展中心	城乡家庭合作农场	250000
7	生计发展	泉心可持续发展中心	大河村社区发展与灾害管理能力建设项目	300000
8	生计发展	成都高新区益众社区发展中心	益雅社区农合培育与生计发展项目	349000
9	社区服务	北川羌魂社会工作服务中心	四川省雅安市品质助学生态社区服务项目	350000
10	社区服务	成都高新区益多公益服务中心	美丽乡村互助养老发展项目	300000
11	社区服务	成都市锦江区大爱武术文化传播中心	美丽乡村·芦山青龙场口村发掘民俗文化促重建生态旅游村落项目	298000
12	社区服务	成都心家园社会工作服务中心	芦山“仁加心发展”美丽乡村项目	296400
13	社区服务	成都市一天公益社会工作服务中心	宝贝心立方	250000
14	社区服务	天津市鹤童老人护理职业培训学校	社区初级养老护理员免费培训班	250000
15	社区服务	成都心益心社会工作服务中心	天全县城厢镇三小驻校社工项目	156000
16	社区服务	东莞市爱心蚂蚁公益服务中心	美丽乡村 和谐太平	150000
17	支持服务	四川大学中国西部反贫困研究中心	“公益同行”监测评估	300000
18	支持服务	四川尚明公益发展研究中心	“公益同行”助力工坊	250000
19	支持服务	北京师范大学社会发展与公共政策学院	中国农村社会治理创新中的社会组织参与机制：基于公益同行项目的示范性实证研究	500000
合计				5849400

二、NGO 合作社区发展计划 项目进展

公益同行●在路上

生计发展类

• 成都大地社区家庭帮扶中心

前期已由技术顾问廖军在柏树村现场教授试种户做前期准备工作，向农户示范如何备料。参与农户对合作社入股的分组讨论，就现金入股、竹林入股、土地入股，结合柏树村的实际情况，探讨柏树村合作社的模式。

春节后，机构成员前往荣经外出学习一次，召开村民大会一次，收集村民对成立合作社的准备资料，并将以一批菌种送往柏树村。另外，村级合作社核名为“天全县新华乡新农竹产业农业合作社”，并于2月由成立小组召开一次大会，确定了股东出资额及合作社法人。



廖军向农户示范如何备料

• 秦巴乡村发展研究中心

自从2013年7月份第一次到仁义乡溪口村开展需求评估开始，我们已经在该村半年时间，其中11月底开展基线调查，12月份正式进驻村子按照项目计划书开展项目工作，共有四人进村开展各类活动10次。目前工作进展基本顺利。

在基本了解社区需求的情况下，我们进一步走访农户，开展动员，并召开动员会议4次；在群众基本了解项目情况的基础上，我们开始初选项目农户，为保证项目成功，我们与村民们一起商量，决定扩大项目区域，将原来以溪口村3社为主扩大至三四五六共4个村民小组。由于引入了竞争机制，项目户的筛选工作得以顺利完成。

在前面两个月的时间里，我们先后组织了四次学习考察，开展了4次技术培训，参加人员120多人次。目前已经有14户做好了各项前期准备工作，计划3月底基本完成圈舍建设。



图 1: 被地震摧毁的溪口村一角



图 2: 村民的茫然



图 3: 荣经县兔场考察



图 4: 考察新型兔舍

• 成都康华社区发展中心

前期准备工作中，机构工作人员通过参与式社区调查评估，充分了解了社区状况，并在社区调查过程中，与调查农户互动交流，传递项目理念和活动内容，征询社区对项目需求和建议。2月份，召开项目启动社区大会，组建社区中蜂养殖管理小组，筛选受益农户。在2月21日-22日，召开了项目启动社区大会。通过社区大会召开，由社区投票推选出50户受益农户。同时，根据社区对项目建议，第一期养蜂项目将采取集中管理的方式，由农户推选的6名养蜂技术骨干负责日常管理，养蜂骨干将全程参与养蜂专家培训和指导。并通过村民投票，初建了社区中蜂养殖管理小组。



召开社区大会

• 深圳市慈卫公益事业发展中心

前期评估调研工作、合作社成员前期组建工作已完成，并与芦山县农业局、芦山县农工办、飞仙关政府和芦山县三友村等各部门和单位取得政策、技术和场地支持。同时，合作社成员用于大棚建设的材料已筹备齐全。现阶段，慈卫社工正组织协调合作社成员开展大棚建设工作，确保大棚建设中的安全问题及项目进度。期间召开大棚建设筹备会议一次，召开合作社社员大会一次，组织合作社成员至周边大棚蔬菜种植基地参观一次。



