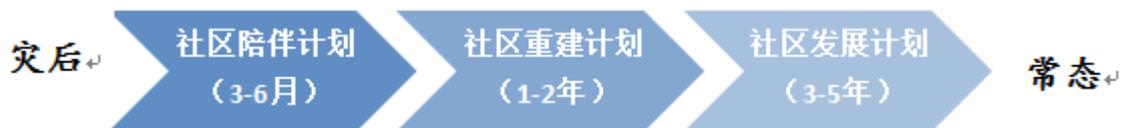


公益同行 2015 年度总结

2005 年至 2015 年，中国扶贫基金会已投入 7135 万元，通过项目支持、能力建设等方式，累计资助了 220 个公益项目。

2013 年，芦山地震发生之后，加多宝集团及英特尔（中国）在三年的时间里共同投入 2000 万元，启动“公益同行·芦山 NGO 社区合作发展计划”，进一步将 NGO 参与灾后重建招投标资助项目向农村扶贫 NGO 合作发展项目上进行推进，结合我会农村社区扶贫经验，与 NGO 合作扩大实践范围，开放战略、建立标准、参与式扶贫，逐步探索从灾后重建恢复与农村社区发展的 NGO 合作发展模式的资助之道。

“公益同行”项目是基于我会汶川、玉树灾后支持 NGO 组织参与灾后重建的经验而设计的 NGO 合作发展项目，探索从灾后社区陪伴、社区重建向常态化农村社区发展模式的 NGO 合作模式。



一、“公益同行·NGO 合作社区陪伴计划”（鲁甸）

1、社区陪伴项目结项

鲁甸地震发生后，支持 15 个公益伙伴参与过渡安置阶段，包括关注灾区心理干预、儿童安置、生活陪伴等、帮助恢复社区关系，并为伙伴们提供了帐篷、桌椅、冲锋衣等物资。由云南连心社区照顾服务中心提供助力陪伴服务。项目资金总规模为 90 万元，2015 年项目结项，共支出 84.5 万元（其中 2015 年拨付 20.9 万

元），结余资金 4.5 万余元用于支持 2016 年进入鲁甸灾后重建阶段的 NGO 能力建设。

2、联合资助达成

2015 年 5 月，乐施会、中国扶贫基金会及南都公益基金会对鲁甸社会组织参与灾后重建进行了调研，鉴于鲁甸整体的公益资源较为匮乏，加上鲁甸本土社会组织大多处于发展初期，专业能力较差，决定采取“联合资助”的形式，以“陪伴成长、项目支持”的方式，培育、支持一批鲁甸地震灾区的本土公益组织。支持资金规模为 166 万元，其中南都公益基金会 6 万元，乐施会出资 80 万元，中国扶贫基金会出资 80 万元，一期项目期为 2016 年 10 月-2017 年 3 月。

联合资助平台自 2015 年 7 月启动后，分别于 9 月、10 月内举办了两次能力建设和项目申报管理培训。

1. 二、“公益同行·NGO 合作社区重建计划”（芦山）

芦山公益同行计划 I 期于 2013 年 8 月份发布，2014 年选择了芦山灾区 16 个项目进行支持，同时确定助力工坊、分享沙龙、监测评估及政策研究等助力成长服务方案。

2015 年芦山公益同行进入项目实施的第二个周期，中国扶贫基金会进一步优化项目模型，以项目支持为核心，资助 12 个项目，并开展行动学习网络，进行月度监测反馈、案例提炼及跟踪调研等。

1、整体项目进展

2014 年一期项目除成都大地社区家庭帮扶中心尚未结项之外，均已结项完毕。2015 年经过实地走访及专家评审，共支持 12 个公益项目，服务雅安市芦山县、名山县、天全县等 29 个村的九千余人。

经过近两年的努力，共培育、支持成立专业合作社 21 家，合作社社员积极性提高，建立了较为完整的管理制度与利益分配机制，加之当地政府的支持，生计发展路径更加清晰、发展愿景更加明确，并取得了一定的经济效益。如大爱武术生计互助小组生产金丝楠木手串 60 余串，组员单人销售额最高突破 1000 元；康华取得蜂蜜 1387 斤，销售 350 余斤、收入 2.6 万元；秦巴项目更是初具规模，种兔场存栏种兔 107 只，去年项目户已开始持续销售兔毛，社区已开始受益；野草协助组建的纪红村合作社已签订 2015 年农产品销售订单，收到订金 3 万余元。

社区服务类项目在融洽居民关系，增强社区凝聚力，递送优质服务内容的同时，部分 NGO 开始孵化本土社会组织，活化社区资源，保障可持续发展。比如一天公益在项目区孵化培育了“宝兴县一天公益社会工作服务中心”；东莞爱心蚂蚁公益服务中心在项目区孵化培育了“雅安市爱心蚂蚁公益服务发展中心”；益多助力项目区的老协功能恢复、发展生计、建立社区基金，并组建与培养了一支本土护理队伍；心家园在项目区培育了 13 名乡工等。

