



公益同行·NGO 合作社区发展计划

项目进展报告

2015 年 6 月



目录

公益同行·NGO 合作社区发展计划项目进展.....	1
公益同行·在路上	
生计发展类.....	3
社区服务类.....	9
支持服务机构.....	15
公益同行·在思考.....	16
公益同行·在成长.....	18
公益同行·我们的故事.....	19

2015年，践行中国扶贫基金会品质年的定位，公益同行团队也在一年多项目管理探索的基础上，优化了项目评审及项目管理流程。在宏观层面，通过评审前的实地复核了解 NGO 的执行能力，通过核查年度审计报告了解 NGO 项机构运营的情况。在项目执行的微观层面，川大监测团队加强了每个月的实地监测走访力度，月度简报也与活动进度表及监测表结合起来，公益同行团队每个月定期向执行机构反馈项目的进度及需注意的问题，加强对项目的精细管理。

2015年芦山公益同行的另一项创新工作为组建生计发展&社区服务两个行动学习网络，以 NGO 伙伴为主体，借助行动学习的工具，帮助 NGO 对工作中遇到的问题进行阶段性和系统性的反思，产出 NGO 从生计发展&社区服务角度介入灾后社区发展的操作手册，总结教训，梳理经验。

3月14日-3月19日，中国扶贫基金会公益同行项目组对申请2015年项目的13家机构进行实地复核。3月20日，召开专家评审会，确认支持12家机构继续在雅安地震灾区开展生计发展及社区服务项目，目前项目已完成签约拨付首款，其中成都大地社区家庭帮扶中心因一期项目延期尚未签约。



5月14日下午，公益同行项目团队在成都召开行动学习网络筹备会，明确行动学习网络小组的目标、意义、规则、流程及角色，制定行动学习网络初步计划。郭虹及杨佳佳分为作为两个行动学习网络的引导师，提供指导、助力。7月份两个行动学习网络正式启动。



6月底7月初，中国扶贫基金会项目合作部公益同行项目主管陈淑静与四川大学中国西部反贫困研究中心项目主管冯丽婕对15年部分项目进行实地监测核查，共走访了6家机构，了解项目执行情况并给予反馈。



成都康华社区发展中心



自3月份至今，在2014年养蜂的基础上，为公益同行一期项目点柑子口村补充采买了蜂箱，现已发展到150箱。同时选择附近的甲挖村进行传统养蜂的试点收购当地老式圆筒蜂种进行改箱，蜂群已从30箱发展至48箱。在养殖技术培训方面，继续要求当地中蜂乡土养殖专家为受益农户提供中蜂养殖技术培训，并在全乡范围内选择合适的养蜂带头人，积极准备筹建养蜂合作社的相关工作。7月份即将进入摇

蜜收获期，康华于5月份开始准备销售的相关工作，5月份在当地社区开展一次电商培训，6月份完成蜂蜜产品包装的优化并在微信上进行蜂蜜产品的宣传。

河北进德公益基金会



从5月份开始，一期项目引进的羊只开始生产小羊，截至6月底，共新培育小羊羔16只。合作社经过讨论，明确了2015年新加入合作社的10户农户名单。二期项目新建的羊圈已完成选址，土地租赁及测量，并购买了木材，将于7月份农闲时进行修建。2015年为羊只新换了牧草，并于5月

份进行种植牧草学习。6月份，当地合作社参加益众农合培育的招标，并成功中标了人才培育和社区服务两项。

秦巴乡村发展研究中心



截至到6月底，已确认2015年新增的5个黄羊养殖项目农户，农户的圈舍修建基本完成，因南江大雨，拟于7月份引入黄羊。长毛兔及黄羊的养殖示范户及养殖小区也已明确。技术培训方面，共开展5次技术培训，开展12次集中

活动。合作社现有32名成员，合作社的种兔场主体硬件建设已基本完成，预计7月份引入种兔。

生计发展类

成都高新区野草生态社区发展中心



因公益同行一期项目结项较晚，二期项目于5月份开始执行。在这两个月内，主要收集了自然农耕实践者的相关信息，建立资源库，为自然生活者践学交流会做准备。与纪

红村确立了订单草案及种植的方案，召开一场城乡供需交流合作会议召开，开始接收城市订单。

成都高新区益众社区发展中心



3-5 月份，益众进行合作社培育的前期调研，共进行 10 余次走访调研，了解合作社的现状及需求。并于 5 月份进行合作社招标的评估标准制定，形成合作社招募标准评估意见 1 份。6 月份启动培育合作社招标，共收到 27 分合作社的申请，最终签约 16 家，其中社区服务 6 家，人才培养 8 家，金融互助 2 家，将继续寻找合适的金融互助合作社。针对合