图 1: 合作社成员在搭建大棚



图 2: 尚明公益高圭滋老师帮村民锯竹子

• 河北进德公益基金会

2014年1月13号进行第三次基线调研，通过实际走访调查，项目受益户全部选出。经过前期的基线调研，项目团队确定了以坪溪组为中心，辐射方家山组的范围。25户参与养殖的村民名单已基本确定。2014年2月20日，养殖项目开始实施，在项目点大河村，与参与养羊的25户村民召开座谈交流会议。村民对养羊的项目抱有很大的信心。



2014年2月20日，养殖项目开始实施。进德公益养殖项目团队赶赴项目点大河村，与参与养羊的25户村民召开座谈交流会议。

• 成都高新区野草生态社区发展中心

可行性调研：为详细了解纪红村人文、生态等方面的详细信息，1月邀请了1位人类学家与其讨论并制定了一份全面的农村基础调研信息表；1月底至2月中旬，野草团队对纪红村6组常住的24户农户进行了详细的走访调研，根据调研统计数据获得支持项目的很多信息，使项目执行人员对该村有了全面的了解。

调研评估会及农村生态家庭征集报名：2月底邀请村民一起做了我们调研数据的分享以及进一步对村民的需求分析，了解村民参与农场建设的意愿及难处，最终6户农户自愿报名参与城乡合作农场项目。



图 1: 土地植物会议



图 2: 育苗整土

• 阿拉善泉心可持续发展中心

在前期的信息采集过程当中，项目工作人员历时1个多月对木坪子的5个小组的150户人当中的60户村民入户走访，并开展了小组访谈及关键人物访问，记录村民意见，整理出调查报告，为2月26日村民动员会议的召开提供了重要信息。村民动员大会上，初步确定了作物种类范围以及报名截止时间，商讨了关于种子采购、种植技术、资金配比、项目管理方式等关键问题，并制定了项目推进的工作计划，接着在2月底分别召开5个小组的村民会议，初步确定了种植户名单和选举产生了采购小组的5名成员代表。

截至目前，召开一次小组会，一次村民会议，组织项目人员外出学习一次。现阶段泉心的工作已经开展到种植协议的签订，正在联系收集供应商（种子的采购信息和技术支持方），以及项目采购小组外出优选种源和种植第一次培训工作。



图 1: 项目负责人杜雨在村民会议上向村民宣传项目合作细则

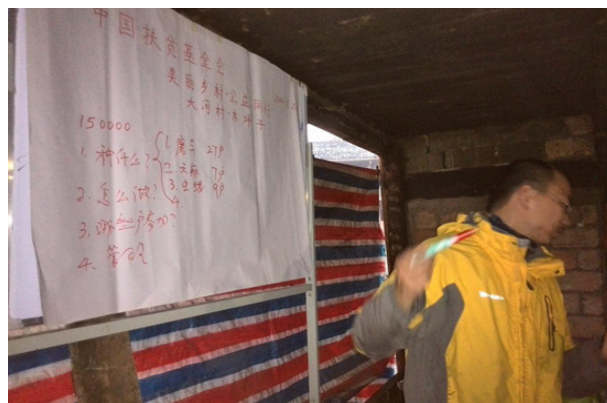


图 2: 初步统计项目户的种植意愿和方向

• 益众社区发展中心

通过前期的实地调研，发掘并培育了 8 家已注册合作社，3 家待核名合作社，包括种植、养殖、旅游接待等多领域经营；1 月 10、11 号在雅安市上里古镇成功举办“益雅社区农合培育与生计发展项目”第一期培训，参会合作社中青年骨干共计 20 人；完成“益雅”商标注册、确定“益雅”商标的 logo；给每家已注册的合作社设计完成单独的 logo；设计完成蜂蜜产品的统一外包装；在天全县两路乡新沟村和芦山县古城村分别接待上海中欧商学院和爱达讯总计 45 人次的公益旅游接待活动，为当地社区居民带来累计 5000 元左右的经济收入；帮助合作社农产品的宣传推广。