附：支持型项目进展列表

目标	进展	产出	
行动学习网络	以两个行动学习网络的方式为 NGO 伙伴助力，梳理 NGO 参与灾后重建的经验	社区组已开展 3 次活动，生计组开展 1 次参访学习。	3 次社区服务活动简报；
监测评估	提供第三方参与式项目监测、评估，共享项目监测评估报告，并提炼精彩案例、模式	每周一次电话监测； 每月一份进度监测； 每季度一次实地监测； 2015 年 6-7 月，中期评估 案例研究	3-12 月项目月度监测报告及简报； 4 个案例初稿；
政策研究	选取典型案例，提出农村社会治理中的社会组织参与机制的政策建议框架	3 月，项目实地走访； 12 月，项目中期调研	1 份项目实践调研报告 4 份政策舆论选编

2、项目资金支出

截止 2015 年 12 月 31 日，芦山公益同行共支出 951 万元，其中 2015 年支出 442 万余元。

附：公益同行？NGO 合作社区重建计划（芦山）项目支出列表

	匹配资金/元	支出资金/元	2015 年支出	备注
人才培养	1850000	0	0	
项目支持	13260000	8906140.33	4317470.33	赠与亚洲 2015 年投入 76 万元
成长陪伴	1100000	348371.05	78488.1	
活动支持	500000	259257.16	29007.6	
激励机制	250000	0	0	
总计	16960000	9513768.54	4424966.03	

3、项目运行情况

1) 优化项目评选流程

2015年，优化项目评选流程，在确认合作前增加实地走访环节，以便更全面的了解信息，风险前置。

2015年3月，组建由项目人员、专家团队、财务人员组成的实地考察小组，对申请的13个项目进行实地考察，与NGO团队、社区居民、当地政府等利益相关方进行交流，了解I期项目实施情况及II期项目规划的可行性。实地考察后再召开专家评审会，选出2015年支持的12个项目。

7月上旬，公益同行项目组实地走访了3家新申请的项目机构，并于7月中旬组织了新项目评审，新签约一家合作伙伴。



2) 项目管理品质提升

为配合我会品质年的定位，公益同行项目组加强项目管理，每月进行项目反馈，6次参与项目活动并进行实地监测，更新《财务管理办法》。

2015年8月召开项目座谈会，明确了“公益同行品质管理”要求，并就“监测反馈”、“项目可持续性”等议题进行讨论。10月，与我会监测团队一起，进行项目普查。

作为芦山公益同行独立的第三方监测评估机构，四川大学中国西部反贫困研究中心运用定量与定性相结合、互联网技术（电话、微信、微博、官方主页）与实地探访相结合的方法开展参与式项目监测评估工作，具体包括实时监测（每周一次电话监测及每季度一次的实地走访）、1次参与式中期项目评估。

3) 助力支持系统升级

公益同行计划分别组建“生计发展行动学习网络”及“社区服务行动学习网络”，替代原有的“助力工坊”，借助行动学习的工具，帮助NGO对工作中遇到的问题进行阶段性和系统性的反思，形成解决方案，指导下一步的实践。

经过I期项目的实践，中国扶贫基金会及执行NGO就灾后重建时期如何从生计及服务角度切入农村社区综合发展的问题，已形成一定的知识和经验积累。2015年需要将碎片化、片段式的项目经验结构化、成果化，也需要借助外部专家的引导来协助他们将隐性知识外显化，提升已有的实践经验，总结、提炼项目模式。

生计发展行动学习网络现有28人，已开展1次活动；社区服务行动学习网络31人，已开展3次活动。共有59名NGO工作人员在行动学习网络中受益，提升自身的能力。

4) 学习与成长

积极参与“中国资助者圆桌论坛”，与赠与亚洲、乐施会、施永青基金会、西部阳光基金会等交流，分析案例，听取建议，并分享公益同行经验、教训，不断对其进行反思和优化。

5) 品牌建设

为宣传项目活动，公益同行聘请专职志愿者梳理每个 NGO 的特色活动，并结合每月简报中“我们的故事”选取典型案例，编写“公益同行人物志”。截至目前，公益同行微信订阅号已推送 13 篇受益人故事及 NGO 伙伴特色的项目活动；公益同行计划微博共发布 683 篇，粉丝数 1228 人；官方网站设置了“公益同行”专题页，发布 8 篇项目进展动态。

三、公益同行·NGO 合作社区发展计划（贵州）

贵州公益同行共支持 4 个项目，并由贵州社区建设与乡村治理促进会提供助力服务。资金规模共计 102.5 万元，已拨付 77 万元。目前四个项目均处于结项过程中。