作社，进行了两次能力建设培养，一次是针对社区服务活动策划培训，另一次是合作社记录与传播培训。

成都大地社区帮扶中心

大地一期的竹产品项目尚在延期执行中。其中竹产品在核算生产成本，明确竹产品的标准。食用菌项目将采用合作社自制菌包、合作社农户分散生产、集中销售的方式生产，销售的利益分配机制也已初步确定，在项目实际执行过程中，将会随时进行修订。

社区服务类



成都市锦江区大爱武术
文化传播中心

大爱武术二期项目前期主要是在青龙场村为当地农户进行一个人的作坊佛珠制作培训。截至6月份，20名学员已全部招募完成，其中8名残疾人，占到40%，项目将每

个月对学员进行走访并建立学员档案。截至目前，已完成机械理论知识、安全生产操作、进阶根雕操作、美学选材的课程培训，重点培训了佛珠的定型与初步的抛光。为了项目长期的延续性，成立互助小组，选择了两名组长，两名组长均为残疾人，对组长的培养主要以能力建设及明确分工为主，未来也会为小组制定一个培育计划书。

社区服务类



成都心家园社会工作服务中心

心家园的项目主要在大同村和仁加村开展，以乡工能力培育为核心，在日常的活动中提升乡工的能力。大同村主要以社区服务为主，共组织社区活动2次，成功建立了大同村舞蹈队。乡工培育方面，

共招募到9名乡工，乡工每天在活动室值班，为乡工提供5次督导会议，参与乡工达60余人次。在大同村完成特殊群体服务需求评估，并于6月份开始社区走访慰问。仁加村的生计项目于5月份正式启动，项目及财务管理由当地生计互助小组操作，与7户养殖户签订养殖协议，引进71只羊和2头牛，并举办了端午节包粽子的社区活动，并初步确定社区特殊群体服务对象名单，准备即将到来的夏令营活动。



成都市一天公益社会工作服务中心

宝贝心立方的二期项目继续以一天托管和社工-心理辅导、一天做件事与社区大型活动为核心开展服务，并加强了对本地机构的培育。1-6月份，共开展8次大活动，包括元旦、新春、元宵、六一等

大型社区活动，一天托管开放时间下午3:30-17:30，整个站点每天平均参与人次数30人次。社工-心理辅导方面六个月共跟进了19位个案，开展了12次小组活动，对13户贫困家庭进行了走访。1-6月份一天做一件事“小红帽”也积极参与，在打扫公共卫生及为社区大活动提供志愿支持方面做出了很好的贡献。本土人才培养也在有序进行中，对本土机构的工作人员开展了多次项目及财务管理培训。

社区服务类

成都心益心社会工作服
务中心



心益心驻校社工二期项目将继续提供常规的驻校社工服务，包括常规的教室的开放，阅读、绘画小组活动，小义工的培训及活动，心理沙盘游戏治疗，正向成长课程，住校生寝室文化建设等，并在

图书借阅、绘画小组、运动小组、小义工培育方面有所深入，具体表现为为儿童建立个人借阅档案，方面掌握儿童的借阅习惯；成立绘画日志小组，引导学生通过绘画表达自己的情感；运动小组以校队的名义建立，有队旗、分组队服，期望由学校认可，成为学校的一个学生社团。除了常规的驻校服务外，心益心也在探索住宿制学校学生融入及管理，4月份启动寝室文化大赛，5月份启动睡前故事系统，并走访了两个其他住宿制的学校，了解孩子们的需求。

广西爱心蚂蚁公益协会



爱心蚂蚁二期项目继续在中林小学及胜利村开展服务。驻校社工服务主要进行加油计划、阅读课、知心信箱、小小摄影

师及主题活动，社区活动中心主要开展课业辅导、日常陪伴以及主题活动。截止到6月份，在学校里共开展了11次阅读课，开展3次加油课，开展8次主题活动，在社区层面，开展日常的陪伴及课业辅导，并开展了5次主题活动。爱心蚂蚁也已于6月份完成本地机构的注册工作。