柯西林-益梦、高益全-益和、李兵-益坤、高永洪-益农、骆良庆-益古、李荣-益民、任万忠-益农、杨俞涛-益海

社区服务类

• 北川羌魂社会工作服务中心

前期调研阶段，项目社工先后对项目所涉及的中里镇7个村，上里镇9个村共计95名学生开展家访工作。2月22日至25日，项目社工先后与中里镇和上里镇16个行政村共计19名村干部取得联系，向各村村干部核实了已经家访的学生的信息，并与村干部协商了继续推荐符合条件的学生。截止到2月28日，累计完成家访92名学生，形成92份家访报告，电话访问学生3名。其中，68名学生符合资助标准，14名学生待进一步完善材料和核实信息，13名学生不符合受助标准，项目社工于2月28日将家访结果反馈至四所学校，并沟通了下一步协调会的准备工作。



图 1: 处于困境的家庭



图 2: 工作人员进行家访

• 成都高新区益多公益服务中心

前期与村子老年协会进行了解和沟通，初步了解村子的需求情况和村落的基本情况，收集4个村子的人口、老人数、协会的老人数等数据。

召开了黎明村老年协会第一次议事会，讨论老协目前存在的问题及发展方向。初步确立了新老协的成员和组织架，确定三个文艺队伍。配合调研走访和志愿服务陪伴，帮助了解村落的情况。

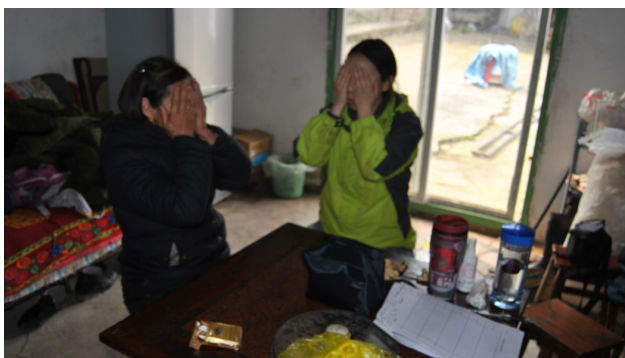


图 1: 工作人员教特殊老人保健操



图 2: 黎明村老年协会议事会

• 大爱武术文化传播中心

二月的龙门还处在与过年的氛围之中，时不时传来的鞭炮声仿佛是为了敲醒沉睡中的大地。美丽乡村·芦山龙门乡青龙场村发掘民俗文化重建生态旅游村落项目也开始了报名工作，因为学生们都开学了，所以我们准备把现阶段的活动放在学校开展。来到学校后我们才知道学校因为缺少体育老师，所以平时学生们的体育课都没怎么开展，现在大爱武术的到来正好补足了这块，同时也能够为更多人带来我们的服务。



图 1: 裴老师和舞者一起跳起花灯舞



图 2: 孩子们在认真地上课、写作业

• 成都心家园社会工作服务中心

前期主要面向仁加村、大同村做了集中式访谈，入户调研，就关于乡村社工培训的话题以及村民的其他需求做了深入了解与记录。对 13 名有意向从事乡村社工的村民进行了座谈交流会，最终有 6 名村民确定愿意从事后期的乡村社工建设。2 月份，对有意向从事乡村社工的社区领袖进行了深入交流与访谈，对 2014 年的工作双方交换了计划，并达成了一致；另外，还面向整个清仁乡招募返乡青年、留守妇女、在家待业的村民加入乡村社工培育计划，5 商定了 3 月份进行首次工作培训。



图 1: 前期社区走访—招募乡村社工



图 2: 座谈会结束留影

• 成都市一天公益社会工作服务中心

项目自启动以来，已完成“宝贝心立方”修缮，启动“一天托管”和“社工-心理辅导”。此外，圣诞节和元旦节期间，为将本项目向当地居民推介和与社区居民同庆节日，项目组发动了社区“小红帽”组织了“圣诞晚会”和“元旦茶话会”两场社区互动大型活动，社区居民积极参与，欢聚一堂，取得良好效果。参加了公益同行第一期沙龙，对项目的理解和执行有了更清晰的把握。



齐心协力，共同参与，把“宝贝心立方”小木屋重装得更加温暖美观

• 心益心社会工作服务中心

前期阶段，我们集中性就项目的具体实施方案进行了讨论，并将一年中每月应进行的工作内容进行了安排，制定项目开展计划及完善项目管理资料。进行家访一次，4人分别家访了老场乡禾林村、顺河村以及三小城镇附近的学生，了解学生家里的生活环境，兴趣爱好以及孩子在家里的表现等基础信息。