成都高新区益多公益服
务中心

益多二期主要是在横溪村和大阪村招募并培育当地的护理员，支持横溪村及大阪村的老协开展生计项目。截至6月份，两

个村的老协生计项目均已完成签约，大阪村老协生计项目已开始正式运营。为两村所有老人建档的工作也已完成，并开展居家养老服务；两村招聘的5位护理员4次初、中级护理培训已全部完成，并为规范当地护理员的护理服务，完善了监测评估护理员服务的管理工具。

四川大学中国西部反贫困研究中心



四川大学中国西部反贫困研究中心自4月份项目正式启动以来，每个月前往项目点进行实地走访监测项目点，截止到6月底，共走访了17家机构的项目点，并参与了两个行动学习网络的筹建会。川大监测团队也于5月份召开了一案例研究工作坊，对

下一步案例研究工作进行了安排，6月份陆续开展了对成都益多公益服务中心“乡村居家养老服务可持续发展项目”以及成都益众社区发展中心“合作社为主导的社区综合发展项目”的案例研究调研工作。



心益心

把整个心灵献给孩子们”是我们的行动指南，有教育就要有爱，有了爱才有教育的艺术，爱就是教育的生命线，贯穿与融合于教育的整个生命过程中。艺术教育不仅仅局限在校本里，它可能会我们平时的小组活动中发现和发扬孩子的闪光点。激励是孩子成功的基础，没有一个孩子不期盼大人的赏识和激励，在大人的激励下，孩子在学习过程中得到鼓励，在这种鼓励中增强自信，在自信中不断进取，孩子就能获得更多的心灵成长。儿童有自身的能量，我们只需要给予他们机会。在活动中，可以让儿童带领活动的开展，提升儿童在小组活动的自主参与，对于儿童的自我发展意义重大。活动结束后的分享环节非常重要，可以帮助儿童回顾及吸收，社工可以用多种形式让参与者进行分享，将收获内化为能量。



大爱武术

灾后重建生态旅游村落中利用当地资源传承手工艺文化与社区生计发展项目最终的目的在于挖掘社区弱势群体的个人能力，通过对学员的深入了解和沟通，我们获得学员的想法，与此同时尽量结合本项目的实施计划和最终的目的以及效果，为每一位学员创造更好的有利于自身发展的策略，而并不是一味的进行培训。这期间还必须要考量学员的实际情况。



心家园

社工·乡工的能力有待提高。经过 2014 年一年的项目执行、我们将乡工定位在培训阶段，故而实操练习过于肤浅，内部管理制度过于欠缺，对于工作人员的引导太过疏忽，从而造成

公益同行.在思考

2015年项目在真正落在乡工与驻点社工的肩上时，很难将其良好的运营，故而后期督导，加强培训、理念引导、实践练习成为了重点。关于乡工，要及时采取对话沟通，将内部问题尽量收缩，聚焦，针对问题开展谈论。兼顾各个利益相关方，在最短的时间内解决问题。



益众

合作社内部之间的沟通交流，有些活动由专家单方面的进行输出式的培训方式不被合作社伙伴认可，而合作社之间同伴沟通却非常实际、有效，在知识与经验之间，合作社更倾向于实践经验，因此在合作社培育工作中以后要多注重实践方面知识的引导，再辅以知识输出，增加合作社伙伴之间交流，有效促进农合培育。通过竞选、投标增加了受益群体积极性、向上动力以及对公益项目的珍惜重视。虽然相比以往项目单个合作社支持的额度减少，但是参与投标的合作社发展积极性却很高。



一天公益

本月公益活动中我们印象最深的，不是我们服务范围（第一、第二过渡安置点）的老百姓也来到我们公益机构，询问他们是否有表演机会，大沟村、联场村、紫云村、赵家坝，看着她们热切的眼光，我们很感动。有时候我们只是应这个要求那个要求做了一些事，可是老百姓却对我们的工作如此支持。人的自尊心高了，会自觉调整言语行为，灵关的精神文明在前进。