绘画和手工

此外还进行了课程的准备和学校的沟通工作，并成立各种兴趣小组包括阅读小组、绘画手工小组、运动小组。兴趣小组在每周的固定时间开展。



沙盘培训



快乐学习



走访学生家长



沙盘培训道具

• 爱心蚂蚁公益服务中心

二月主要是一个筹备阶段，为后期开展的各项活动做好前期铺垫。主要是社区中心的搭建工作，包括一些基础设施的配备，网络、电源、水源、生活用具等，搭建住宿的卧室、小仓库、办公区等；同时为筹备加油计划做好前期准备，去和中林小学协商工作的开展，配备专门的上课老师。



孩子们认真听课



老师带领学生做游戏

支持服务机构

• 四川大学中国西部反贫困研究中心

基线调查团队成员在四川大学中国西部反贫困研究中心执行主任王卓教授的带领下一深入探讨了此次基线评估机构与项目团队成员的多对一协调安排、基线评估的工具设计、基线评估调查前期与机构项目区主要负责人员及驻点社工的交流等各方面的问題。



自 2014 年 2 月 15 号，用 6 天的时间走访 6 个机构和项目点，开展基线评估工作，包括：北川羌魂社会工作服务中心项目区上里、中里镇，成都心家园社会工作服务中心项目区清仁乡仁加村，泉心可持续发展中心项目区太平镇大河村，深圳慈卫公益事业发展中心项目区芦山县飞仙关镇三友村，成都大地社区家庭帮扶中心项目区天全县新华乡柏树村，成都一天公益社会工作服务中心项目区宝兴县灵关镇。

• 四川尚明公益发展研究中心

前期召开一次电话会议，就 CFPA 公益同行项目进展情况介绍、战略定位、以及第一期沙龙分享筹备活动等进行讨论；进行档案管理；绘制出 16 家项目执行机构的工作地图；设计《伙伴成长档案》评估指标、《助力工作走访记录》表、《助力工坊手册》等前期的工作准备；建立项目预算管理明细台账，及时跟踪项目预算执行情况。

开展 3 次项目组工作会议，会议内容包括：项目分工、项目讨论、项目下一步工作计划。前期走访大地、益众、大爱武术 3 个项目点，了解项目执行机构的工作思路、项目筹备调研情况以及受益群体的支持配合度；协助 CFPA 第一期沙龙分享活动的筹备工作，保证沙龙活动顺利开展。



为 NGO 提供 5 次咨询、1 次资源链接服务工作，其中为两家提供财务咨询服务，为两家提供项目工作思路咨询服务，为一家链接香港理工大学资源服务。与各家机构电话、邮件访谈项目目前进展情况及执行情况。

公益同行●在思考

1. 与受益人有效沟通互动

“经常性、有效性地与村民互动。多与当地居民交流，解释乡村社工的意义与职能，多听老百姓的意见，多方位的完善乡村社工筛选标准。”
——成都心家园社会工作服务中心

“项目开展过程中与受益人的沟通不够，导致受益人对某些概念的理解不到位，这样可能导致受益人不切实际的期望，不利于项目总体目标的完成。”

——益众社区发展中心

“在选人过程中，如何尽量减少项目本身带给村民的矛盾，让村民更好的参与项目？”

——河北进德公益基金会

2. 根据项目区实际情况，科学制定工作方法

“在不了解当地社区情况和自然资源的条件下，进入社区开展项目是有难度的。”

——成都高新区野草生态社区发展中心

“在农村工作，需要根据当地的实际情况来确定工作方法；在和村民交流时，需要认真做笔记，特别是一些重要信息，回到办公室及时整理；召开会议时和做事之前，需要提前做好准备，想到可能出现的意外情况并做好预防工作；每天的工作记录是真一个有意义的工作，便于回复、反思、积累。”

——阿拉善泉心可持续发展中心

“在项目设计本身需要完善，包括各方的时间、生活规律、生活习俗等，需要先做好基线调研，依照当地的实际情况，才能使项目建议书数趋于合理。”

——北川羌魂社会工作服务中心

“在进行走访调研和志愿服务陪伴的过程中，我们需要跟随当地的风俗习惯和人情文化来开展我们的服务。发掘当地社区的积极分子配合我们的工作可以起到事半功倍的效果。”

——成都高新区益多公益服务中心

“如果在项目执行前期走访这些项目点的话，在对实际情况有一个大致了解后，才设计助力工坊项目的方案及项目的预算设计，也许更好、更为准确。”

——四川尚明公益发展研究中心

3. 关注人的成长

“对工人安全问题加强重视。”