野草

充分调动社区骨干的积极性，培育社区成员的主观能动性，找到社区发展的内在推动力，让社区的事由社区成员自己决策，让他们明白自己才是主人，外部力量只是协助。鼓励成员，尤其是核心成员，去独立完成一些小计划，从想法到落地，让他们在过程中的到思考得到成长，并找到成就感。



益多

站在那些高龄，身体机能衰退的老人的角度来考虑我们所能提供的服务，最平常的陪伴也许是最有意义的一件事。每个家庭都有自己的故事，，我们无法要求一个人对另一个人的接纳，但我们可以展现接纳对各方所带来的有益影响。榜样行为的重要性是无与伦比的，特别是一个人真心去做的时候，它就可以是一个新联系的起点。



让梦想成为现实

张军是大爱武术制作佛珠培训班所有学员中一个比较特殊的，因为从小失聪而导致语言功能丧失。项目刚开始时，我们通过各种渠道找到了他，在综合考量了综合各方情况后决定将他纳入到我们的培训班中。

首先是如何与他沟通。张爸说在家里，他与儿子基本上都是靠简单的肢体语言交流一下，张军从小到大唯一会说的一个词就是：妈妈。这样的情况对于我们来说无疑是巨大的挑战。通过各方协商，在征求张爸的意见后，还是决定让张军来我们这里参加技能培训，由专职工作人员带着他。

通过长时间的相处，慢慢的，这个活在自己世界里的小伙子开始跟我们拉近距离，慢慢的成为好朋友，甚至成为伙伴。有许多人就要问，这样的情况下怎么与他沟通呢？我记得许多周围的社区居民都问过同样的问题。而负责带张军的社工小王是这样说的：“我也不懂手语，但是我用心”。就是这句话，不知有多少回，



张军用手给我们比划

在学习操作机器时，我们都会想尽一切办法来跟他比划，别人一下子可以明白的问题，在他这里，往往要花上更多的时间，多到难以想象。但就在这样的情况下，通过不懈的努力，张军依旧能够跟上大家的进度。

有人说：上帝给你关上一扇门的同时，也会为你打开一扇窗。在不断的学习和沟通中，我们也发现张军身上的有点：能够专注的做自己的事情。他通过双眼感受周围的一切。学习之余，张军也是一个好帮手，总会主动帮着老师做一些事情，最让人记忆犹新的就是他那一脸傻笑。

公益同行.我们的故事

张爸不断重复着一句话：我和他妈都无所谓了，但是希望张军能够解决自己的生活问题，不至于拖后腿。在他说这句话时，眼眶都是湿润的。在邻居眼中，张军一无是处，因为他听不见，也不会说话，受了不少委屈。张爸说，每次遇到类似情况，张爸总是默默地拉着张军离开，到屋子坐着，爷俩就那样坐着一生不吭。张军一晃都快满二十了，依旧整天无所适事，张爸说怕自己走了以后张军从此终日在社会上游荡，保不齐哪天就会出事。现在能够跟着学习一些技能，以后能够维持自己的基本生活他就很满意了。

通过综合张军的实际情况，我们为张军制定了系统的危机干预计划。的确，张军缺少的不仅是像正常人那样的生活，更多的是社会对他的关注和了解，当被别人视为异类时，只有越来越孤独，越来越远离这个社会。每个人应该有享受美好生活的权利，而对于像张军这样的边缘人群，需要更多的社会支持与帮助。贫困并不是偶然的，要么因为个人原因，要么因为社会原因。如若得不到正确的引导和帮助也就会偏离整个社会，成为张爸口中所说的：“拖后腿”。

雅安灾区弱势群体生计帮扶培训项目持续下去，通过这样的方式发现并帮助更多的弱势群体拜托窘迫的生活。让更多的边缘人群看到生活的希望，努力使他们能够享受到社会进步带来的成果。



看到儿子认真专注的学习着，张爸在一旁笑着看着，脸上露出久违的喜悦

公益路上，与你同行

请关注我们：



微信订阅号：搜索
“cfpagyx”或“公益同行”

新浪微博：@
公益同行计划

CFPA 官网：

www.cfpa.org.cn

联系我们：
hezuo@fupin.org.cn

中国扶贫基金会

地址：北京市海淀区双榆树西里 36 号南楼五层

邮编：100086

电话：010-82872688-578

传真：010-62526268

邮箱：hezuo@fupin.org.cn

网址：www.fupin.org.cn