——深圳市慈卫公益事业发展中心

“在公益的这条道路上，不断地充实自己，吸收更多的知识才能自己成长，协力孩子的成长！”

——成都心益心社会工作服务中心

(下一期，我们将邀请专家对伙伴们提出的思考进行回应)



公益同行 • 在成长

- 通过项目的启动开展，慈卫社工和村民及合作社成员的接触加深，村民们对大棚种植基地的建设充满信心，特别是组织合作社成员去芦山附近大棚种植基地参观学习后，合作社成员看到了蔬菜大棚基地的发展前景，通过农业局白站长的现场讲解，对大棚技术也有了初步深入的了解。杨书记的介绍及经验分享对合作社成员也起到了一定的激励作用。社区中部分村民会主动向慈卫社工了解大棚建设情况，并表达希望参与的愿望。
- 人是机构和社区最大的资本，我们一直致力于人的全面发展！



- 关于老人，心家园给了他们一个发挥余热、老有所为的平台。通过机构培养、培训以及倡导，老年人骨干分子已经开始带动全村老年人致力于老年人服务，制定老年人工作计划了。

关于青年人。值得说明的是，凡项目中所招募的乡村社工全部都是自荐所得，因而在自我发展、人员稳定方面比较有保障，同时也为社工行

业的发展，尤其是“接地气”的发展有着很大的促进意义，对于社区的今后发展，文化传播，培育社工火种都至关重要。

关于留守妇女。可以说是“一箭双雕”，一则解决了工作问题，就近务工既可以照顾家庭，又可以学习新知识；二则增加了人际交流的机会，拓宽了自我视线范围，对稳定社区环境、保证“三留人员”不被二次伤害，都有着积极作用。



图 1: 我是歌手



图 2: 社工在认真学习

“公益同行”之改变自我、改变乡村、改变中国的路上需要 NGO 团队与乡村结伴而行，这种“结伴同行”是对参与式扶贫模式的很好诠释，这个过程中不仅需要 NGO 团队工作人员能够积极投入到改变乡村的实践当中，同时也需要工作人员在工作中不断进行自我反思和自我总结，只有工作人员实现了自我改变，才能真正为乡村的改变奉献力量。



图 1: 王卓教授携团队成员就基线评估工作安排开会讨论



图 2: 项目负责人杜雨向监测评估团队介绍项目情况

公益同行 ● 我们的故事



徐炳全，男，现年 74 岁，任大同村老年会会长，家里面有三个儿子都在外面已经成家立业，自己和老伴生活。4·20 芦山地震，对其房屋损坏不大，目前已经修缮完毕。曾经担任过大同村村委领导，在村民心中拥有很高的威望，自中国扶贫基金会芦山“仁加心发展”

乡村社工项目招募以来，他就很积极的主动地与我们联系，双方合作组织了 2013 年欢度重阳节、2014 年欢闹元旦等活动。2014 年 2 月 21 日当我们再次对其做回访时，他就很坚定的承诺我们要坚持干下去，有了资源的支持，就更有信心带领好老年协会。从他的言谈中，虽然他对这个项目不是很清楚，但是已经给了他信心与坚持的动力。

(成都心家园社会工作服务中心)

大河村黄书记对公益同行的项目抱有很大的信心，在进德公益组织的项目受益人合作社培训中，他对在场的村民说：“感谢扶贫资助这个项目，创造财富就是最大的感谢！做这个项目，我们很珍惜，都愿意加入合作社，以后我们都是股东，要发挥我们的主体作用，项目怎么规划、怎么管理，需要我们都思维清楚。合作社就是要我们都负起责任，以后有能力了，让更多的村民加入进来，合作社的盈余我们还可以去探望村里孤寡老人，让爱心滚动起来。”



(河北进德公益基金会)

公益路上，与你同行

请关注我们：



微信订阅号：

搜索“cfpagytx”或“公益同行”

新浪微博：

@公益同行计划

CFPA 官网：

www.cfpa.org.cn

联系我们：

hezuo@fupin.org.cn

中国扶贫基金会

地 址：北京市海淀区双榆树西里 36 号南
楼五层

中国扶贫基金会项目合作部

邮 编：100086

热 线：010-62526424

电 话：010-82872688-578

传 真：010-62526268

邮 箱：hezuo@fupin.org.cn

网 址：www.fupin.org.cn

户 名：中国扶贫基金会

开户行：中国银行北京科技会展中心支行

账 号：323 3560 29109